

RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - Exercício 2023 MANDATO 04/2023 – 12/2025



COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

André Marconatto – Presidente

Rubens Vicente Júnior – Vice Presidente

Adriano Hintze

Adriano Marconatto

Erik Augusto Franco de Godoy

Gustavo Rosolen

Romulo Aleksanser Moreno Amaro



TÓPICOS DO RELATÓRIO

- ORGANOGRAMA
- FUTEBOL PROFISSIONAL
- DÉRBIS
- ATLETAS COM PORCENTAGENS EM OUTROS CLUBES
- VENDAS DE ATLETAS
- INVESTIMENTOS EM ESTRUTURA
- EVOLUÇÃO DA COMUNICAÇÃO E MARKETING
- GUARANI STORE
- PLANEJAMENTO FUTURO DO GUARANI
- INDICADORES FINANCEIROS



ORGANOGRAMA





ESTRUTURA ORGANIZACIONAL GUARANI FUTEBOL CLUBE



FUTEBOL PROFISSIONAL





DEPARTAMENTO DE FUTEBOL PROFISSIONAL



EVOLUÇÃO NO FUTEBOL

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
RANKING CBF	OUTRO MÉTODO DE RANKING			51º	48º	44º	42º	40º	35º	33º	34º
PAULISTA	20º-A	13º-A2	8º-A2	9º-A2	6º-A2	1º-A2	10º-A1	10º-A1	8º-A1	7º-A1	10º-A1
BRASILEIRO	14º-C	13º-C	11º-C	2º-C	16º-B	9º-B	13º-B	13º-B	6º-B	10º-B	10º-B

- ❑ - O Guarani passou por momento bens ruins futebolisticamente nos últimos 20 anos. E a pior parte deles se remeteu entre os anos de 2013 a 2015.
- ❑ - No ranking da CBF, saímos do bloco dos 50, para o bloco dos 30.
- ❑ - No Campeonato Paulista, fomos rebaixados na lanterna em 2013, ficamos 5 anos na série A2, sendo 4 deles sem nem classificar para a segunda fase e atualmente estamos garantidos pelo sétimo ano seguido na série A-1, com duas classificações as quartas de final (2021/2022), lembrando que só temos 3 classificações as quartas desde 2001 (23 anos).
- ❑ - No Campeonato Brasileiro, passamos 4 anos seguidos na série C, sendo 3 anos ficando mais perto do rebaixamento, do que para o acesso. Atualmente vamos para o 8º ano seguido na série B, tendo brigado na parte de cima da tabela nos anos de 2018, 2020, 2021 e 2023.



DÉRBIS



DÉRBIS



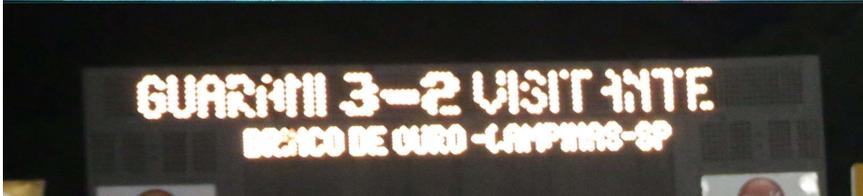
O ano de 2023 foi marcado por 2 dérbis, sendo um que terminou empatado na casa do adversário, com um gol de empate feito por Bruno Mendes no último minuto do jogo.

No jogo no Brinco, embaixo de muita chuva de granizo, Bruno José marcou o gol que deu a vitória ao Guarani.



DÉRBI

O Guarani havia passado 8 anos sem vencer a rival, agora são 4 anos seguidos tendo vencido um dérbi no ano e em 2023 não perdemos nenhum, o que não ocorria desde 2012.



