



PLANEJAMENTO ANUAL - 2021

O Conselho de Administração do **Guarani Futebol Clube**, presidido pelo Dr. Ricardo Miguel Moisés, tem a honra e o prazer de apresentar de forma sintética seu **Planejamento Anual - 2021**. O qual servirá como norteador da administração do nosso querido Bugrão.

Destaca-se que o presente plano foi elaborado levando-se em conta a situação atual do clube no campeonato brasileiro da Série B, sendo que em caso de acesso para a série A, o presente planejamento será reavaliado.

Nosso **Planejamento Anual** tem como pilares as competições de futebol profissional e demais competições das categorias de base bem como a revitalização de nosso clube social.

Formação de grupo de estudos para a reforma do Estatuto Social do Clube, alterando as eleições de março para dezembro bem como outros pontos falhos.

Formação de grupo de estudos para debates e aprofundar conhecimentos sobre a nova legislação de clube empresa.

Acompanhamento efetivo nos andamentos do Projeto Imobiliário perante a Prefeitura Municipal de Campinas e Núcleo de Execuções Trabalhistas de Campinas.

Implementação de melhorias pontuais nas dependências do Guarani:

- Reforma do campo sintético ao Lado do Chinês
- Reforma das churrasqueiras do bosque
- Reforma do Alojamento da base embaixo das arquibancadas do Brinco de Ouro
- Nova Sala de Imprensa
- Novas salas do Departamento de Futebol

- Reforma da academia da base
- Construção de arquibancada no CT para continuarmos o mando de jogos da base

Buscar o recebimento dos valores da Timemania.

Estudar e implementar plano de enfrentamento das dívidas tributárias.



PLANEJAMENTO ANUAL – 2021

FUTEBOL PROFISSIONAL:

O **Guarani Futebol Clube** disputará em 2021 o Campeonato Paulista da Série A-1 entre os meses de fevereiro a maio, e disputará a Série B do Brasileiro entre os meses de junho a dezembro.

Aguardamos ainda uma possível vaga na Copa do Brasil.

Neste sentido nosso **Planejamento Anual – 2021**, respeita as particularidades de cada uma das competições, principalmente em relação aos critérios técnicos e financeiros.

Objetivamos a elaboração de um elenco forte para a disputa do competitivo campeonato Paulista de 2021, assim optamos pela manutenção da comissão técnica e de nosso Superintendente de Futebol que realizaram um excelente trabalho no ano de 2020.

Manteremos para 2021 a contratações de atletas com muita cautela, mantendo assim um elenco compacto e dentro de nossa realidade financeira.

Seguiremos os mesmos parâmetros, evitando atletas que não apresentaram quantidade mínimas de jogos no ano de 2020, atletas que estão voltando de exterior com poucos jogos e ainda privilegiar nossos jogadores da base.

Renovação dos contratos dos atletas que se destacaram em 2020, mantendo essa base dos jogadores e efetuando contratações pontuais, assim buscaremos reforços condizentes com nosso manto sagrado e almejaremos um excelente resultado no campeonato paulista e o acesso para a série A do campeonato brasileiro.



PLANEJAMENTO ANUAL – 2021

DEPARTAMENTO DE FUTEBOL

Campeonato Paulista:

O Campeonato Paulista de Série A-1 será composto por 16 (dezesseis) equipes divididas em 04(quatro) grupos, das quais as 02 (duas) primeiras equipes de cada grupo se classificam para as fases seguintes. O campeonato possui algumas particularidades tais quais:

- a) Duração de apenas quatro meses
- b) Jogos às Quartas Feiras e aos Domingos
- c) Limitação de apenas 26 (vinte e seis) atletas, sendo 03 (três) goleiros
- d) Possibilidade de utilização, dos jogadores formados nas categorias de base

O Guarani fará a apresentação do elenco em 10.02.2021, com a realização de exames médicos e avaliação física dos atletas.

Na sequência o elenco irá fazer uma pré temporada com duração aproximada de 10 (Dez) dias, visando uma excelente preparação para o início da competição.

Após 18 dias da reapresentação nosso Bugre inicia o campeonato paulista 2021.

