

# PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - Exercício 2022



MARÇO 2023



# COMPOSIÇÃO DO CONSELHO FISCAL

EDSON MACIEL ZANELLA

FÁBIO BORTOLIN BRITTO DE ARAÚJO

MARCELO RAMALHO PEREIRA

MARIA CRISTINA DE ORLANDO SIQUEIRA

RICARDO DOMINGOS SAGULA



# TÓPICOS ABORDADOS

- Ressalvas das demonstrações financeiras
- Pontos importantes a serem destacados
- Acompanhamento da auditoria
- Atuação do Conselho Fiscal
- Orçado X Realizado
- Parecer sobre as Demonstrações Financeiras
- Medidas de enfrentamento do passivo



# RESSALVAS SUPRIMIDAS



# EVOLUÇÃO DAS RESSALVAS

- Em 2019 foram elencadas 16 ressalvas
- Em 2020 foram suprimidas 13 destas ressalvas, permaneceram 3 e somaram-se novas 6, totalizando 9
- Para 2021 foram suprimidas 3 ressalvas, permanecendo 6
- Para 2022 foram suprimidas 5 ressalvas, permanecendo 1



# RESSALVAS SUPRIMIDAS

- SALDO DAS CONTAS DO TRT
- FORNECEDORES EM ABERTO
- VENDA JUDICIAL
- CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS
- CONTINUIDADE OPERACIONAL

	RESSALVAS	SUPRIMIDAS	NOVAS
2019	16		16
2020	9	13	6
2021	6	3	
2022	1	5	



# RESSALVAS SUPRIMIDAS

## 1 – SALDO DE CONTAS DO TRT:

Foi feito o ajuste necessário para se acertar o saldo de contas judiciais dentro do TRT, batendo exatamente o saldo existente com o saldo final do balanço.

A título de informação complementar, no dia 01/03/2023, o clube já pagou R\$ 1.075.000,00 em acordos trabalhistas apenas em 2023 e ainda possui R\$ 300.000,00 de saldo.



# RESSALVAS SUPRIMIDAS

## 2 – FORNECEDORES EM ABERTO E ADIANTAMENTOS:

Foi feito um pente fino nas notas fiscais que constavam em aberto historicamente, praticamente levando os números destas contas a um patamar de erros muito baixo.

## 3 – VENDA JUDICIAL:

Após sete anos conseguimos a carta de circularização da MMG, confirmando os saldos do balanço do clube.



# RESSALVAS SUPRIMIDAS

## 4 – CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS:

Os valores relativos a contingência tributárias foram atualizados conforme relatórios extraídos dos órgãos competentes e corrigindo erros históricos que já vinham no balanço há cerca de 10 anos.

O clube ainda computa desde o balanço de 2019 os impostos que estão em aberto, mas ainda sem cobrança em dívida ativa, assim abrangendo todo seu passivo tributário.



# RESSALVAS SUPRIMIDAS

## 4 – CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS:

Os valores do relatório da PGFN englobam também o valor atualizado de R\$ 29.716.350,98 (vinte e nove milhões, setecentos e dezesseis mil, trezentos e cinquenta reais e noventa e oito centavos), do auto de infração recebido na gestão do presidente Horley Senna (2016).

Este débito seria excluído se fosse recorrido administrativamente na época, mas não foi feito, perdendo-se o prazo para se recorrer.



# RESSALVAS SUPRIMIDAS

## 4 – CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS:

A gestão atual precisou entrar com processo judicial para tentar reverter este quadro, por isto este valor não é contado dentro do balanço, já que há expectativa de reversão, totalizando assim o valor de R\$ 85.811.369,13.

Caso haja condenação, apenas neste processo, nossa dívida tributária aumentará cerca de 35% por culpa dos dirigentes da época. Já existe procedimento aberto na CED (Comissão de Ética e Disciplina) sobre o assunto.



