

# RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - Exercício 2022 MANDATO 04/2020 – 03/2023



# COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Ricardo Miguel Moisés – Presidente

Rubens Vicente Júnior – Vice Presidente

Anaílson Batista Neves

André Marconatto

Felipe Ramos Roselli

João Alexandre Moreira

Marcos José Lena



# SOBRE OS MANDATOS DOS MEMBROS QUE COMPÕE

Marcos José Lena – REELEITO (2017-2020-2023)

Ricardo Miguel Moisés – REELEITO (2017-2020-2023)

Rubens Vicente Júnior – 2020/2023

Anaílson Batista Neves – 2020/2023

André Marconatto – 2020/2023

Felipe Ramos Roselli – 2020/2023

João Alexandre Moreira – 2020/2023

Os membros reeleitos não podem concorrer a cargos dentro do Conselho de Administração da próxima gestão.



# TÓPICOS DO RELATÓRIO

- ORGANOGRAMA
- EVOLUÇÃO NO FUTEBOL
- DÉRBIS
- ELENCO
- VENDAS DE ATLETAS
- COMPRA DE ATLETAS
- ATLETAS COM PORCENTAGENS EM OUTROS CLUBES
- REFORMAS E MANUTENÇÕES
- CLUBE FORMADOR
- EVOLUÇÃO DA COMUNICAÇÃO E MARKETING
- GUARANI STORE
- PATROCÍNIOS E PERMUTA
- CONTINGÊNCIAS - PASSIVOS
- SALÁRIOS EM DIA
- ACORDOS
- INDICADORES FINANCEIROS



# ORGANOGRAMA





**ASSEMBLÉIA GERAL**  
+- 750

**COMISSÃO IMOBILIÁRIA**  
8

**CONSELHO DELIBERATIVO**  
10

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
7

**CONSELHO FISCAL**  
5

**COMISSÃO DE ÉTICA E DISCIPLINA**  
5

**OUIDORIA**  
3

**COMISSÃO ELEITORAL**  
5

**SUPERINTENDÊNCIA EXECUTIVA**  
1

**SUPERINTENDÊNCIA DE FUTEBOL**  
1

**DEPTO FUTEBOL PROFISSIONAL**

**DEPTO FUTEBOL DE BASE**

**DEPTO CIENTIFICO E DE SAUDE**

**DEPTO SOCIAL**

**DEPTO DE GESTÃO DE PESSOAS**

**DEPTO DE PATRIMÔNIO E OBRAS**

**DEPTO JURIDICO**

**DEPTO COMERCIAL E MARKETING**

**DEPTO FINANCEIRO**

**DEPTO DE INFORMÁTICA**

**DIRETORIA SOCIAL**

**PROJETO BURNING**

**NATAÇÃO**

**COMUNICAÇÃO**

**LOJA**

**SÓCIO CAMPEÃO**

**PISCINA**

**REFEITÓRIO**

**PORTARIA**

**TRANSPORTE**

**SECRETARIA**

**LIMPEZA**

**SEGURANÇA**

**LAVANDERIA**

# EVOLUÇÃO NO FUTEBOL



# EVOLUÇÃO NO FUTEBOL

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
RANKING CBF	OUTRO MÉTODO DE RANKING			51º	48º	44º	42º	40º	35º	33º
PAULISTA	20º-A	13º-A2	8º-A2	9º-A2	6º-A2	1º-A2	10º-A1	10º-A1	8º-A1	7º-A1
BRASILEIRO	14º-C	13º-C	11º-C	2º-C	16º-B	9º-B	13º-B	13º-B	6º-B	10º-B

- O Guarani passou por momento bens ruins futebolisticamente nos últimos 20 anos. E a pior parte deles se remeteu entre os anos de 2013 a 2015

- No ranking da CBF, estamos subindo ano a ano, há 7 anos seguidos

- No Campeonato Paulista, fomos rebaixados na lanterna em 2013, ficamos 5 anos na série A2, sendo 4 deles sem nem classificar para a segunda fase e atualmente estamos garantidos pelo sexto ano seguido na série A-1, com duas classificações as quartas de final (2021/2022)

- No Campeonato Brasileiro, passamos 4 anos seguidos na série C, sendo 3 anos seguidos ficando mais perto do rebaixamento, do que para o acesso. Atualmente vamos para o 7º ano seguido na série B, tendo nos dois últimos anos conseguido nossa melhor colocação desde o ano de 2010.



# JOGOS GRANDES

Foram muitos anos com dificuldades de vencer os times da capital e de Santos. Abaixo nosso histórico sem conseguir vencer:

- Corinthians – 18 anos (2001/2019) – 14 jogos – Apenas 5 gols pró anotados
- São Paulo – 22 anos (1997/2019) – 25 jogos
- Palmeiras – 8 anos (2004/2012) – 6 jogos
- Santos – 13 anos (2010/2023) – 9 jogos

Desde que voltamos ao Campeonato Paulista – Série - A1 (2019), vencemos os grandes pelo menos uma vez.

- Corinthians: 1V (2019) – 1E – 1D
- São Paulo: 2V (2019/2022) – 2D
- Palmeiras: 1V (2019) - 3D
- Santos: 1V (2023) – 1E – 2D



# SEQUÊNCIA DE VITÓRIAS NO BRINCO

Na gestão deste Conselho de Administração também conseguimos por duas vezes uma sequência de 8 vitórias no Brinco. Segue abaixo os recordes de vitórias no Brinco.

## 8 VITÓRIAS SEGUIDAS NO BRINCO:

- 1957
- 1967
- 1979
- 1988
- 2020 (NESTA GESTÃO)
- 2022 (NESTA GESTÃO)

## 9 VITÓRIAS SEGUIDAS NO BRINCO:

- 1982

## 10 VITÓRIAS SEGUIDAS NO BRINCO:

- 1961

## 15 VITÓRIAS SEGUIDAS NO BRINCO:

- 1978



# DÉRBIS



# DERBIS

Após alguns anos sem vencer a rival, vencemos vários dérbis, pelo menos um por ano na gestão deste Conselho de Administração, quebrando uma série de tabus:

- 8 anos sem vencer
- 12 anos em brasileiros
- 62 anos com goleada

As vitórias foram:

