



PLANO ESTRATÉGICO DE GESTÃO E CONSOLIDAÇÃO [2026-2028]

FUTEBOL E SAF

CHAPA AVANTE MEU BUGRE

Gestão 2026-2028

Candidato à Presidência: Rômulo Amaro

PROTOCOLO

Campinas, 29/11/25

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Rômulo

VISÃO GERAL



AVANÇE MEU
BUGRE



UM NOVO CICLO DE RECONSTRUÇÃO E MODERNIZAÇÃO

O Guarani Futebol Clube inicia um novo ciclo de reconstrução institucional, técnica e administrativa, consolidando uma gestão moderna, eficiente e sustentável. O Plano Estratégico de Gestão 3 Avante Meu Bugre 2026³2028 representa a evolução de um processo de profissionalização iniciado com coragem e compromisso, que resgatou a credibilidade do clube, modernizou seus departamentos e preparou o terreno para um futuro sólido. Este é o plano que guiará o Guarani na nova era de governança e resultados, com base em pilares de eficiência, transparência e inovação.

MISSÃO, VISÃO E VALORES

MISSÃO

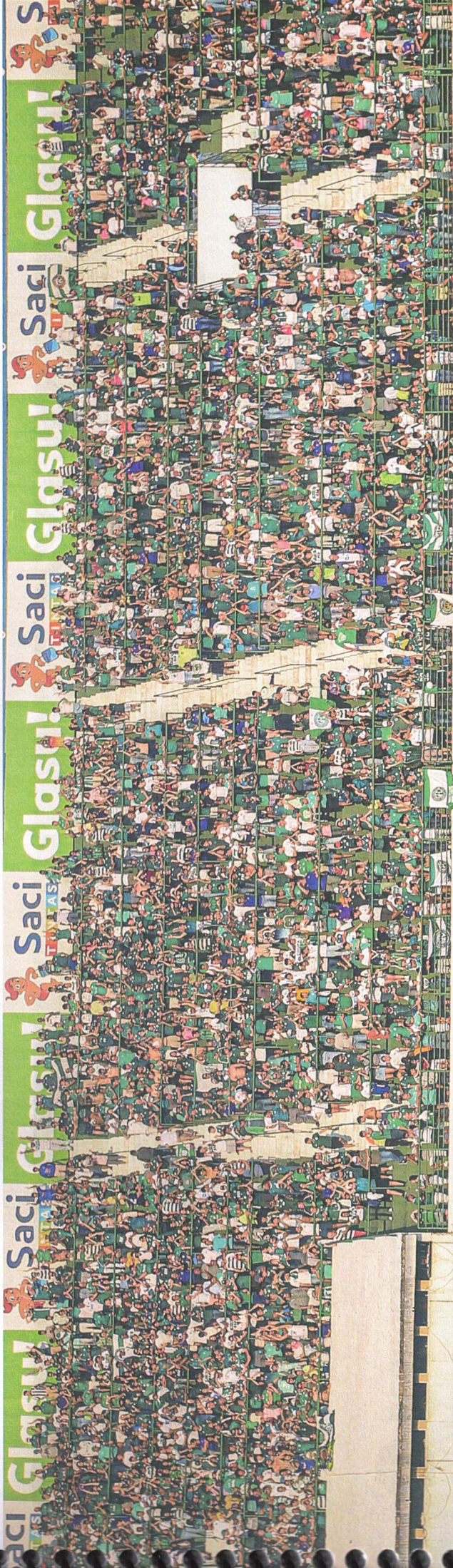
Gerir o Guarani Futebol Clube de forma ética, profissional e inovadora, promovendo conquistas esportivas, equilíbrio financeiro e orgulho à sua torcida.

VISÃO 2028

Ser reconhecido como um clube moderno, competitivo, sustentável esocialmente responsável, com modelo de gestão admirado no cenário nacional.

VALORES

Respeito - Transparência - União - Meritocracia - Inovação - Responsabilidade Social - Paixão Bugrina



RECONSTRUÇÃO E AVANÇOS DA ADMINISTRAÇÃO

A atual administração consolidou um ciclo de reconstrução estrutural e financeira, transformando o Guarani em uma instituição novamente sólida e respeitada.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**Recuperação Judicial
aprovada e implementada,
encerrando décadas de
dívidas e litígios.**

GESTÃO TÉCNICA

Gestão técnica e transparente em todas as áreas.

DIGITALIZAÇÃO

Reestruturação administrativa e digitalização dos processos internos.