**Nome**

GUARANI FUTEBOL CLUBE

**CPF/CNPJ**

46.072.179/0001-93

**Domicílio**AVENIDA IMP D TEREZA CRISTINA, 11, PRACA  
ESPORTIVA, JARDIM PROENCA, CAMPINAS - SP, CEP  
13024-500**Atividade Econômica (CNAE)**

Clubes sociais, esportivos e similares

**Valor total devido** R\$ 169.474.458,20**Tributário - Demais débitos**

73 débitos

R\$ 115.527.720,11 &gt;

**Tributário - Previdenciário**

86 débitos

R\$ 43.395.902,28 &gt;

**Não Tributário - Multa Trabalhista**

24 débitos

R\$ 809.676,54 &gt;

**FGTS**

3 débitos

R\$ 9.741.159,27 &gt;



# RESSALVAS SUPRIMIDAS

## 4 – CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS:

O clube também deve IPTU dos anos de 2009, 2012 a 2018 e parcelamentos realizados.

Desde 2019 o IPTU passou a ser de responsabilidade da MMG (compradora), após a transferência de propriedade no cartório de imóveis.

A gestão atual continua entrando com pedido de desconto de IPTU, benefício concedido aos clubes sociais da cidade, com descontos próximos a 85% do valor, por ainda estar utilizando o espaço.



# RESSALVAS SUPRIMIDAS

## 4 – CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS:

O Guarani também entrou com procedimento administrativo para conseguir exercer o desconto sobre os anos anteriores e tentar o parcelamento com pagamento do valor principal e correção, descontando juros e multa.

Na melhor das hipóteses, o clube teria um valor de cerca de R\$ 5 milhões a ser pago. Esse procedimento também conta com apoio da Apesec e contrapartidas através da secretaria de esportes.



# IPTU

	PRINCIPAL SEM DESCONTO	CORREÇÃO	MULTA	JUROS	TOTAL
IPTU 1	16.799.687,22	9.760.206,68	1.485.839,80	24.185.542,79	52.231.276,49
IPTU 2	1.087.869,76	616.135,12	96.012,18	1.516.538,25	3.316.555,31
IPTU 3	984.257,69	564.820,85	85.349,36	1.392.835,93	3.027.263,83
TOTAL	18.871.814,67	10.941.162,65	1.667.201,34	27.094.916,97	58.575.095,63

<b>PRINCIPAL + CORREÇÃO</b>	29.812.977,32
<b>COM 85% DE DESCONTO</b>	<b>4.471.946,60</b>
<b>TOTAL COM MULTA E JUROS</b>	58.575.095,63
<b>TOTAL C/ 85% DE DESCONTO</b>	<b>8.786.264,34</b>



# RESSALVA DO CONSELHO FISCAL



# RESSALVAS DO EXERCÍCIO 2022

## CUSTO DE FORMAÇÃO DE ATLETAS

O custo de formação de atletas nas demonstrações financeiras é uma norma contábil, além de ser um dispositivo para mensurar o ativo intangível e diminuir o déficit do exercício.

Esta ressalva permanece e seria muito importante que fosse resolvida, com o controle de gastos rateados e relativos a cada atleta da categoria de base.



# PONTOS IMPORTANTES A SEREM DESTACADOS



# BLOQUEIOS JUDICIAIS

Não foi possível confirmar com exatidão os valores relativos a bloqueios judiciais (fora do núcleo de execuções trabalhistas), que estão com valor atual de R\$ 926 mil.

O saldo anterior vem de valor histórico (R\$ 747 mil), porém, está próximo a realidade.

Houve o bloqueio de R\$ 340 mil reais no ano e com liberação de R\$ 161 mil.