Iniciaremos o campeonato com 23 (vinte e três) atletas inscritos, sendo 3 (três) goleiros, preservando outras 03 (três) vagas para serem utilizadas, se necessário for, no decorrer da competição, mais a lista B com atletas da Base.

Nossos objetivos são sucessivos e dividem-se em três etapas:

Etapa 01 - Classificação entre os 02 (dois) primeiros colocados no grupo D;

Etapa 02 - Disputa do Título de Campeão do Interior em caso de insucesso nas fases finais do Campeonato Paulista;

Etapa 03 - Conquista da vaga para a Copa do Brasil nos critérios do Estadual;

DERBY - Vencer o derby a ser disputado no campeonato paulista.

Nosso investimento mensal para o Campeonato Paulista de 2020 será na ordem de R\$ 930.000,00 (Novecentos e trinta mil reais), divididos da seguinte maneira:

- a) Atletas: R\$ 750.000,00;
- b) Comissão Técnica e Staff Departamento Profissional: R\$ 180.000,00;

Desta maneira, faremos um investimento com folha salarial, durante o Campeonato Paulista no montante de R\$ 4.650.000,00 (Quatro milhões, seiscentos e cinquenta mil reais), que serão custeados pelas seguintes receitas:

a)	Cota da FPF:	R\$ 6.600.000,00
b)	Impostos (10%) R\$	-660.000,00
c)	Penhora TRT15 ^a : R\$	-1.188.000,00 (-) 20%
d)	Adiantamento	R\$ - 1.800.000,00
e)	A receber FPF	R\$ 3.456.000,00
f)	Outras Receitas	R\$ 1.194.000,00

Obs.: Do Valor adiantado de R\$ 1.800.000,00 (Um milhão e oitocentos mil reais), R\$ 180.000,00 refere-se a impostos retidos na fonte e R\$ R\$ 324.000,00 de penhora do TRT15



PLANEJAMENTO ANUAL – 2021

DEPARTAMENTO DE FUTEBOL

Campeonato Brasileiro Série B:

O Campeonato Brasileiro da Série B é a nossa principal competição do ano. Será composto por 20 (vinte) equipes, que jogarão entre si em turno e retorno, sendo que ao final de 38 (trinta e oito) partidas, as 04 (quatro) últimas serão rebaixadas e as 04 (quatro) primeiras garantirão acesso para a tão sonhada Série A em 2021. O campeão ganhará vaga para a disputa da Copa do Brasil em 2022, vaga esta que também poderá ser alcançada através de ranking. O campeonato possui algumas particularidades, tais quais:

- a) Longa duração de sete meses;
- b) Possibilidade de utilização de até 40 (quarenta) atletas;
- c) Baixa distribuição de cotas;
- d) Alto nível técnico entre as equipes;

- e) Grande divulgação pela imprensa;
- f) Vaga para a Copa do Brasil;
- g) 04 (quatro) vagas para a divisão de elite.

Partindo destas premissas, considerando que seu início está previsto para junho de 2021, pretendemos contar com a espinha dorsal do time que disputará o Campeonato Paulista.

Nossos objetivos são sucessivos e dividem-se em duas etapas:

Etapa 01 - Classificação entre os 04 (quatro) primeiros colocados, o que garantirá o Acesso para a Série A do Campeonato Brasileiro em 2022 – **objetivo principal**;

Etapa 02 - Conquista do título da Série B do Campeonato Brasileiro.

DERBY - Vencer os dois derbys a serem disputados.

Nosso investimento mensal para o Campeonato Brasileiro de 2020 será na ordem de R\$ 1.400.000,00 (Um milhão e quatrocentos mil reais), divididos da seguinte maneira:

- a) Atletas: R\$ 1.180.000,00;
- b) Comissão Técnica e Staff Departamento Profissional: R\$ 220.000,00

Desta maneira, faremos um investimento com Folha Salarial, durante o Campeonato Brasileiro no montante de R\$ 9.800.000,00 (Nove milhões e oitocentos mil reais), que serão custeados pelas seguintes Receitas:

- a) Cota da CBF: R\$ 7.500.000,00;

- b) Impostos e Sindicato R\$ -750.000,00
- c) Penhora TRT15ª: R\$ -1.350.000,00 (-) 20%
- d) Outras receitas R\$ 4.400.000,00

Iniciaremos debates no Conselho de Administração, Deliberativo e entre os sócios sobre a viabilidade ou não da implantação do Clube empresa no **Guarani Futebol Clube** ou uma parceria sólida e transparente na profissionalização da administração de nosso clube, o que poderá nos ajudar na liquidação de nosso passivo e melhores resultados nas competições.