**16/03/2020 – Guarani 3 X 2 - Paulista - De virada**

**19/06/2021 – Guarani 1 X 0 - Brasileiro - Gol de Régis**

**19/02/2022 – Guarani 3 X 0 - Paulista - Goleada**



# ATLETAS NO PROFISSIONAL



# ATLETAS NO PROFISSIONAL



APELIDO	NOME	NASCIM.	POSIÇÃO	% GFC	BASE	EMPRÉSTIMO	INÍCIO	TÉRMINO
Alan Santos	Alan Santos da Silva	24/04/1991	Zagueiro	100%			02/01/2023	30/11/2023
Alvarinho	Alexis Iván Alvarinho	01/02/2001	Zagueiro	X		BOCA JRS	02/08/2022	30/07/2023
Alvaro	Alvaro José Oliveira Dias	04/10/2003	Goleiro	70%	BASE		30/09/2022	30/04/2024
Bruninho	Bruno Roberto Pereira da Silva	27/04/2000	Meia	X		ATLETICO-MG	10/01/2023	30/11/2023
Bruno Bianconi	Bruno de Oliveira Bianconi	26/07/2002	Zagueiro	100%	BASE		08/04/2021	30/11/2023
Bruno José	Bruno José de Souza	31/03/1998	Atacante	X		CRUZEIRO	08/04/2022	30/04/2023
Bruno Mendes	Bruno Pereira Mendes	02/08/1994	Atacante	X	BASE	MALDONADO-URU	10/02/2023	30/12/2023
Bruno Michel	Bruno Michel Santana	01/06/1999	Atacante	60%			01/12/2022	31/12/2024
Derek	Derek Freitas Ribeiro	02/12/1997	Atacante	60%			02/01/2023	30/11/2023
Diogo Mateus	Diogo Mateus de Almeida Rodrigues Maciel	13/02/1993	Lat. Direito	100%			07/06/2021	25/11/2023
Eliel	Eliel da Silva	16/11/2001	Lat. Esquerdo	70%	BASE		10/12/2019	30/11/2024
Eliseu	Eliseu Manoel Alves de Paula	08/11/2004	Atacante	90%	BASE		02/01/2023	30/11/2025
Filipe Chrysman	Filipe Chrysman de Figueiredo Lima	28/02/2002	Atacante	80%	BASE		05/10/2022	30/04/2024
Giovanni Augusto	Giovanni Augusto Oliveira Cardoso	05/09/1989	Meia	100%			10/01/2022	10/04/2023
Isaque	Isaque Elias Brito	22/04/1997	Meia	70%			01/02/2023	30/12/2023
Jamerson	Jamerson Santos de Jesus	09/09/1998	Lat. Esquerdo	50%			01/12/2022	31/12/2025
Jenison	Jenison de Jesus Brito e Brito	22/03/1991	Atacante	X		CUIABA	05/08/2022	30/04/2023
Kozlinski	Mauricio Kozlinski	18/06/1991	Goleiro	70%			11/01/2022	30/11/2023
Leandro Vilela	Leandro Vilela Sales Teixeira	29/06/1995	Volante	80%			12/04/2022	30/11/2023
Lima	Guilherme Natan de Lima	09/05/1999	Meia	50%			02/01/2023	30/12/2024
Lucão	Lucas Cavalcante Silva Afonso	23/03/1996	Zagueiro	70%			05/12/2022	25/11/2023
Lucas Marques	Lucas Alexandre Marques Otaviano	10/06/1998	Lat. Direito	X		GR. PRUDENTE	05/12/2022	30/11/2023
Luciano Castán	Luciano Castan da Silva	13/09/1989	Zagueiro	70%			02/01/2023	11/12/2024
Matheus Barbosa	Matheus Barbosa Teixeira	18/08/1994	Volante	70%			02/02/2023	30/12/2023
Mayk	Mayksilvan da Silva Ferreira	31/08/1999	Lat. Esquerdo	50%			08/08/2022	30/11/2023
Neilton	Neilton Meira Mestzk	17/02/1994	Atacante	70%			02/01/2023	30/11/2023
Nicolas Careca	Nicolas Morês da Cruz	18/05/1997	Atacante	X		CRB	23/02/2022	30/11/2023
Rafael Freitas	Rafael da Silva Freitas	18/08/2005	Atacante	100%	BASE		20/05/2022	15/05/2027
Richard Rios	Richard Rios Montoya	02/06/2000	Volante	50%			03/08/2022	30/11/2023
Théo	Théo Henrique Lanza Francisco	31/07/2003	Atacante	100%	BASE		02/01/2023	30/11/2025
Titi	João Pedro Quintino da Silva	09/09/2002	Zagueiro	100%	BASE		10/11/2020	11/02/2024
Tony	Antonio Eduardo Furquim de Freitas Batista	25/09/1992	Goleiro	100%			02/01/2023	30/11/2024
Vinicius Salustiano	Vinicius Salustiano Darriux Alexandre	09/09/2004	Goleiro	100%	BASE		22/03/2022	28/02/2025
Wenderson	Wenderson da Silva Costa Ferreira	07/06/1998	Volante	65%			05/12/2022	30/12/2024
Yago Henrique	Yago Henrique Severino dos Santos	07/07/1995	Volante	100%			05/12/2022	30/11/2023
Yan	Yan Henrique Rodrigues da Silva	04/11/2005	Lat. Direito	100%	BASE		30/06/2022	29/06/2025

# ATLETAS EMPRESTADOS E NA BASE COM CONTRATO PROFISSIONAL



# ATLETAS EMPRESTADOS A OUTROS CLUBES

APELIDO	NOME	NASCIM.	POSIÇÃO	% GFC	EMPRESTADO P/	EMPR. ATÉ	INÍCIO	TÉRMINO
<i>Alan Leite</i>	Alan Francisco Leite	04/01/2001	Atacante	100%	ASA	30/07/2023	08/03/2021	31/12/2023
<i>Matheus Souza</i>	Matheus Henrique de Souza de Carvalho	01/01/2001	Atacante	60%	VILA NOVA	10/04/2023	10/01/2020	30/11/2024
<i>Renanzinho</i>	Renan Pereira Muniz Oliveira	26/05/2001	Atacante	70%	CASCADEL	15/04/2023	17/04/2019	14/04/2024
<i>Lucas Cardoso</i>	Lucas Rodrigues Cardoso	06/04/2001	Goleiro	100%	GRÊMIO PRUDENTE	20/05/2023	23/09/2020	30/11/2023
<i>Matheus Ludke</i>	Matheus Ludke	11/12/2000	Lat. Direito	80%	SAMPAIO CORREA	30/11/2023	05/01/2021	04/01/2024

# ATLETAS DA BASE COM CONTRATO PROFISSIONAL

APELIDO	NOME	NASCIM.	POSIÇÃO	% GFC	EMPRÉSTIMO	INÍCIO	TÉRMINO
<i>Biel</i>	Gabriel de Andrade	07/12/2002	Zagueiro	100%		15/12/2021	30/11/2023
<i>Caio</i>	Caio José de Lima Dias	24/02/2003	Zagueiro	70%		05/01/2021	25/08/2023
<i>Caio</i>	Caio Henrique dos Santos	22/01/2001	Meia	80%		05/01/2021	30/11/2024
<i>Caue Raphael</i>	Caue Raphael de Souza Soares	26/04/2004	Lat. Direito	X	ATLHETICO-PR	19/03/2022	18/03/2025
<i>Daniel</i>	Daniel Lucas Duarte Batista	26/06/2004	Meia	80%		15/07/2022	14/07/2024
<i>Deco</i>	André Victor Domingos de Oliveira	05/02/2002	Meia	100%		02/09/2021	30/11/2024
<i>Kaique Cardoso</i>	Kaique Henrique de Souza Cardoso	10/02/2006	Meia	100%		25/05/2022	20/05/2027
<i>Matheus Couto</i>	Matheus Couto Prado da Silva	17/07/2003	Meia	100%		15/12/2021	30/11/2024
<i>Nicão</i>	Nicolas Filipe de Jesus Nascimento	30/06/2003	Atacante	90%		02/01/2023	30/11/2025
<i>Wendrik</i>	Wendrik Miranda Santos	27/04/2003	Meia	100%		06/08/2022	06/08/2023