# VENDA JUDICIAL

É de conhecimento do associado e do torcedor que o Guarani teve seu patrimônio levado a leilão judicial e posteriormente a venda judicial, sendo garantido ao clube, no mínimo:

- 1 – Pagamento de parte das dívidas trabalhistas no valor de R\$ 60.000.000,00
- 2 – Pagamento de 130 parcelas de R\$ 350.000,00 (iniciado em Setembro de 2015 até Julho de 2026)
- 3 – Construção de um estádio, clube e centro de treinamentos
- 4 – Término da posse de seus locais apenas quando os novos equipamentos forem entregues
- 5 – Caso os 14% do valor do VGV superem os custos anteriores, o Guarani ainda terá direito a diferença



# VENDA JUDICIAL

A “MMG” pagou neste ano, um total de 12 parcelas, totalizando R\$ 4.200.000,00.

Pela conta razão dos balanços e circularização, desde o início, a “MMG” efetuou o pagamento de R\$ 96.424.613,94.

A “MMG” adiantou alguns valores em 2016, tendo sido descontadas algumas parcelas em 2018 e 2020, tendo ao final do exercício de 2022, o total de valor adiantado de R\$ 1.605.885,88.



# MELHORA DAS CLASSIFICAÇÕES

Ainda durante o ano, nos pareceres do 1º, 2º e 3º trimestre do Conselho Fiscal sobre os balancetes do clube, elencamos algumas contas que estavam classificadas erroneamente.

Vimos que de fato havia nítida melhora no controle interno do clube, mas nosso desejo é de que se chegue em praticamente 100% certo (erro mínimo).

São 165 mil linhas de movimentos, então fazemos testes por amostragem.



# MELHORA DAS CLASSIFICAÇÕES

Nosso desejo é que a contabilidade consiga entregar o mês até 10/15 dias depois de terminado e com isso facilitaria bem mais a conferência por parte do Conselho Fiscal com base nos despachos judiciais, contas bancárias e movimento do caixa.

Com isso também ficaria bem mais prático de se fazer a separação e conferência do custo de formação de atletas.



# RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Este tema começou a ser discutido dentro dos conselhos: Fiscal, Deliberativo e Administrativo.

As discussões foram estendidas aos sócios pela assembleia, até a aprovação da ferramenta pelos mesmos.

O Conselho de Administração está trabalhando para o início da utilização da ferramenta, que servirá para poder organizar o passivo, conseguir descontos e também deixar pré determinado às próximas diretorias que continuem cumprindo com o plano de saneamento do passivo.

No próximo slide, segue o que outros clubes estão propondo:



CLUBE	DESÁGIO	CARÊNCIA	PRAZO	CORREÇÃO
<b>CHAPECOENSE</b>	65% - Trabalhista 85% - Garantia Real, Quirografários, ME e EPP	n/a – Trabalhista 36 m – juros e principal -Garantia Real, Quirografários, ME e EPP	12 m – Trabalhista 120 parcelas mensais - Garantia Real, Quirografários, ME e EPP	Atualização pela Justiça do Trabalho até a data da RJ, após protocolo, TR. Só TR p/ demais.
<b>CORITIBA</b>	Sem deságio trabalhista (exceto aceleração). Classe II e III - até R\$ 50k sem deságio, sobre o saldo 75%. Classe IV – até R\$ 12k sem deságio, sobre o saldo 75%.	n/a – Trabalhista 24m após o agto dos R\$ 50 k e dos R\$ 12k (esses serão pagos em até 12 meses)	Classe I – 12 m Classe II e III – 120 m Classe IV – 78 m	Classe I- IPCA Classe II, III e IV – TR + 2% a.a.
<b>CRUZEIRO</b>	Sem deságio Trabalhista e classe II. Classe III até R\$ 150k sem deságio, acima disso 75%. Classe IV – até R\$ 40k sem deságio, acima 75%.	n/a – Trabalhista 12 meses – Classe II 24 meses – Classes III e IV	Classe I – 30 meses Classe II – 7 anos Classe III – 10 anos Classe IV – 9 anos	Classes I e II - TR + 6% a.a. Classes III e IV – TR + 2% a.a.
<b>FIGUEIRENSE</b>	Classe I – funcionários sem deságio. Demais 2 opções 30% a 70%, a depender da opção. Classe III – 2 opções, sem e com deságio de 50%, com parcelas mensais.	Classe I – 12 meses Classe III – 36 meses	Classe I – Funcionários – 12 m; demais abrangidos – sem deságio - 9 anos; com deságio de 45% - 36 m;	TR + 0,5% A.M.
<b>JOINVILLE</b>	Classe I – 50% Classes II, III e IV – 85%	Classe I – n/a Classes II, III e IV – 36 meses juros e principal	Classe I – até 12 m Classes II, III e IV – 120 m	TR
<b>PARANÁ</b>	Classe I – 90% Classe III – 92% Classe IV – 90%	Classe I – n/a Classe III e IV – 19 m	Classe I – até 12 m Classes III e IV – 15 anos	TR + 1% a.a.
<b>SANTA CRUZ</b>	Classe I, III e IV – 90%	Classe I – n/a Classe III e IV – principal e juros – 18 m	Classe I – até 12 m Classe III e IV – 120 m	TR + 1% a.a.

# RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A conta corrente do clube vem sendo constantemente penhorada, quase que diariamente, ainda mais com o novo bloqueio da “teimosinha”. Além da perda de dinheiro, também atrapalha os pagamentos do funcionamento do clube.

Somente em 2022 foram realizados cerca de 6 milhões em bloqueios do TRT e cíveis na conta. Com a recuperação judicial, deseja-se diminuir este valor, de modo que o clube possa arcar também com o pagamento dos seus tributos correntes e um parcelamento dos débitos atrasados.



# PARCELAMENTO DE CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS

No ano de 2022 o clube já havia feito uma simulação de parcelamento de débito tributário através do plano de transação.

Com a mudança do governo federal, o plano foi encerrado e um novo plano está para ser apresentado.

Este novo plano deverá ser muito próximo ao que já existia, com grandes descontos em juros, multas e honorários (que é a maior parte da nossa dívida).

O clube estando em recuperação judicial também pode auferir uma melhor negociação e talvez um pagamento mais linear, pois as parcelas do plano anterior alteravam-se muito com o passar dos anos.



# ACOMPANHAMENTO DA AUDITORIA



# ACOMPANHAMENTO DO TRABALHO DA AUDITORIA

Possivelmente este foi o último ano em que as demonstrações financeiras do clube tem de ser auditadas e apresentadas no início de Março, por conta das eleições do clube.

O estatuto prevê em períodos sem eleição, o prazo para o final de Março e a Lei Pelé para o final de Abril.

Este prazo é um bem curto para contar com o término dos trabalhos da contabilidade, conciliações, correções, acompanhamento do conselho fiscal, auditoria e apresentação.

Tentou-se agilizar ao máximo, mas a pressa seria inimiga da perfeição e os prazos foram reajustados.



# ACOMPANHAMENTO DO TRABALHO DA AUDITORIA

Com o reajuste de datas não seria possível fazermos a auditoria da BDO a tempo, então o Conselho de Administração propôs fazermos duas auditorias, sendo a auditoria da empresa Assessora Assessores (a anterior à BDO), para serem cumpridos os prazos estatutários e fazer a auditoria da BDO posteriormente neste mesmo ano, sem pressa e com desenvolvimento de 100% do trabalho.

O Conselho Fiscal aprovou e participamos de todo o processo de auditoria, com acompanhamento da entrega de documentos, circularizações e etc.



# ATUAÇÃO DO CONSELHO FISCAL



# ATUAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

Os membros Fábio Bortolin Britto de Araújo (presidente), Ricardo Domingos Sagula (vice presidente) e Maria Cristina de Orlando Siqueira (secretária), haviam sido eleitos no mandato anterior (2019/2022) e foram reeleitos para o mandato (2022/2025).

