



PLANEJAMENTO ANUAL - 2022

O Conselho de Administração do **Guarani Futebol Clube**, presidido pelo Dr. Ricardo Miguel Moisés, tem a honra e o prazer de apresentar de forma sintética seu ***Planejamento Anual - 2022***. O qual servirá como norteador da administração do nosso querido Bugrão.

Nosso ***Planejamento Anual*** tem como pilares as competições de futebol profissional e demais competições das categorias de base bem como a revitalização de nosso clube social.

Avançar com a reforma do Estatuto Social do Clube, alterando as eleições de março para dezembro bem como outros pontos falhos.

Avançar estudos com a Comissão de Reforma do estatuto e debates com o Conselho deliberativo sobre Sociedade Anônima do Futebol(SAF).

Definição junto aos Sócios do Projeto a ser executado da nossa Arena.

Requerer junto ao TRT a Reunião das Execuções Centralizada(REC), unificando assim as execuções cíveis e trabalhistas existentes em face do Guarani Futebol Clube.

Contratação de consultoria especializada(KPMG, Ernst & Young, BTG) para auxilio na profissionalização da gestão administrativa do clube.

Implementação de melhorias pontuais nas dependências do Guarani:

Estruturar e equipar os seguintes departamentos do futebol profissional:

- Fisiologia
- Departamento Médico
- Academia

Implementação do Beach Tennis em nosso clube

Melhorias na piscina, churrasqueiras e sauna

Buscar o recebimento dos valores da Timemania.

Estudar e implementar plano de enfrentamento das dívidas tributárias.



PLANEJAMENTO ANUAL – 2022

FUTEBOL PROFISSIONAL:

O **Guarani Futebol Clube** disputará em 2022 o Campeonato Paulista da Série A-1 entre os meses de fevereiro a abril, disputará a Série B do Brasileiro entre os meses de maio a novembro e a Copa do Brasil iniciando-se em fevereiro.

Neste sentido nosso ***Planejamento Anual – 2022***, respeita as particularidades de cada uma das competições, principalmente em relação aos critérios técnicos e financeiros.

Objetivamos a elaboração de um elenco competitivo para a disputa do campeonato Paulista de 2022, assim optamos pela manutenção da comissão técnica e de nosso Superintendente de Futebol que realizaram um excelente trabalho no ano de 2021.

Manteremos para 2022 a contratações de atletas com muita cautela, mantendo assim um elenco compacto e dentro de nossa realidade financeira.

Seguiremos os mesmos parâmetros, evitando atletas que não apresentaram quantidade mínimas de jogos no ano de 2021, atletas que estão voltando de exterior com poucos jogos e ainda privilegiar nossos jogadores da base.

Renovação dos contratos dos atletas que se destacaram em 2021, mantendo essa base dos jogadores e efetuando contratações pontuais, assim buscaremos reforços condizentes com nosso manto sagrado e almejaremos um excelente resultado no campeonato paulista e o acesso para a série A do campeonato brasileiro.

Campeonato Paulista:

O Campeonato Paulista de Série A-1 será composto por 16 (dezesesseis) equipes divididas em 04(quatro) grupos, das quais as 02 (duas) primeiras equipes de cada grupo se classificam para as fases seguintes. O campeonato possui algumas particularidades tais quais:

- a) Duração de apenas três meses
- b) Jogos às Quartas Feiras e aos Domingos
- c) Limitação de apenas 26 (vinte e seis) atletas, sendo 03 (três) goleiros
- d) Possibilidade de utilização, dos jogadores formados nas categorias de base

O Guarani fará a apresentação do elenco em 03.01.2022, com a realização de exames médicos e avaliação física dos atletas.

Na sequência o elenco irá fazer uma pré-temporada com duração aproximada de 07 (sete) dias, visando uma excelente preparação para o início da competição.

Após 23 dias da reapresentação nosso Bugre inicia o campeonato paulista 2022.

Iniciaremos o campeonato com 23 (vinte e três) atletas inscritos, sendo 3 (três) goleiros, preservando outras 03 (três) vagas para serem utilizadas, se necessário for, no decorrer da competição, mais a lista B com atletas da Base.

Nossos objetivos são sucessivos e dividem-se em três etapas:

Etapa 01 - Classificação entre os 02 (dois) primeiros colocados no grupo A;

Etapa 02 - Disputa do Título de Campeão do Interior em caso de insucesso nas fases finais do Campeonato Paulista;

Etapa 03 - **DERBY** - Vencer o derby a ser disputado no campeonato paulista.

Nosso investimento mensal para o Campeonato Paulista de 2022 será na ordem de R\$ 1.000.000,00 (Um milhão de reais), divididos da seguinte maneira:

- a) Atletas: R\$ 800.000,00;
- b) Comissão Técnica e Staff Departamento Profissional: R\$ 200.000,00;

Desta maneira, faremos um investimento com folha salarial, durante a preparação e o Campeonato Paulista no montante de R\$ 4.000.000,00 (Quatro milhões de reais):

Campeonato Brasileiro Série B:

O Campeonato Brasileiro da Série B é a nossa principal competição do ano. Será composto por 20 (vinte) equipes, que jogarão entre si em turno e retorno, sendo que ao final de 38 (trinta e oito) partidas, as 04 (quatro) últimas serão rebaixadas e as 04 (quatro) primeiras garantirão acesso para a tão sonhada Série A em 2023. O campeão ganhará vaga para a disputa da Copa do Brasil em 2023, vaga esta que também poderá ser alcançada através de ranking. O campeonato possui algumas particularidades, tais quais:

- a) Longa duração de sete meses;
- b) Possibilidade de utilização de até 40 (quarenta) atletas;
- c) Baixa distribuição de cotas;
- d) Alto nível técnico entre as equipes;
- e) Grande divulgação pela imprensa;
- f) Vaga para a Copa do Brasil;
- g) 04 (quatro) vagas para a divisão de elite.