# ATLETAS QUE POSSUÍMOS DIREITOS ECONÔMICOS (PORCENTAGEM) EM OUTROS CLUBES



# ATLETAS QUE POSSUÍMOS DIREITOS ECONÔMICOS (PERCENTUAL) EM OUTROS CLUBES

APELIDO	NOME	NASCIM.	POSIÇÃO	% GFC	BASE	DIR. FEDERATIVO
<i>Arthur</i>	Arthur Bandeira Diniz	06/05/2003	Zagueiro	30%	BASE	LUPORENSE/POR
<i>Bidu</i>	Matheus Lima Beltrão Oliveira	04/05/1999	Lat. Esquerdo	48%	BASE	CORINTHIANS
<i>Elias</i>	Elias Manoel Alves de Paula	30/11/2001	Atacante	7%	BASE	GRÊMIO
<i>Gabriel Martins</i>	Gabriel Glugovskis Penna Martins	23/04/2003	Meia	10%	BASE	TAMINOISE/BEL
<i>Gabriel Menino</i>	Gabriel Vinicius Menino	29/09/2000	Meia	20%	BASE	PALMEIRAS
<i>Gabriel Mesquita</i>	Gabriel José Ferreira de Mesquita	14/09/1998	Goleiro	25%		CRUZEIRO
<i>Gustavo</i>	Gustavo Henrique Correa	01/01/2007	Atacante	30%	BASE	REDBULL
<i>Gustavo Froidi</i>	Gustavo Bonora Froidi	25/02/2009	Atacante	15%	BASE	PALMEIRAS
<i>João Vitor</i>	João Vitor Cangane Cerantola Campos	01/07/2004	Goleiro	27%	BASE	FLAMENGO
<i>Kauan</i>	Kauan Martins Chagas	02/12/2003	Zagueiro	30%	BASE	REDBULL
<i>Leo Ghessi</i>	Leonardo Mendes Ghessi	20/02/2003	Zagueiro	20%	BASE	MOGI MIRIM
<i>Matheus Davó</i>	Matheus Alvarenga de Oliveira	16/08/1999	Atacante	20%	BASE	CORINTHIANS
<i>Rayan</i>	Ryan Gabriel Pereira Costa da Silva	01/01/2007	Lat. Direito	50%	BASE	SANTOS
<i>Vitor Gabriel</i>	Vitor Gabriel Miguel de Oliveira	22/04/2003	Atacante	30%	BASE	BARRETOS
<i>Wemerson</i>	Wemerson do Carmo Silva	16/02/2001	Meia	20%	BASE	AMÉRICA RN



# VENDAS DE ATLETAS



# VENDAS DE ATLETAS

Possuíamos 30% Gabriel Pereira que estava no Corinthians e 27% do atleta Elias que estava no Grêmio. Em 2020 durante o início da pandemia em que as cotas pararam de ser pagas, vendemos 2/3 (dois terços) do que tínhamos direito por R\$ 1 milhão cada um.

Em 2022 o Corinthians vendeu o atleta Gabriel Pereira, cabendo ao Guarani um total de R\$ 2.095.116,52.

Em 2022 o Grêmio vendeu o atleta Elias, porém até o momento só fez o repasse do valor de R\$ 100.000, restando o total de cerca de R\$ 390.000.

Detínhamos 60% do atleta Bidu, que foi vendido 12% por R\$ 990.000, restando mais 30% pelo valor de R\$ 2.970.000 para o ano de 2023 (através de condicionantes) e sobrando ao Guarani ainda 18% sem valor definido.

O atleta Lucão foi vendido por US\$ 50.000 (cinquenta mil dólares).

Adquirimos 50% do atacante Yuri pelo valor de R\$ 500.000, os quais foram vendidos pelo valor de US\$ 380.000 (setecentos e sessenta mil dólares), tendo recebido 50% do valor (R\$ 951.900) até o momento, porém no ano de 2023 e a segunda parcela em 2024.



# COMPRA DE ATLETAS



# COMPRA DE ATLETAS

O Guarani não adquiria nenhum atleta há quase 25 anos (desde 1998), tendo o último sido o Robson ponte.

No ano de 2022 dois atletas em especial foram trazidos em formato de empréstimo, com salários baixos e tiveram grande destaque na recuperação do clube na série B.

O Guarani adquiriu 50% do atleta Jamerson, junto ao Azuriz-PR, pelo valor de R\$ 400.000, fazendo um contrato com multas bem elevadas. Jamerson deu 7 assistências em 17 jogos na série B.

O Guarani também adquiriu 50% do atleta Yuri, junto ao Coimbra-MG, pelo valor de R\$ 500.000, e já tendo sido vendido no início de 2023. Yuri fez 7 gols e deu 2 assistências em 19 jogos na série B.



# REFORMAS E MANUTENÇÕES



**NOME****DESCRIÇÃO**

Água da chuva para regar o gramado

NOVO

Alojamento da categoria de base

REFORMAS

Backdrop digital

NOVO

Bancos de reservas

REFORMA

Banheiros do prédio administrativo

REFORMAS

Caixas d'água para o gramado

NOVO

Camarote visitante

NOVO

Clube social

LIMPEZA E REFORMAS

Computadores

NOVO

CT da categoria de base

ALUGUEL E REFORMAS

Estádio Brinco de Ouro

PINTURA

Ginásio

TROCA DO PISO E REFORMA

Gramado do Brinco de Ouro

REFORMAS

Gramado do CT

REFORMAS

Gramado do CT da base

REFORMAS

Iluminação do Brinco de Ouro

REFORMAS

Luminoso na Av. Princesa D'Oeste

NOVO

Mini Campo no Brinco

NOVO



NOME	DESCRIÇÃO
Móveis para o prédio administrativo	NOVO E REFORMA
Ônibus Flecha Verde	NOVO
Ônibus Flecha Verde anterior	PARA A BASE
Piscinas	REFORMAS E VAZAMENTOS
Placar eletrônico	NOVO
Prédio inacabado	PINTURA
Quadra de basquete	NOVO
Quadra society	NOVO
Quadras de beach tennis	NOVO
Sala de Imprensa e Comunicação	REFORMAS
Sala de musculação da base	REFORMAS
Saunas	REFORMAS
Símbolo no gramado	NOVO
Telhado do prédio administrativo	REFORMAS
Telhado quadras cobertas	REFORMA
Vestiário profissional	REFORMAS
Vestiário visitante	NOVO



# CT DA BASE – CLUBE FORMADOR

O Guarani continua com seu certificado de clube formador e agora está a todo vapor utilizando seu novo centro de treinamentos para a categoria de base, localizada no Euro América em Barão Geraldo.