ATLETAS QUE POSSUÍMOS DIREITOS ECONÔMICOS (PORCENTAGEM) EM OUTROS CLUBES



ATLETAS COM DIREITOS ECONÔMICOS (PERCENTUAL) EM OUTROS CLUBES



APELIDO	NOME	IDADE	POSIÇÃO	% GFC	BASE	DIR. FEDERATIVO
<i>Bidu</i>	Matheus Lima Beltrão Oliveira	24	Lat. Esquerdo	48%	BASE	CORINTHIANS
<i>Caio</i>	Caio Emanuel Viana da Silva	15	Atacante	30%	BASE	PALMEIRAS
<i>Cleiton</i>	Cleiton Alcantara dos Santos	13	Atacante	30%	BASE	PALMEIRAS
<i>Derek</i>	Derek Freitas Ribeiro	26	Atacante	20%		ATL. GOIANIENSE
<i>Gabriel Menino</i>	Gabriel Vinicius Menino	23	Meia	20%	BASE	PALMEIRAS
<i>Gabriel Mesquita</i>	Gabriel José Ferreira de Mesquita	25	Goleiro	25%		CRUZEIRO/OPERÁRIO
<i>Gustavo</i>	Gustavo Henrique Correa	17	Atacante	30%	BASE	REDBULL
<i>Gustavo Froidi</i>	Gustavo Bonora Froidi	15	Atacante	15%	BASE	PALMEIRAS
<i>Jamerson</i>	Jamerson Santos de Jesus	25	Lat. Esquerdo	20%		CORITIBA
<i>João Vitor</i>	João Vitor Cangane Cerantola Campos	19	Goleiro	27%	BASE	FLAMENGO
<i>Kauan</i>	Kauan Martins Chagas	20	Zagueiro	30%	BASE	REDBULL
<i>Matheus Davó</i>	Matheus Alvarenga de Oliveira	24	Atacante	8%	BASE	CRUZEIRO
<i>Mayk</i>	Mayksilvan da Silva Ferreira	24	Lat. Esquerdo	20%		GRÊMIO
<i>Rayan</i>	Ryan Gabriel Pereira Costa da Silva	17	Lat. Direito	50%	BASE	SANTOS
<i>Richard Rios</i>	Richard Rios Montoya	23	Volante	13,34%		PALMEIRAS



VENDAS DE ATLETAS



VENDAS DE ATLETAS

- ELIAS – ATACANTE – O atleta chegou ao Guarani em 2018 para as categorias de base e foi para o Grêmio em 2019, com o clube mantendo 30%. Na renovação de contrato, todas as partes abriram mão de 10% ao atleta, ficando o Guarani com 27%. Em 2020 durante o início da pandemia em que os direitos de transmissão pararam de ser pagos, vendemos 2/3 do que detínhamos por R\$ 1 milhão, ficando com 9%.

Em 2022 o Grêmio vendeu o atleta ao Red Bull dos EUA, porém como não houve o repasse dos valores, o Guarani acionou o Grêmio na CNRD, que em 2024 foi condenado e acordado o pagamento de R\$ 572.773,06 (parte do Guarani), de forma parcelada e vem cumprindo o acordo.

- YURI – ATACANTE – O atleta chegou em Agosto de 2022 ao clube, através de empréstimo e exercemos opção de compra de 50% do atacante Yuri em Novembro de 2022 pelo valor de R\$ 500.000, de forma parcelada, junto ao Coimbra/MG. Vendemos os direitos econômicos e federativos em Dezembro de 2022 para o Jeju/Coréia pelo valor de US\$ 760.000, sendo nossa parte 50% deste valor, tendo recebido em 2 parcelas (em 2023 e 2024), totalizando R\$ 1.855.800,00 a nossa parte.



VENDAS DE ATLETAS

- RICHARD RIOS – VOLANTE – Atleta chegou ao clube em Agosto de 2022, sem custo e com 50% dos direitos econômicos ao Guarani. Inicialmente chegou com multa de R\$ 2 milhões, porém em Dezembro de 2022 foi feito um reajuste salarial com aumento de multa para R\$ 12 milhões.

Como não se conseguiu aumentar o tempo de contrato, o atleta poderia assinar um pré contrato com outra equipe a partir de Junho e sair de graça no final do ano.

Em Março de 2023 o clube efetuou a venda de 60% dos direitos econômicos do atleta ao Palmeiras pelo total de R\$ 6 milhões, de forma parcelada, sendo que o Guarani detinha 50%. Com isso o Guarani ficou com 20% e por força do contrato, em 2024 o Palmeiras exerceu a compra de mais 6,66% do Guarani por R\$ 1 milhão, de forma parcelada, permanecendo o clube com 13,34% para negociações futuras e sem valores pré determinados em contrato.

- MATHEUS SOUZA – ATACANTE – O atleta chegou na base do clube em 2019, atuou em 28 jogos. Foi feita a liberação do atleta pelo valor de US\$ 30.000, de forma parcelada, o qual não está sendo cumprido. O Guarani está acionando a FIFA para a cobrança e recebimento, além da taxa de “training compensation”.



VENDAS DE ATLETAS

- JAMERSON – LATERAL – Atleta chegou ao clube em Julho de 2022, emprestado pelo Azuriz/PR ao custo de R\$ 100.000. O Guarani exerceu a opção de compra de 50% em Outubro de 2022 por R\$ 400.000, de forma parcelada, além da facilitação da vinda do atleta Régis.

Foi vendido 60% ao Coritiba em Abril de 2023, pelo valor de R\$ 5 milhões, de forma parcelada, cabendo ao Guarani 50% do montante, restando ao clube 20% sobre negociações futuras.