Edson Maciel Zanella era suplente e assumiu o cargo em Julho de 2021, e foi reeleito também para esta gestão (2022/2025).

Marcelo Ramalho Pereira assumiu o cargo para esta gestão (2022/2025).



# ATUAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

- Atualização da área da transparência no site oficial do clube
- Verificação e arquivamento de todos os documentos do clube
- Fizemos diversos apontamentos em contratos e procedimentos
- Acompanhamento da gestão financeira no que tange a responsabilidade



# ATUAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

O site oficial contém uma área específica da área da transparência:



# ATUAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

O que é possível encontrar na Área da Transparência:

- Demonstrações Financeiras desde 1989
- Informações diversas sobre os Conselhos/Comissões de Administração, Deliberativo, Fiscal, Imobiliária, Ética e Disciplina, Ouvidoria, como: Atas, Composição, Editais, Comunicações, Pareces, Pedidos, Regimentos e Regulamentos, entre outros
- Atas de Assembleia Geral importantes
- Listagem de atletas profissionais e base, contendo porcentagem do clube, atletas emprestados ou atletas em que o clube possui porcentagem em outros clubes
- Balancete Mensal desde 2019
- Borderôs – Boletins financeiros de jogos desde 2020
- Clube formador



# ATUAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

O que é possível encontrar na Área da Transparência:

- Contratos (sócio campeão, projeto bugrinho, licenciamentos, patrocinadores e permutantes)
- Eleições desde 1999
- Indicadores Financeiros e Administrativos
- Matérias relevantes
- Orçado X Realizado
- Organograma
- Processos Judiciais (Trabalhista, Cível, Tributário e CNRD/CBMA)
- Salários
- Seguros e convênios
- Timemania
- Venda Judicial



# ORÇADO X REALIZADO



# ORÇADO X REALIZADO

## RECEITAS OPERACIONAIS



### GUARANI FUTEBOL CLUBE

### ORÇADO X REALIZADO - EXERCÍCIO 2022

CÓDIGO	TIPO	RECEITAS	PROJEÇÃO	ATINGIU	DIFERENÇA	PERCENTUAL
1	ALUGUÉIS	Diversos	100.000,00	130.000,00	30.000,00	30,0%
2	ANUIDADE	Camarotes	50.000,00	40.160,00	-9.840,00	-19,7%
3	ANUIDADE	Cadeiras Vitalícias	80.000,00	30.240,00	-49.760,00	-62,2%
5	BILHETERIA	Geral	3.000.000,00	2.837.598,00	-162.402,00	-5,4%
7	COMODATO	Guarani Store	240.000,00	418.976,77	178.976,77	74,6%
8	COTAS DE TV	Campeonato Paulista	6.500.000,00	6.017.230,24	-482.769,76	-7,4%
9	COTAS DE TV	Campeonato Brasileiro	8.500.000,00	9.003.510,66	503.510,66	5,9%
10	COTAS DE TV	Copa do Brasil	1.250.000,00	1.150.000,00	-100.000,00	-8,0%
10.1	COTAS DE TV	Antecipação Camp. Paulista	0,00	3.300.000,00	3.300.000,00	
11	MENSALIDADE	Sócio Patrimonial	1.200.000,00	1.747.057,17	547.057,17	45,6%
12	MENSALIDADE	Sócio Torcedor	960.000,00	1.145.068,59	185.068,59	19,3%
13	MENSALIDADE	Projeto Bugrinho	180.000,00	260.150,10	80.150,10	44,5%
14	OUTRAS	Outras Receitas	300.000,00	667.113,67	367.113,67	122,4%
15	PATROCÍNIO	Diversos	3.000.000,00	2.535.283,69	-464.716,31	-15,5%
16	PERMUTA	Diversos	960.000,00	245.043,25	-714.956,75	-74,5%
17	PREMIAÇÃO	Campeonato Paulista	200.000,00	420.000,00	220.000,00	110,0%
18	VENDA	Judicial	4.200.000,00	4.200.000,00	0,00	0,0%
19	VENDA	Atletas/Solidariedade	5.500.000,00	3.915.332,79	-1.584.667,21	-28,8%
<b>TOTAL DAS RECEITAS BRUTAS</b>			<b>36.220.000,00</b>	<b>38.062.764,93</b>	<b>1.842.764,93</b>	<b>5,1%</b>
<b>MENSAL</b>			<b>3.018.333,33</b>	<b>3.171.897,08</b>		