# CT DA BASE – CLUBE FORMADOR

Várias obras foram necessárias e ainda serão no local. A categoria de base há cerca de 1 ano tem um CT em que treinam todos os dias.



# CT DA BASE – CLUBE FORMADOR



# ALOJAMENTO – ANTES E DEPOIS



Quarto 1 – Tr... cultura, Foro



Será trocado os espelhos. Serão quatro novos de 90 x 80.

Local dos Armários

# ALOJAMENTO – ANTES E DEPOIS



Quarto 2 - Troca de Camas/Cokchão, Armários, Pintura, Foro



Vista do andar superior



Quarto 3 - Troca de Camas/Cokchão, Armários, Pintura, Foro



Local dos Armários



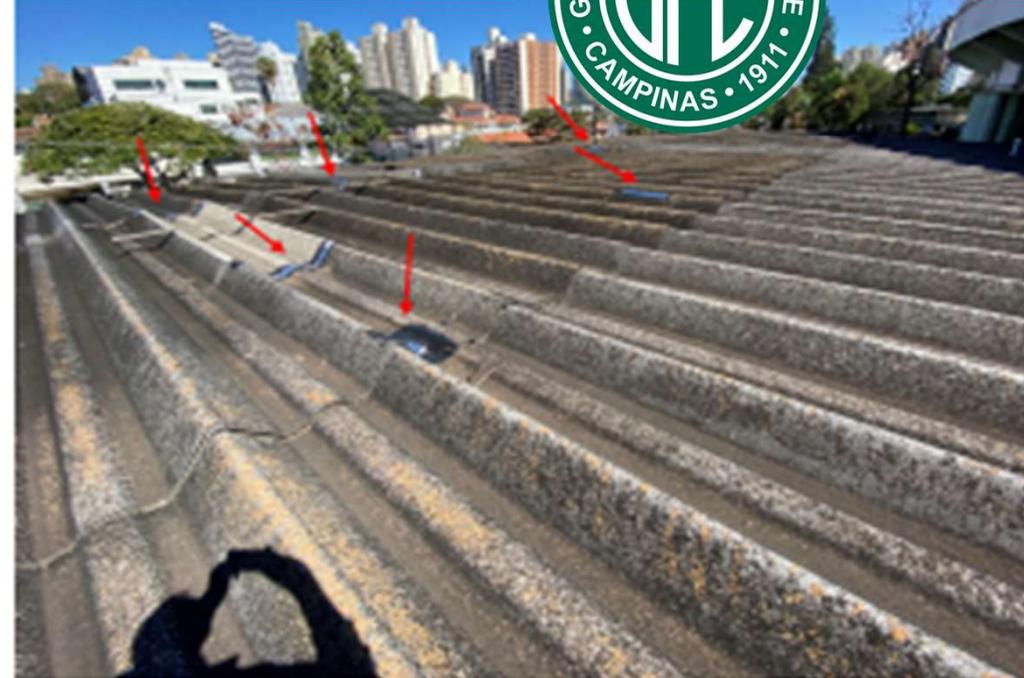
Pintura do Teto na cor Branca



Local dos Armários



# ALOJAMENTO



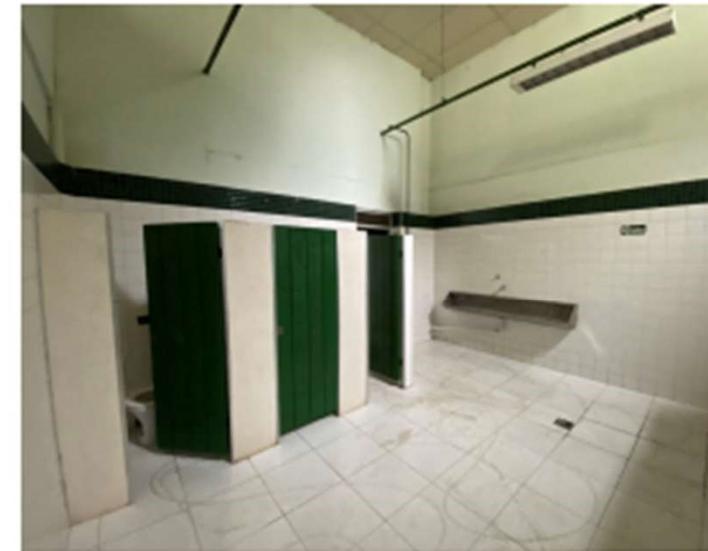
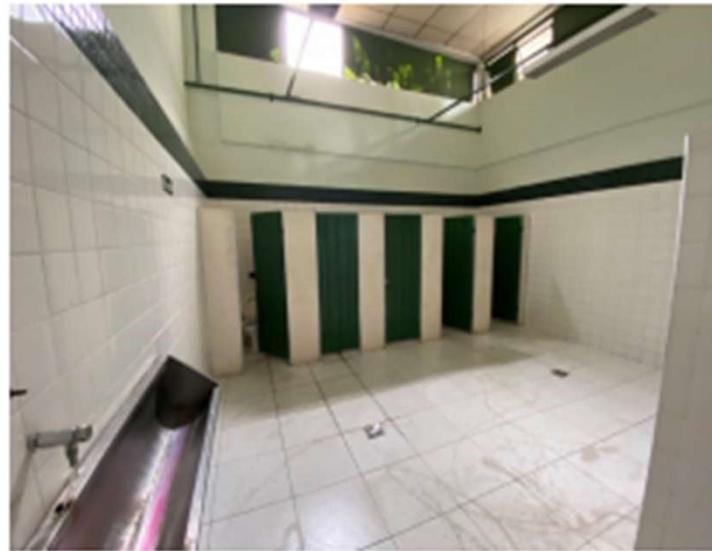
# ALOJAMENTO



Vista da Fachada – apenas melhorias



Banheiros – reforma Geral, Hidráulica, Chuveiros, Vasos Sanitários



Após Reforma

Após Reforma

Após a Reforma – Testeira será fornecida pelo parceiro Kolber Toldos



Novo Mictório será fornecido pelo parceiro – Aços Buzon



Será retocado após resolver o vazamento

# ALOJAMENTO

<u>PROJLAB</u>	Armários planejados
<u>KOBERTOLDOS</u>	Painel da sala de jogos e entrada
<u>PROJETO SIGN</u>	Envelopamento do corredor
<u>AÇOS BUZON</u>	Mictórios
<u>LUSTRES LEANDRO</u>	Lâmpadas
<u>BRAZILIAN TINTAS</u>	Tintas
<u>MOSCARDINI</u>	Material de construção
<u>ASA ALUMÍNIO</u>	Portas