- TONY – GOLEIRO – O atleta chegou ao Guarani em Dezembro de 2022, sem custo ao clube e foi liberado em Julho de 2023, para o ao Al Jandall da Arábia, pelo valor de US\$ 50.000, que já foram quitados.

- MAYK – LATERAL – O atleta chegou ao Guarani em Agosto de 2022, sem custo ao clube e com 50% dos direitos econômicos ao Guarani. Foi negociado com o Grêmio, em Fevereiro de 2024, sendo vendido 60% do total por US\$ 600.000, sendo o Guarani o dono de 50%, e recebeu sua parte a vista e ficou com 20% para futuras negociações. Há ainda opção de compra pelo Grêmio por parte do restante.



VENDAS DE ATLETAS

- DEREK – ATACANTE – Atleta chegou ao clube em Dezembro de 2022, sem custo, com 60% dos direitos econômicos ligados ao Guarani. O clube tinha opção de compra dos 40% restante pelo valor de R\$ 400.000, com aumento do tempo de contrato, e que exerceu através de parceria em Junho de 2023.

Foi vendido em Março ao Atlético/GO, pelo valor de R\$ 3.000.000,00, cabendo ao Guarani 60% do valor, além da facilitação do empréstimo do atleta Airton.

- PONTO IMPORTANTE - O Guarani recusou diversas propostas de vendas de atletas, principalmente durante a série B para a manutenção do elenco e ter mais força em seu elenco na reta final e concorrer para o acesso a série A em 2023.



INVESTIMENTO EM ESTRUTURA



NOVA ILUMINAÇÃO DO ESTADIO

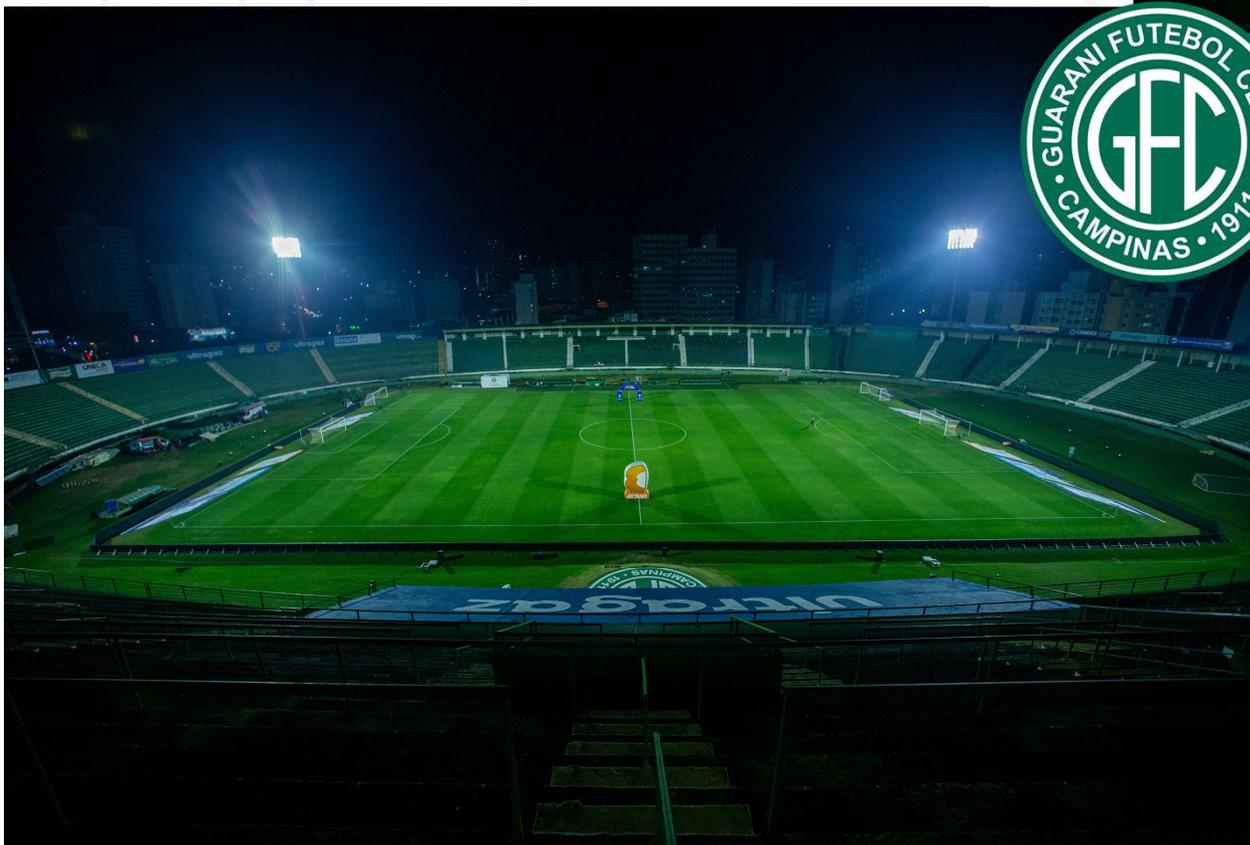
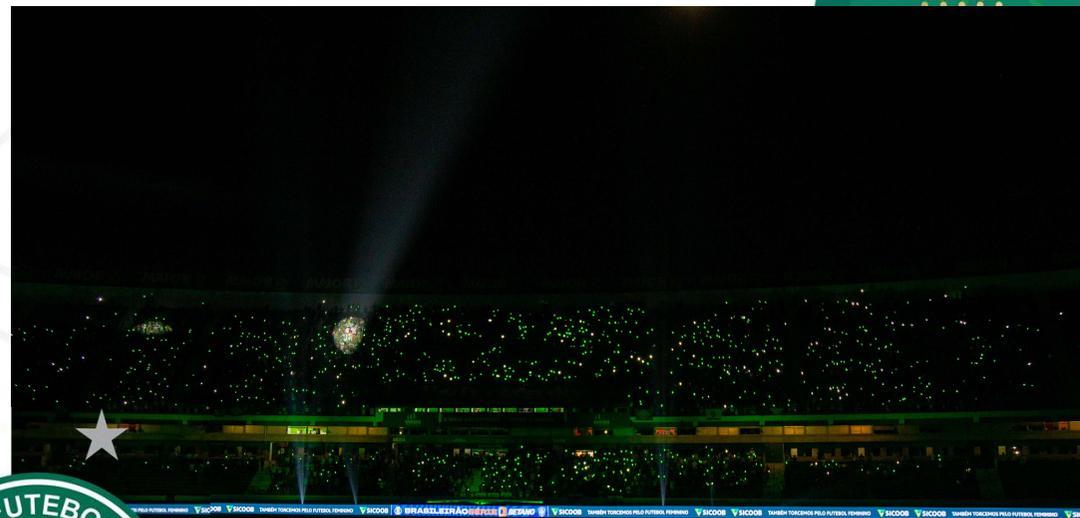
Após uma exigência da CBF sobre a iluminação, os clubes da série B foram obrigados a melhorar a iluminação dos estádios. A iluminação do brinco era uma das piores da série B e envidou grandes esforços dos departamentos de obras, patrimônio e marketing do Guarani.