Planejamento Estratégico de Futebol

Buscando uma melhor performance em nosso Departamento de Futebol, serão implantadas algumas medidas, das quais destacamos:

- a) Aquisição de equipamentos de musculação e desempenho para a estruturação de nossa Nova Academia do departamento de futebol profissional
- b) Aquisição de novos equipamentos para a fisiologia, buscando um melhor tratamento para nossos atletas profissionais



PLANEJAMENTO ANUAL – 2021

DEPARTAMENTO DE FUTEBOL

CATEGORIA DE BASE:

Nas categorias de base já demos início na reorganização administrativa buscando a otimização de recursos e o resgate da harmonia entre colaboradores e corpo diretivo.

Iremos fazer a reforma por completo do alojamento da categoria de Base localizado embaixo das arquibancadas do brinco de Ouro, proporcionando aos atletas uma melhor condição.

Trabalharemos em busca da capacitação do corpo técnico e melhoria na qualificação dos atletas, primando pela qualidade ao invés da quantidade.

Nosso objetivo principal será a revelação de atletas com potencial técnico, físico, tático e psicológico para integrarem as equipes maiores, chegando até a equipe de futebol profissional.

Implantaremos um padrão de jogo único, que deverá ser adotado por todas as categorias, devolvendo ao **Guarani Futebol Clube** o seu DNA de futebol ofensivo.



PLANEJAMENTO ANUAL – 2021

DEPARTAMENTO JURÍDICO

No âmbito jurídico e judicial teremos grandes demandas em 2021, entre elas destacamos:

Trabalhista: Apresentamos perante a Justiça do trabalho, plano para liquidação de todas as demandas trabalhistas até dezembro de 2021.

Buscaremos remédios jurídicos para limitar as penhoras no patamar máximo de 20% (vinte por cento) de nossas receitas brutas, garantindo desta forma que nossa previsão orçamentária seja factível de cumprimento.

Cível: Tentaremos viabilizar perante a Presidência do Fórum da Cidade Judiciária, a unificação das Ações Cíveis, tal qual ocorre atualmente no Núcleo de Execuções Trabalhistas, buscando a possibilidade de um pagamento mensal fixo, evitando desta forma a enxurrada de penhoras que vem recaindo em nossas contas e atletas.

Tributário: Estudo e elaboração de um plano de enfrentamento das demandas tributárias existentes.



PLANEJAMENTO ANUAL – 2021

CLUBE SOCIAL:

Buscar a realização de eventos que tragam uma maior integração entre os frequentadores do parque aquático e os frequentadores do Centro de Treinamento, uma vez que no futuro teremos um espaço único.

Valorizar as competições de futebol entre os sócios, dando ênfase aos campeonatos infantis.

- Reforma das churrasqueiras
- Reforma do sintético ao lado de Chinês
- Revitalização do bosque e igreja



PLANEJAMENTO ANUAL – 2021

DEPARTAMENTO DE MARKETING:

Estruturação de um departamento de marketing competente com profissionais capacitados da área, buscando o desenvolvimento e efetivação dos seguintes projetos:

I – DNA Bugrino

II – BUGRE BANK

III – Informativo mensal do Bugre

IV – Captação de patrocínios condizentes com nossa marca

SÓCIO CAMPEÃO:

Fortalecimento do programa Sócio Campeão, com novas campanhas e promoções visando o aumento do número de sócios e fidelização desta categoria. Aprimorar o atendimento e liberação de ingressos para os mesmos utilizarem as dependências do estádio.

Integração do programa Sócio Campeão com o novo projeto “DNA Bugrino” de identificação e mapeamento de nossos torcedores através de diversas ações, inclusive mídias sociais buscando um aumento expressivo do número de sócios.