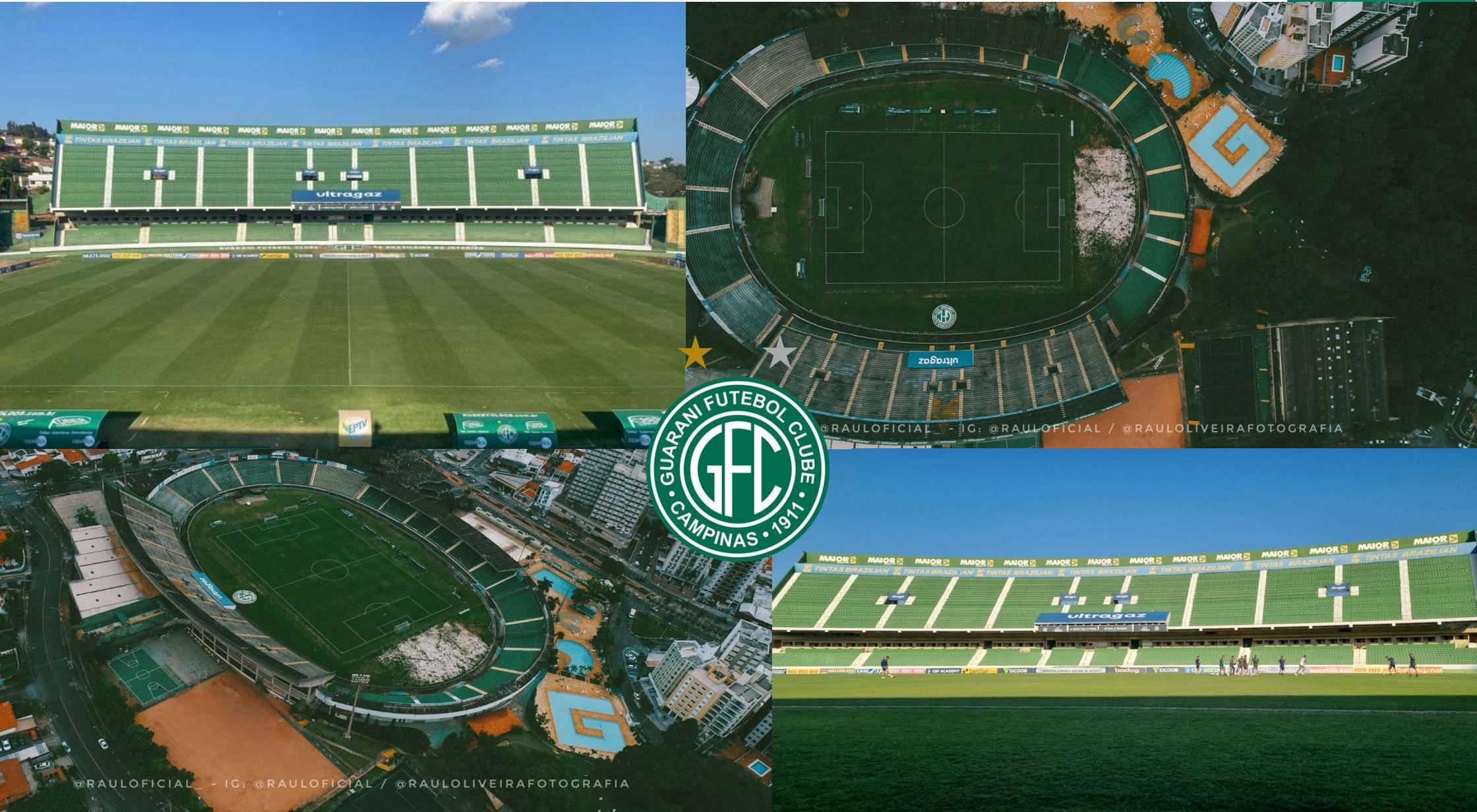
# GRAMADO DO BRINCO

O gramado do estádio Brinco de Ouro da Princesa tem sido bem elogiado pelos comentaristas e torcedores de todo o país. O cuidado e o investimento com o gramado passaram a ser alvo de grande cuidado por parte do Conselho de Administração.



# PINTURA E NOVO SÍMBOLO

Além da pintura, o estádio Brinco de Ouro também ganhou um grande e novo símbolo, imponente, que deu outra cara as transmissões e ao torcedor presente.



# ROBÔS E MAQUINÁRIO PARA O GRAMADO



# REFORMAS NO PRÉDIO ADMINISTRATIVO (QUEIJO)

## - ANTES



# REFORMAS NO PRÉDIO ADMINISTRATIVO (QUEIJO)



# NOVOS MÓVEIS NO PRÉDIO ADMINISTRATIVO (QUEIJO)



# NOVAS SALAS DE IMPRENSA, COMUNICAÇÃO, FUTEBOL E BACKDROP DIGITAL



# NOVA ACADEMIA DO PROFISSIONAL



# NOVO PISO E REFORMAS DO GINÁSIO



# NOVOS PLACARES ELETRÔNICOS



Em 2021/2022 foi colocado em parceria com a empresa PROX MIDIA, um placar HD de 9M X 3M, totalizando 27m<sup>2</sup>.



Para 2023 foi novamente trocado o placar, novamente com a PROX MIDIA, sendo colocado um de definição Ultra HD, com 12M x 4M, totalizando 48M<sup>2</sup> (78% MAIOR)