NOVA ILUMINAÇÃO DO ESTÁDIO



Não houve necessidade de grandes obras e o clube aumentou e melhorou sua iluminação, cumprindo com as novas normas da série B, sendo metade do custo trocado em publicidade na camisa do clube.



GRAMADO DO BRINCO

O gramado do estádio Brinco de Ouro da Princesa tem sido bem elogiado pelos comentaristas e torcedores de todo o país. O cuidado e o investimento com o gramado passaram a ser alvo de grande cuidado por parte do Conselho de Administração.



REFORMA DOS CAMAROTES

O Guarani está reformando as três áreas dos camarotes do Brinco de Ouro.

Os camarotes do lado da vitalícia tiveram as paredes e teto retirados e aguardam decisão da maioria dos proprietários para a continuidade da reforma.

Os camarotes do primeiro e segundo andar debaixo do tobogã estão tendo a opção de reforma diferenciada.



TRANSPORTE

Através de parceira o Guarani agora conta com dois ônibus para transporte de seus atletas profissionais e da base, além da aquisição definitiva da van que era emprestada ao clube.



CT DA BASE – EURO AMÉRICA

Após a reforma para os dois campos para a base, o Guarani está fazendo o terceiro campo no Centro de Treinamento da base no campo do Euro América.



DEPARTAMENTO SOCIAL

- Comemoração 70 anos do Brinco
- Festas no clube social Pizza
- Festa de Aniversário do clube
- Festa das Dia das Crianças
- Festa Junina



OUTRAS BENFEITORIAS

- Iluminação Externa do complexo
- Pintura do Vestiário e Corredores
- Controle de Acesso Estacionamento
- Informatização do Clube pela parceira “Club System” com controle de Acesso através de leitura facial e aplicativo do clube
- Troca da Iluminação das dependências do clube