Partindo destas premissas, considerando que seu início está previsto para maio de 2022, pretendemos contar com a espinha dorsal do time que disputará o Campeonato Paulista.

Nossos objetivos são sucessivos e dividem-se em duas etapas:

Etapa 01 - Classificação entre os 04 (quatro) primeiros colocados, o que garantirá o Acesso para a Série A do Campeonato Brasileiro em 2023 – **objetivo principal**;

DERBY - Vencer os dois derbys a serem disputados.

Nosso investimento mensal para o Campeonato Brasileiro de 2022 será na ordem de R\$ 1.200.000,00 (Um milhão e duzentos mil reais), divididos da seguinte maneira:

- a) Atletas: R\$ 1.000.000,00;

- b) Comissão Técnica e Staff Departamento Profissional:
R\$ 200.000,00

Desta maneira, faremos um investimento com Folha Salarial, durante o Campeonato Brasileiro no montante de R\$ 8.400.000,00 (Oito milhões e quatrocentos mil reais),

Obs:.. Temos também uma previsão de R\$ 1.600.000,00 (Um milhão e seiscentos mil reais) para pagamento de férias, Decimo Terceiro e rescisões.

Copa do Brasil:

A Copa do Brasil é uma competição de extrema importância para o Guarani, levando-se em conta os recursos financeiros auferidos em cada fase, bem como pela pontuação no ranking nacional de clubes. Será composta por 92 (noventa e duas) equipes, em jogos de mata-mata, iniciando-se em fevereiro de 2022 e encerrando-se outubro de 2022. O campeonato possui algumas particularidades, tais quais:

- a) Longa duração de oito meses;
- b) Excelente premiação por fase avançada;
- c) Cada fase avançada, aumento da pontuação no ranking nacional de clubes;

Os custos com as folhas salariais envolvidas nessa competição encontram-se discriminados nos itens do Campeonato Paulista e Campeonato Brasileiro acima mencionados, uma vez que ocorrerá no mesmo período dessas competições.

Planejamento Estratégico de Futebol

Buscando uma melhor performance em nosso Departamento de Futebol, serão implantadas algumas medidas, das quais destacamos:

a) Aquisição de equipamentos de musculação e desempenho para a estruturação de nossa Academia do departamento de futebol profissional e departamento fisiologia.

b) Aquisição de novos equipamentos para departamento médico, buscando um melhor tratamento para nossos atletas profissionais



PLANEJAMENTO ANUAL – 2022

DEPARTAMENTO DE FUTEBOL

CATEGORIA DE BASE:

Nas categorias de base já demos início na reorganização administrativa buscando a otimização de recursos e o resgate da harmonia entre colaboradores e corpo diretivo.

Continuaremos a investir no novo centro de treinamento das categorias de base: “Euro América”:

- Conclusão das reformas dos vestiários
- Conclusão das reformas dos banheiros e acesso para mando de jogos da base
- Conclusão das reformas dos alojamentos e refeitório
- Conclusão do terceiro Campo

Nosso objetivo principal será a revelação de atletas com potencial técnico, físico, tático e psicológico para integrarem as equipes maiores, chegando até a equipe de futebol profissional.

Implantaremos um padrão de jogo único, que deverá ser adotado por todas as categorias, devolvendo ao **Guarani Futebol Clube** o seu DNA de futebol ofensivo.



PLANEJAMENTO ANUAL – 2022

DEPARTAMENTO JURÍDICO

No âmbito jurídico e judicial teremos grandes demandas em 2022, entre elas destacamos:

Trabalhista e Cíveis:

Continuidade do trabalho de diminuição de passivos jurídicos em duas frentes:

1 – Auferir todos os esforços para não gerar novas demandas

2 – Liquidação com sabedoria nas negociações objetivando sempre o menor custo para o guarani, após esgotar todos os recursos jurídicos possíveis.

Apresentaremos a TRT um plano de reunião de execuções centralizada, previsto na nova lei de clube empresa, direcionando 20% de nossas receitas mensais para liquidação dos passivos cíveis e trabalhistas.

Tributário: Estudo e elaboração de um plano de enfrentamento das demandas tributárias existentes.



PLANEJAMENTO ANUAL – 2022

CLUBE SOCIAL:

Buscar a realização de mais eventos que tragam de volta os sócios para o clube social, como já feito no ano de 2021, onde tivemos:

- Eventos na piscina
- Dia das Crianças

Valorizar as competições de futebol entre os sócios, dando ênfase aos campeonatos infantis.

- Reforma das churrasqueiras
- Revitalização do bosque e igreja
- Construção do espaço “beach Tennis”



PLANEJAMENTO ANUAL – 2022

DEPARTAMENTO DE MARKETING:

Estruturação de um departamento de marketing competente com profissionais capacitados da área, buscando o desenvolvimento e efetivação dos seguintes projetos:

I – DNA Bugrino

II – Informativo mensal do Bugre

III – Captação de patrocínios condizentes com nossa marca

SÓCIO CAMPEÃO:

Fortalecimento do programa Sócio Campeão, com novas campanhas e promoções visando o aumento do número de sócios e fidelização desta categoria. Aprimorar o atendimento e liberação de ingressos para eles utilizarem as dependências do estádio.

Integração do programa Sócio Campeão com o novo projeto “DNA Bugrino” de identificação e mapeamento de nossos torcedores através de diversas ações, inclusive mídias sociais buscando um aumento expressivo do número de sócios.