# TELHADO DAS QUADRAS COBERTAS



# TROCA DA GRAMA DO CAMPO SOCIETY



# NOVO FLECHA VERDE



# PAINEL DE LED DE PUBLICIDADE E PINTURA DO PRÉDIO



# OBRAS NA ÁREA DO TENIS E CENTRO DE TREINAMENTO DO PROFISSIONAL



# NOVA QUADRA DE BASQUETE



# NOVA CAIXA D'ÁGUA DO ESTÁDIO



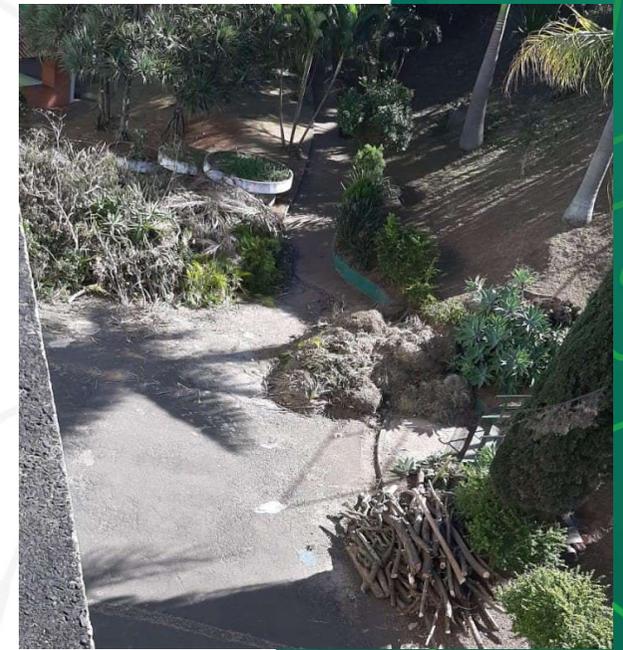
# NOVAS QUADRAS DE BEACH TENNIS



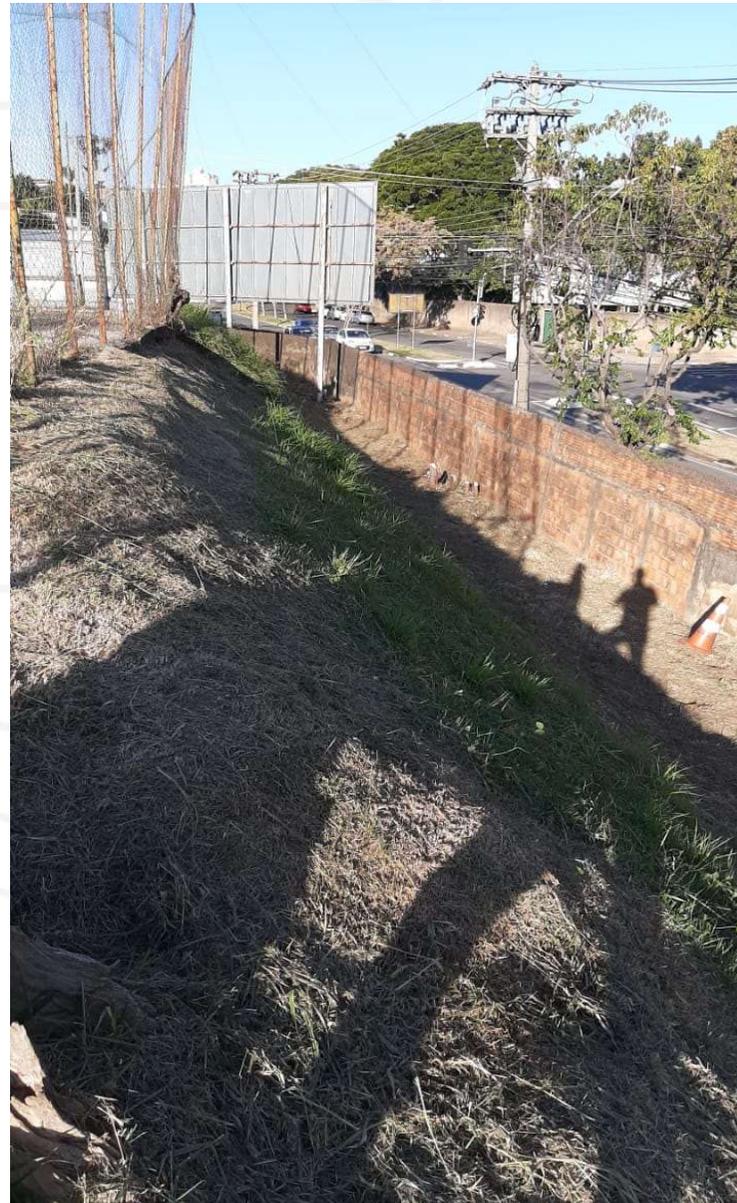
# LIMPEZA E REVITALIZAÇÃO DO CLUBE SOCIAL - ANTES



# LIMPEZA E REVITALIZAÇÃO DO CLUBE SOCIAL - ARRUMANDO



# LIMPEZA E REVITALIZAÇÃO DO CLUBE SOCIAL – ARRUMADO



# AGRADECIMENTO

TODAS AS OBRAS, REFORMAS  
E MANUTENÇÕES, FORAM  
REALIZADAS PELA EQUIPE DE  
MANUTENÇÃO DO CLUBE!



# EVOLUÇÃO NA COMUNICAÇÃO E MARKETING



# EVOLUÇÃO NA COMUNICAÇÃO E MARKETING

#	Clube	Total em 01/01/2021	Total em 01/01/2022	Novas inscrições em 2021 considerando todas as plataformas	Variação de crescimento (%) 2021 x 2020
1	Flamengo	37.198.566	44.515.332	7.316.766	20%
2	Palmeiras	12.362.850	14.716.370	2.353.520	19%
3	Corinthians	25.063.977	27.231.638	2.167.661	9%
4	São Paulo	16.245.534	17.734.251	1.488.717	9%
5	Atlético-MG	7.553.083	8.716.795	1.163.712	15%
6	Santos	8.958.176	9.864.369	906.193	10%
7	Grêmio	8.830.556	9.591.356	760.800	9%
8	Internacional	6.025.982	6.651.037	625.055	10%
9	Red Bull Bragantino	421.986	1.034.197	612.211	145%
10	Vasco	7.959.852	8.537.816	577.964	7%
11	Cruzeiro	7.467.437	8.044.344	576.907	8%
12	Sport	3.708.304	4.196.608	488.304	13%
13	Vitória	2.104.459	2.580.755	476.296	23%
14	Fluminense	4.140.986	4.569.434	428.448	10%
15	Ceará	2.332.071	2.737.636	405.565	17%
16	Fortaleza	2.283.401	2.687.802	404.401	18%
17	Botafogo	3.661.391	3.991.572	330.181	9%
18	Athletico Paranaense	2.839.553	3.132.797	293.244	10%
19	Cuiabá	178.981	454.841	275.860	154%
20	Bahia	3.560.446	3.819.680	259.234	7%
21	Remo	829.940	1.083.576	253.636	31%
22	Íbis	665.576	850.585	185.009	28%
23	Paysandu	949.262	1.115.104	165.842	17%
24	Juventude	301.909	454.303	152.394	50%
25	CSA	490.940	624.681	133.741	27%
26	Santa Cruz	1.257.133	1.364.629	127.496	10%
27	Coritiba	1.717.712	1.844.009	126.297	7%
28	Chapecoense	5.763.153	5.886.604	123.451	2%
29	Goiás	1.367.513	1.490.173	122.660	9%
30	América-MG	443.122	563.671	120.549	27%
31	Vila Nova	420.649	540.674	120.025	29%
32	Guarani	301.501	420.007	118.506	39%
33	Náutico	564.855	678.184	113.329	20%
34	Avai	708.585	812.174	103.589	15%
35	Sampaio Corrêa	355.965	444.525	88.560	25%
36	Atlético-GO	288.120	368.657	80.537	28%
37	Confiança	227.831	307.520	79.689	35%
38	Paraná	488.350	561.785	73.435	15%
39	CRB	429.499	498.247	68.748	16%
40	Portuguesa	379.529	439.917	60.388	16%
41	Botafogo-PB	264.380	316.733	52.353	20%
42	ABC	497.911	542.387	44.476	9%
43	Ponte Preta	607.512	651.294	43.782	7%
44	Audax-SP	261.055	301.102	40.047	15%
45	Criciúma	845.648	876.005	30.357	4%
46	Joinville	394.401	418.213	23.812	6%
47	América-RN	479.240	499.633	20.393	4%
48	Brasil de Pelotas	294.630	313.282	18.652	6%
49	Botafogo-SP	307.869	324.148	16.279	5%
50	Figueirense	1.084.891	1.089.019	4.128	0,4%

## E MARKETING

Em 2020 fomos o 2º clube que mais cresceu percentualmente nas redes sociais.