MARKETING



MARKETING

- Novos patrocinadores para o Clube, com valor muito superior aos anos anteriores e ao previsto
- Projeto Futsal Down
- Projeto Futebol Feminino
- Projeto Handebol
- Comemoração 70 anos do Brinco
- Comemoração dos 45 Anos do Título
- Lançamento do Novo Programa de Sócio Campeão no Shopping Dom Pedro
- Feijoada do Bem - Broto Legal
- Fan Fest
- Ativações dos parceiros nas partidas
- Outubro Rosa
- Camarote Esportes da Sorte
- Inauguração dos Refletores de LED
- Telão 4K
- Sistema de Som nos jogos
- Festa de Aniversário do Clube 112 anos nas Quadras Coberta



PATROCÍNIOS E PERMUTAS

Atingimos um grande valor arrecadado de patrocínios, com um valor de R\$ 2,5 milhões de reais. Para o ano de 2024 a previsão era de R\$ 3,6 milhões, mas já foi ultrapassada nos primeiros meses do ano.



FUTSAL DOWN



PROJETO:
GUARANI STARS21 - FUTSAL DOWN

Venha conhecer o nosso time Campeão!

Stars21
Futsal Down

17 DE JUNHO
9h

ENTRADA PRINCIPAL
BRINCO DE OURO

APOIO:



OUTUBRO ROSA

Anualmente o Guarani participa da campanha do Outubro Rosa, cedendo seu espaço e fazendo campanha sobre a prevenção do câncer de mama.