# DESPESAS OPERACIONAIS

## GUARANI FUTEBOL CLUBE

### ORÇADO X REALIZADO - EXERCÍCIO 2022

E-1	DESPESAS COM PESSOAL	R\$ 11.331.015,44
E-2	ENCARGOS SOCIAIS	R\$ 1.676.644,12
E-3	OUTRAS DESPESAS COM PESSOAL	R\$ 7.280.007,95
E-4	PROVISÕES	R\$ 2.553.468,45
E-5	DESPESAS ESPORTIVAS	R\$ 2.322.419,87
E-6	JOGOS	R\$ 4.320.380,67
E-7	DESPESAS GERAIS	R\$ 4.928.754,88
E-8	DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ 274.578,28
E-9	DESPESAS TRIBUTÁRIAS	R\$ 214.247,04
E-10	PENHORAS	R\$ 5.680.578,12
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>		<b>R\$ 40.582.094,82</b>



# RESULTADO OPERACIONAL

GUARANI FUTEBOL CLUBE		
RESULTADO OPERACIONAL		
RECEITAS OPERACIONAIS	R\$	38.062.764,93
DESpesas OPERACIONAIS	R\$	40.582.094,82
<b>TOTAL</b>	<b>-R\$</b>	<b>2.519.329,89</b>



# PARECER DO CONSELHO FISCAL



# RESULTADO FINAL

## PONTOS POSITIVOS:

- Todos os pedidos de documentos do conselho fiscal foram atendidos
- Abertura e independência de atuação dos membros do conselho fiscal
- Diminuição das ressalvas elencadas ano a ano
- Evolução na área administrativa e financeira (conforme informações relevantes do relatório da administração e acompanhamento do conselho fiscal)
- Entrega do balanço inicial em 09/02/2023 e final corrigido em 01/03/2023



# RESULTADO FINAL

## PONTOS POSITIVOS:

- Todos os pedidos de documentos do conselho fiscal foram atendidos
- Abertura e independência de atuação dos membros do conselho fiscal
- Diminuição das ressalvas elencadas ano a ano
- Evolução na área administrativa e financeira (conforme informações relevantes do relatório da administração e acompanhamento do conselho fiscal)



# RESULTADO FINAL

## DATAS DE RECEBIMENTOS DOS BALANCETES:

- O balancete do 1º trimestre foi entregue em 17/08/2023
- O balancete do 2º trimestre foi entregue em 02/09/2023
- O balancete do 3º trimestre foi entregue em 30/11/2023
- Entrega da prévia do balanço em 09/02/2023 e final corrigido em 01/03/2023



# RESULTADO FINAL

## PONTOS NEGATIVOS:

- Ainda há ressalva a ser corrigida
- Ainda há alguns erros de classificação
- Demora na correção dos ajustes do balanço e entrega das demonstrações financeiras finalizadas
- O clube ainda não vem arcando com seus impostos, que devem ser observados pelo Conselho de Administração como algo a ser corrigido urgentemente



# PARECER DO CONSELHO FISCAL

Diante de todos os itens elencados em nosso relatório e parecer técnico, além do acompanhamento da administração financeira e administrativa ao longo do exercício, o Conselho Fiscal, através do voto de cinco dos seus membros, indica a aprovação com ressalvas, das demonstrações financeiras do Guarani Futebol Clube para o exercício de 2022.