Em 2021, novamente tivemos grande crescimento, sendo o 4º clube que mais cresceu percentualmente (39%).

Em 2022, houve crescimento de 13%, ficando acima da média.



Crítério: os 50 clubes presentes no ranking digital mensal do IBOPE Repucom, ordenados pelo volume total de novas inscrições em suas contas oficiais de Facebook (seguidores), Twitter, Instagram, YouTube e TikTok ao longo de 2021. A coluna de variação de crescimento refere-se à evolução da base digital do clube em 2021 em comparação ao ano de 2020.

# GUARANI STORE



# NOVA LOJA DO CLUBE

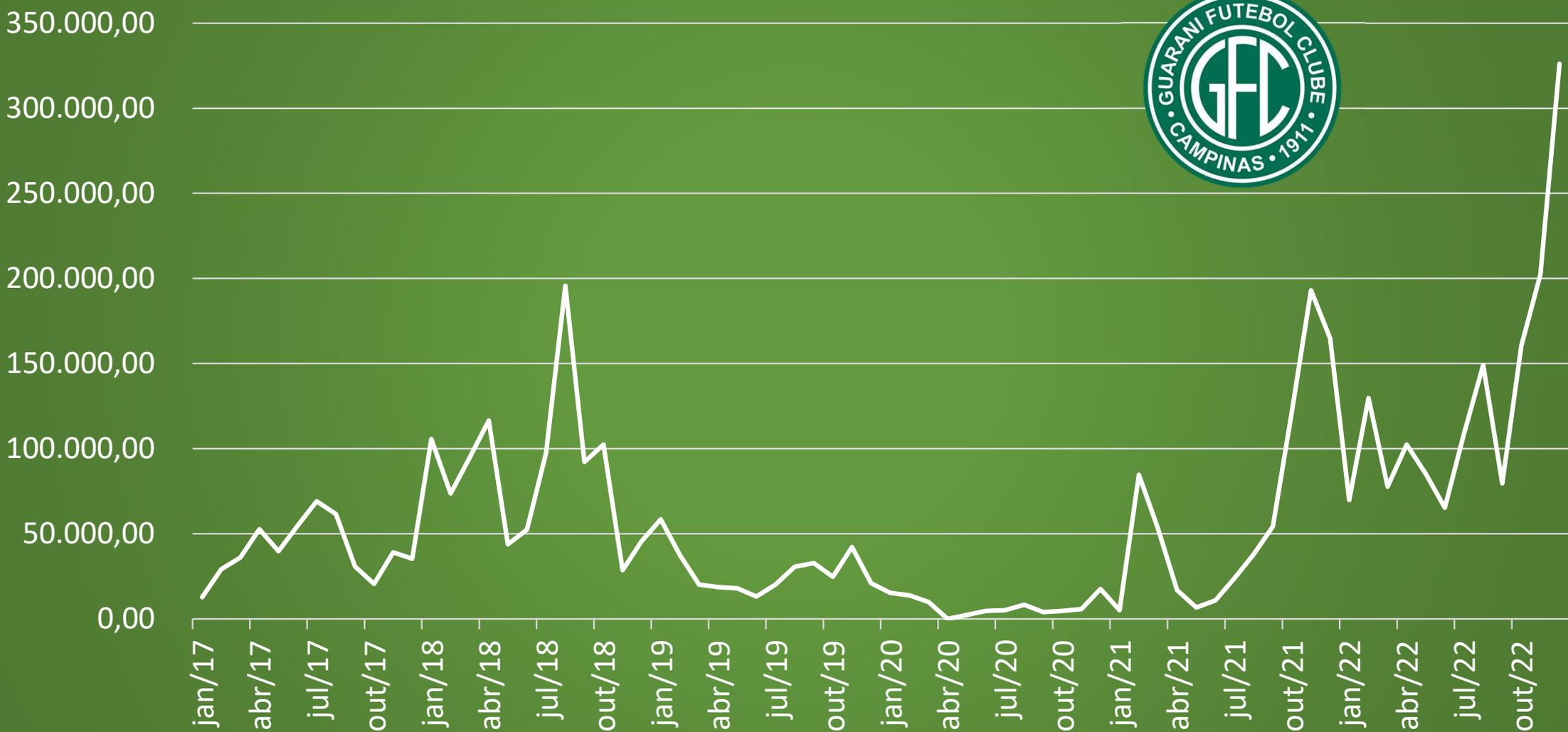
A nova loja do Guarani, chamada de "Guarani Store" está totalmente remodelada e com diversos produtos.



# NOVA LOJA DO CLUBE

A “Guarani Store” vem batendo recordes de vendas, tendo aumentado de sobremaneira a quantidade de vendas, com mais funcionários, vendedores e produtos disponíveis.

## RECEITA



# PATROCÍNIOS E PERMUTAS



# PATROCÍNIOS E PERMUTAS

Atingimos um grande valor arrecadado de patrocínios, com um valor acima de R\$ 2,5 milhões de reais.

- KOBERTOLDOS	- CASA DOS REPAROS	- ROSOLEN TURISMO
- GO CARE	- COOPERFLEX	- ESPORTES DA SORTE
- PROXMIDIA	- MAIOR SEGUROS	- SELMI/RENATA
- NUTRATA	- LINDOYA VERÃO	- CLARO
- ULTRAGAZ	- ASA ALUMÍNIO	- GRAU
- ALUAM	- DNA VIDROS	- WKM
- VILLAGE	- CIRÚRGICA CLINICAL	- MELIÁ
- HUSQVARNA	- ALVES E MOURA	- EPTV
- ÔMEGA	- CHAMPION	- GSTN
	- CDE	



# CONTINGÊNCIAS PASSIVOS



# EVOLUÇÃO DAS DÍVIDAS TRABALHISTAS



## DÍVIDA TRABALHISTA



# CONTINGÊNCIAS CÍVEIS E TRABALHISTAS AO FIM DE 2022

CONTINGÊNCIA	VALOR	PROCESSOS	MÉDIA
CÍVEL	17.861.933	103	173.417
TRABALHISTA	8.042.408	92	87.419
<b>TOTAL</b>	<b>25.904.551</b>	<b>195</b>	<b>132.843</b>

Em 2023 o clube já efetuou o pagamento de mais R\$ 1.075.000 sobre o passivo trabalhista, ainda possuindo um crédito de R\$ 300.000 para mais acordos que serão efetuados no mês de Março.



# CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS

DESCRIÇÃO	DATA 31/12/2022
PGFN	85.811.369,13
PREVIDENCIÁRIA	43.395.902,28
IPTU	9.351.236,71
IMPOSTOS CORRENTES	12.734.384,69
FGTS + MULTA	10.550.835,81
<b>TOTAL</b>	<b>161.843.728,62</b>

O clube ainda possui um processo contra um auto de infração no valor de R\$ 29.716.350,98 da gestão de 2016, que está sendo considerável como causa provável de ganho.



# PARCELAMENTO DE CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS

No ano de 2022 o clube já havia feito uma simulação de parcelamento de débito tributário através do plano de transação.

Com a mudança do governo federal, o plano foi encerrado e um novo plano está para ser apresentado.

Este novo plano deverá ser muito próximo ao que já existia, com grandes descontos em juros, multas e honorários (que é a maior parte da nossa dívida).

O clube estando em recuperação judicial também pode auferir uma melhor negociação e talvez um pagamento mais linear, pois as parcelas do plano anterior alteravam-se muito com o passar dos anos.



# ACORDOS



# PAGAMENTO DE ACORDOS

O clube vem pagando alguns acordos extrajudiciais sobre dívidas antigas, como os ex-funcionários Joca e Fumagalli, aluguel de apartamentos para funcionários da gestão anterior, segurança, hotel, empréstimos realizados entre 2007 e 2012.

Na esfera cível, o clube trocou um débito de quase R\$ 100.000 em propaganda, fez um acordo em que seria condenado por muito mais sobre uma hospedagem de hotel em 2017 e alguns outros processos acabaram por receber através de bloqueios na conta.



# PAGAMENTO DE ACORDOS

Na esfera trabalhista o clube pagou cerca de R\$ 7 milhões em acordos, reduzindo uma dívida atualizada de cerca de R\$ 10 milhões de reais, somente em 2022.

Também houve o pagamento de cerca de R\$ 200.000, dentro do núcleo trabalhista, para um processo cível que está parcelado em 39 vezes, tendo sido pago até Fevereiro de 2023, 30 parcelas (que serão encerradas neste ano).



# INDICADORES FINANCEIROS



# EVOLUÇÃO DAS RECEITAS

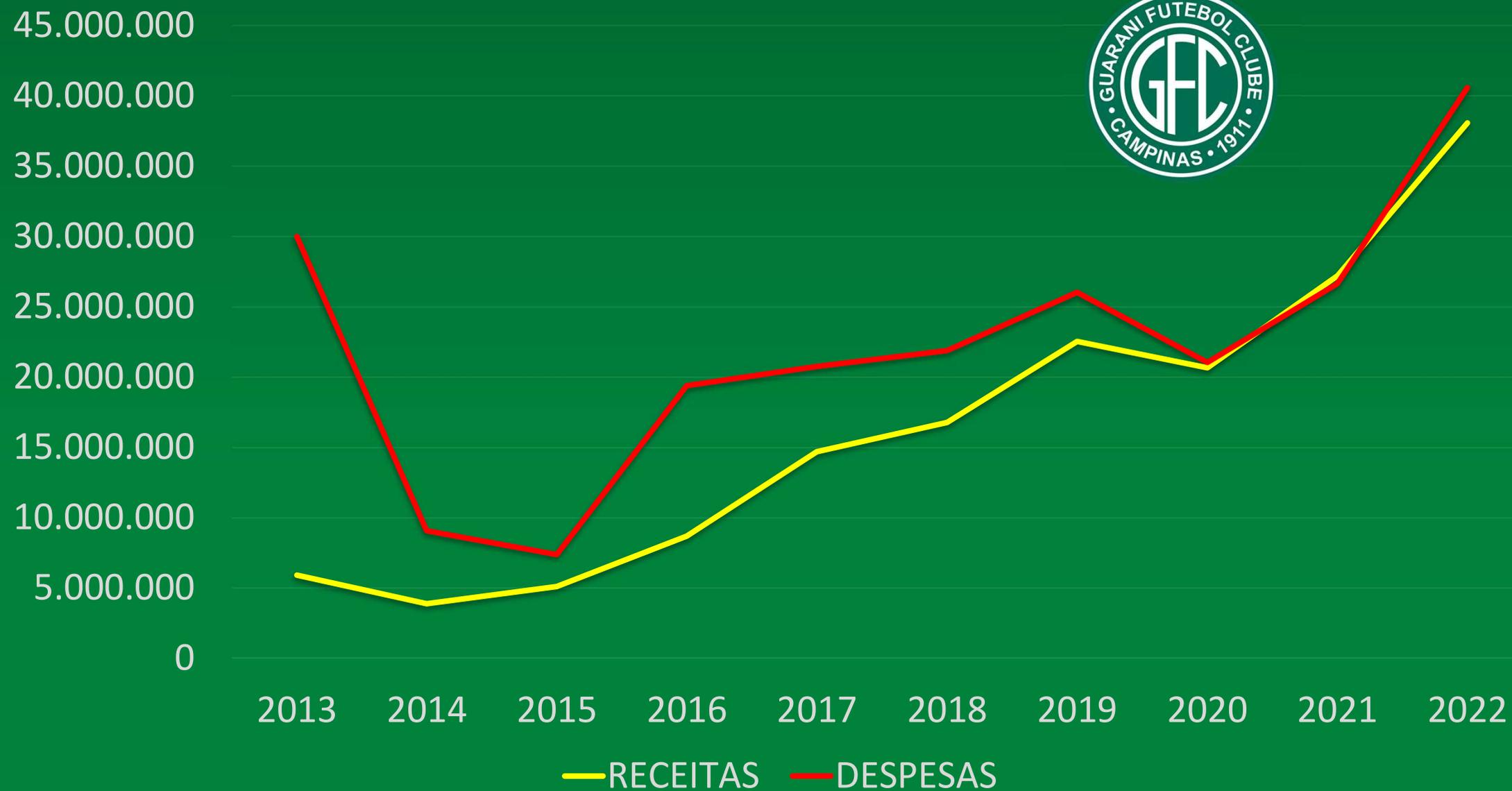
## RECEITAS



# RECEITAS X DESPESAS



## RECEITAS X DESPESAS



# LIQUIDEZ – ANOS DE RECEITA PARA COBRIR A DÍVIDA



LIQUIDEZ - ANOS DE RECEITA PARA COBRIR A DÍVIDA