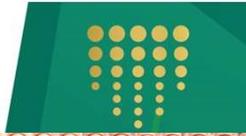
45 ANOS DO TÍTULO



FEIJOADA BROTO LEGAL

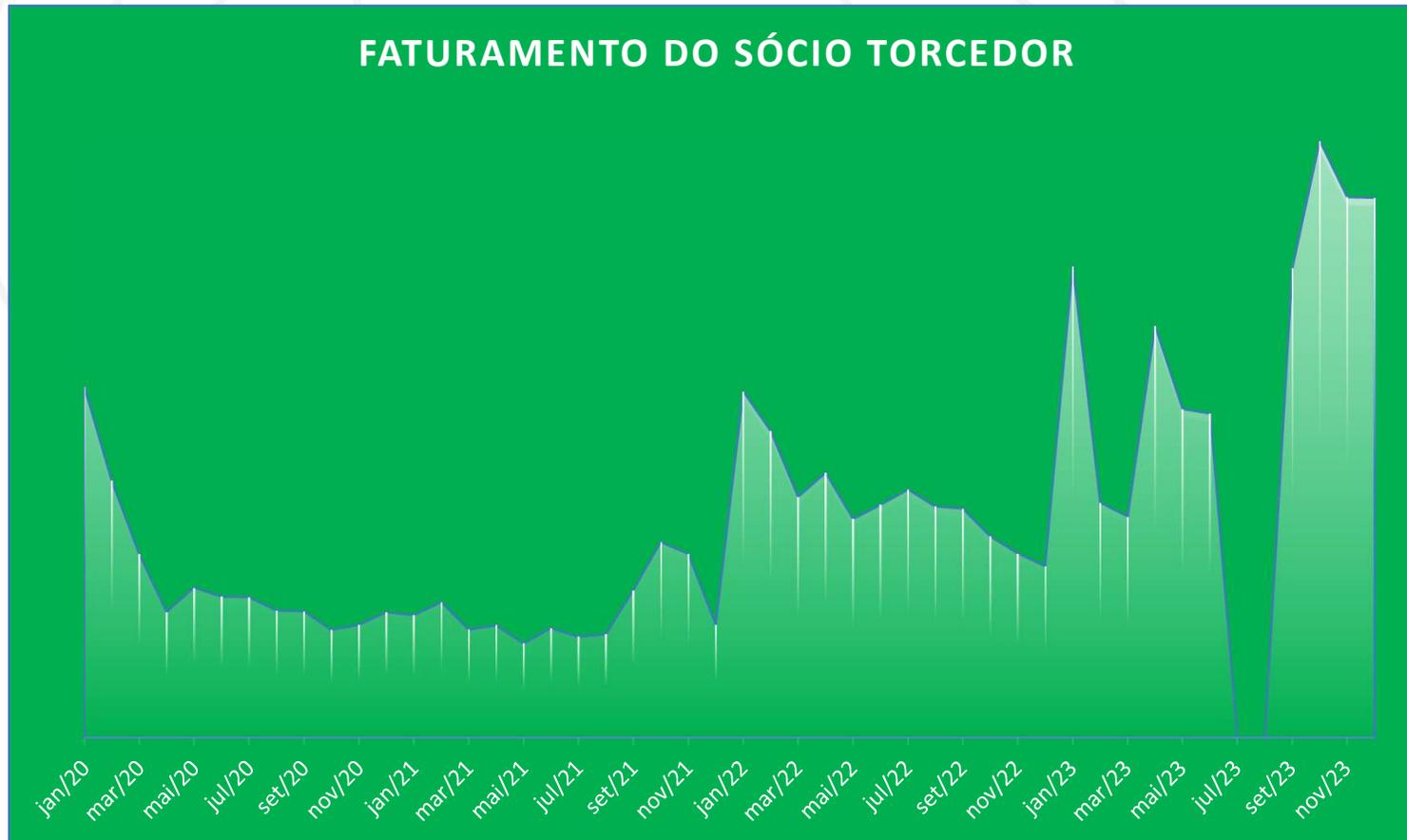


EVENTOS NO CLUBE



NOVO SÓCIO TORCEDOR

O novo programa do Sócio Campeão, além de muito mais moderno, também trouxe muito mais receitas ao clube comparado com os últimos anos, conforme o gráfico abaixo:



FUTEBOL FEMININO - BASE



BASE

FEMININO

INSCRIÇÕES ABERTAS!

Novas avaliações

NASCIDAS EM
2007, 2008 e 2009

Para participar, acesse o link na bio do:
@GUARANIFEMININO_OFICIAL
e preencha o formulário de inscrição!



#CRIASDATRIBO

APROVEITAMENTO 2023

FEMININO



SUB - 15

- 5 JOGOS AMISTOSOS
- 3 VITÓRIAS
- 1 EMPATE
- 1 DERROTA
- GOLS MARCADOS: 12
- GOLS SOFRIDOS: 4

SUB - 17/20

- 5 JOGOS AMISTOSOS
- 4 VITÓRIAS
- 1 EMPATE
- GOLS MARCADOS: 18
- GOLS SOFRIDOS: 7



GUARANI STORE

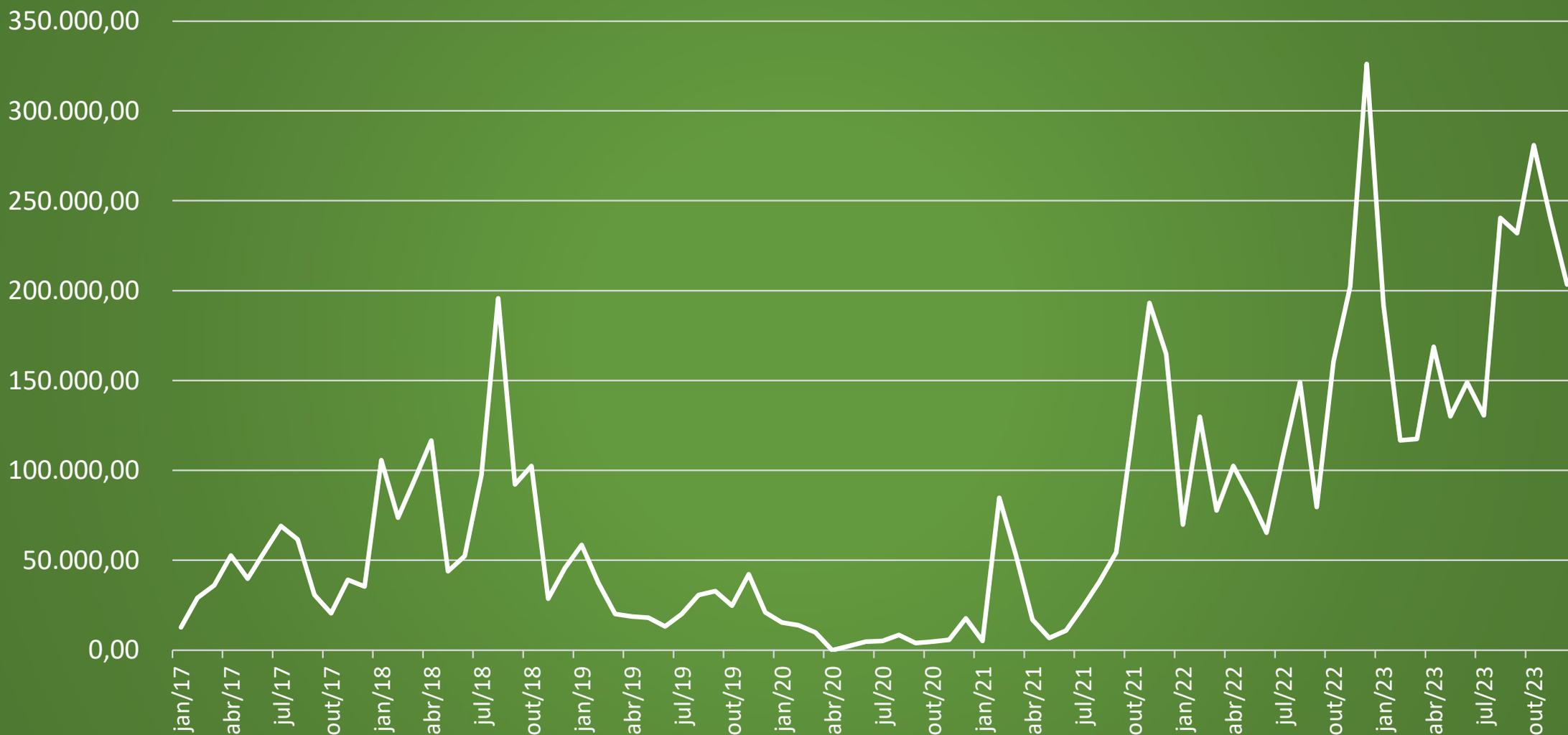


NOVA LOJA DO CLUBE

A “Guarani Store” vem batendo recordes de vendas, tendo aumentado de sobremaneira a quantidade de vendas, com mais funcionários, vendedores e produtos disponíveis.



FATURAMENTO DA LOJA DO GUARANI



PLANEJAMENTO FUTURO DO GUARANI



PLANEJAMENTO FUTURO DO GUARANI

O Guarani precisa se apoiar em alguns pontos de evolução para a melhoria futura:

- 1 – Homologação e cumprimento da Recuperação Judicial
- 2 – Parcelamento dos débitos tributários
- 3 – Aumento de receitas ano a ano
- 4 – Melhoria da suas estrutura
- 5 – Diminuição de valores de processos e dívidas
- 6 – Receitas extraordinárias de alto volume



1 - RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Após um longo processo de discussão dentro dos conselhos (Fiscal, Deliberativo e Administrativo) e posteriormente a Assembleia de Sócios, houve a aprovação da ferramenta pelos associados do clube.

Em um trabalho conjunto do Conselho de Administração, CEO e Conselho Fiscal, após um ano de prestações de contas ao administrador judicial, negociação com credores e participação nas assembleias de credores, o Guarani teve aprovado por cerca de 80% dos presentes, o “Plano de Recuperação Judicial” no dia 27/02/2024.

No momento o clube aguarda a homologação do plano pelo juízo competente, que até a data final deste relatório, ainda não ocorreu.



1 - RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A medida foi tomada por que as contas do clube vinham sendo constantemente penhoradas, quase que diariamente, ainda mais com o novo bloqueio da “teimosinha”, que chegou a bloquear a conta por quase 60 dias seguidos.

Além da perda de dinheiro, também atrapalha os pagamentos do funcionamento do clube.

Também não estava sendo enfrentando o passivo cível. A dívida atualizada do clube nas esferas trabalhista e cível, que integram a Recuperação Judicial, estavam em torno de R\$ 60 milhões, com juros anuais de R\$ 7,2 milhões.



1 - RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Com a medida, o valor sofreu uma queda para cerca de R\$ 31 milhões, com quase 50% de desconto, foi alongada para entre 36 e 126 parcelas, além de haver uma diminuição no valor das correções posteriores, com base no IPCA, com teto de 6%.

Assim, os juros anuais cairão de R\$ 7,2 milhões para R\$ 1,4 milhões, uma queda de 80%.



2 - PARCELAMENTO TRIBUTÁRIO

ESFERA MUNICIPAL:

O clube deve valores de IPTU dos anos de 2009 a 2016, totalizando o valor corrigido de R\$ 53 milhões.

Já houve 2 programas de REFIS, sendo um especial para clubes e o último geral de todos contribuintes, sendo que neles foi possível conseguir até 85% de desconto no valor total da dívida e parcelamento em até 96 vezes.

A administração aguarda um novo REFIS de clubes (o último foi em 2016), para fazer o parcelamento deste débito.



2 - PARCELAMENTO TRIBUTÁRIO

ESFERA ESTADUAL:

O clube devia valores de multas judiciais e ICMS, dos anos de 2012 a 2019, de dívidas ainda não inscritas, no valor total de R\$ 526 mil reais, que foram parcelados através de transação tributária em 48 a 120 vezes e com cerca de 60% de desconto.

Na esfera estadual o clube já possui a Certidão Negativa de Débitos inscritos e a Certidão Positiva com Efeito de Negativa dos débitos não inscritos.

Esses valores eram desconhecidos do clube até então, não constando no balanço de 2023.



2 - PARCELAMENTO TRIBUTÁRIO

ESFERA FEDERAL:

O clube deve valores desde o início da década de 90, para a PGFN (Procuradoria Geral da Fazenda Nacional), Previdência, Banco Central e FGTS (Fundo de Garantia por Tempo de Serviço).

Estes valores atualizados estão na faixa de R\$ 193 milhões de reais, sendo que o clube ainda contesta dois valores na justiça e também já efetuou o pedido de parcelamento e diminuição de multas e juros através da transação tributária e aguarda retorno após três conversas com a procuradoria.



2 - PARCELAMENTO TRIBUTÁRIO

ESFERA FEDERAL:

O clube vai precisar dar garantias para este plano, que possivelmente deve diminuir a dívida do clube neste quesito para cerca de R\$ 55/60 milhões (em torno de 70% de desconto), parcelados em 60 a 144 meses, com pagamentos escalonados ou através de recursos extraordinários.

Os valores dos débitos não foram atualizados no balancete, pois não se viu a necessidade de efetuar uma correção, dado que ainda há processos judiciais correndo contra alguns valores e os pedidos de parcelamentos com grandes descontos está ocorrendo.



2 - PARCELAMENTO TRIBUTÁRIO

ESFERA FEDERAL:

O maior empecilho do plano de transação e parcelamento tributário federal é que há um processo correndo contra o Auto de Infração recebido na gestão de 2016, que atualmente está em cerca de R\$ 35 milhões e que há advogados contratados especialmente para esta finalidade e para aderir aos descontos é necessário desistir do processo.



2 - PARCELAMENTO TRIBUTÁRIO

Todos estes débitos necessitam ser enfrentados pelo clube, obrigatoriamente por conta da Recuperação Judicial, assim como evitar novos problemas futuros de penhoras (o primeiro leilão do Brinco de Ouro foi uma dívida de INSS) e manter as contas em dia, além de não gerar novos passivos.



3 – AUMENTO DE RECEITAS

Há anos o Guarani vem aumentando suas receitas e essa proporção precisa continuar crescente para manter um ciclo positivo de mais verbas para estrutura, folha salarial e pagamentos de dívidas.

A seguir os gráficos de Receitas, Receitas X Despesas e Liquidez, incluindo o valor recebido anualmente da MMG e a antecipação da Libra como receita e descontados os descontos obtidos em negociações.



4 – ESTRUTURA

Após muitos anos sem investimento em estrutura e equipamentos, o clube vem adquirindo novos equipamentos, fazendo diversas reformas, revitalizações, obras e manutenções preventivas e corretivas para não deixar a estrutura tão obsoleta, até por que não há prazo estipulado e ainda não há como saber um prazo real da mudança de loca.

O grande ponto de virada neste quesito, será quando forem construídos e entregues os novos equipamentos (Estádio, Clube e Centro de Treinamento), com construções novas, mais enxutas, com menos manutenção e com atratividade ainda maior para os torcedores, colaboradores, atletas e associados.



5 – DIMINUIÇÃO DE PROCESSOS E DÍVIDAS

O clube também vem em uma evolução na quantidade e valores de processos judiciais, tendo pouquíssimas e pequenas ações cíveis e CNRD e também na esfera trabalhista.

Vimos muitas vezes em pouco espaço de tempo, ser criada uma “bola de neve” que transformava nossas dívidas em valores absurdos e impagáveis, que nos levaram a quase perder nosso patrimônio a troco de pouco.

Com cada vez mais medidas de mitigações de riscos e pagamentos das contas em dia, o clube não sofrerá as graves consequências de inadimplência, que tanto nos “rebaixaram” e nos condenaram a passar anos em divisões inferiores e nos tornaram arcaicos em diversos setores.



6 – RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS DE ALTO VOLUME

Atualmente o clube possui percentuais de vários atletas em vários clubes do Brasil, inclusive de atletas jovens, em grandes clubes do país, com grande destaque e até convocações para a seleção do país. É esperado que em algum momento o clube receba algum valor significativo sobre percentual que tenha de alguns atletas.

Outra alternativa de grande receita de alto volume são as novas Ligas de clubes, com possibilidade de venda de direitos por vários anos, ou até de outras formas de negociação, ou até mesmo um aumento no valor dos direitos de transmissão para a série B ou um acesso no campeonato.



6 – RECEITAS EXTRAORDINÁRIAS DE ALTO VOLUME

Com alguma receita extraordinária de alto volume, o clube pode destinar os valores de várias formas, pensando em algo macro:

- 1 – Atletas
- 2 – Estrutura
- 3 – Pagamento de dívidas

Esses investimentos reduziriam problemas futuros, dariam fôlego no caixa e trariam resultados melhores e necessários ao clube.



INDICADORES FINANCEIROS



RECEITAS



RECEITAS X DESPESAS



LIQUIDEZ - ANOS DE RECEITA PARA COBRIR A DÍVIDA