TRANSFORMAÇÃO SAF

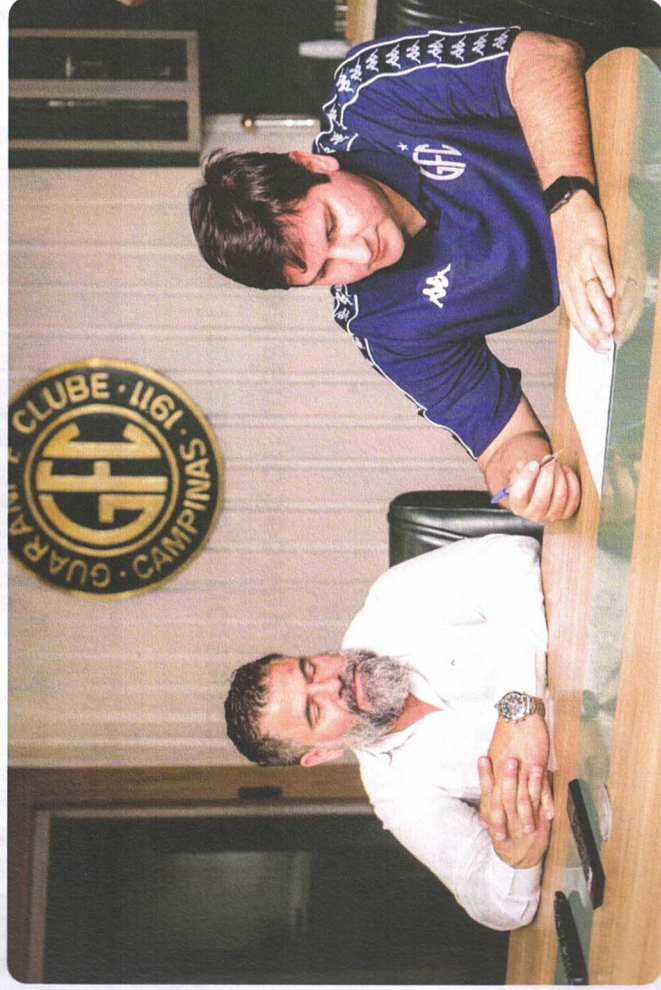
Mudança no estatuto social para viabilizar o projeto de transformação do clube em SAF.

MODERNIZAÇÃO

Modernização do Centro de Treinamento e reorganização da base e do futebol profissional.

SUSTENTABILIDADE

Planejamento financeiro e orçamentário sustentável, com metas de superávit.



MODELO DE GOVERNANÇA

O clube será administrado por um Conselho de Administração composto por três membros, com atuação colegiada e técnica, orientada por princípios de planejamento estratégico, transparência e responsabilidade corporativa.

CADA MEMBRO SERÁ RESPONSÁVEL POR UM EIXO DE GESTÃO

- 1 Futebol e Formação de atletas
- 2 Finanças, Marketing e Sustentabilidade
- 3 Social, Patrimônio, Estrutura e Inovação

As decisões serão baseadas em dados, metas e resultados mensuráveis, acompanhadas por auditoria e relatórios periódicos.

FUTEBOL PROFISSIONAL - O RESGATE DO DNA BUGRINO

O futebol profissional do Guarani passa por uma transformação estrutural e cultural, voltando às origens do clube vencedor, mas com metodologias contemporâneas de gestão, performance e análise.

FILOSOFIA ESPORTIVA

O DNA Bugrino é o centro do modelo esportivo:

O Guarani Futebol Clube tem um dos legados esportivos mais ricos e reconhecidos do futebol brasileiro. Sua identidade sempre esteve associada ao futebol ofensivo, técnico, intenso e organizado, que marcou gerações de torcedores e formou jogadores admirados mundialmente.

Entre 1978 e meados dos anos 2000, o Guarani se destacou nacionalmente por um estilo de jogo característico, consolidado com excelência no trabalho conduzido por Carlos Alberto Silva, que transformou o time em referência de:

Toque de bola qualificado, com triangulações e construção estruturada desde a defesa

Organização tática impecável

Postura ofensiva e corajosa, independentemente do adversário

Movimentações coordenadas, com participação de todas as linhas

Pressão adiantada e compactação inteligente

Capacidade de revelar e desenvolver talentos de alto nível

Esse modelo ao mesmo tempo simples, estético e eficiente tornou-se parte essencial do DNA Bugrino, transformando o Guarani em símbolo de:

Futebol ofensivo, Talento e ousadia, Disciplina e inteligência tática, Formação de grandes jogadores

Hoje, o clube assume o compromisso de resgatar essa identidade histórica e atualizá-la às demandas do futebol moderno.

Atualização Moderna da Identidade Bugrina

A filosofia esportiva para o ciclo 2026-2028 se baseia em três pilares:

Intensidade e Verticalidade

Retomando as raízes ofensivas, o time jogará de forma intensa, buscando o gol e dominando o ritmo da partida:

Recuperação rápida da bola

Transições ofensivas inteligentes

Movimentações coordenadas entre setores

Ataque vertical, mas com controle e critério

Domínio Técnico e Inteligência Tática

Inspirado no legado histórico do clube:

Construção desde a defesa

Saída qualificada com triangulações

Meias criativos com liberdade para romper linhas

Laterais participativos no jogo ofensivo

Organização, Disciplina e Leitura de Jogo

A filosofia de Carlos Alberto Silva também se refletia na organização impecável 4 e esse será novamente um pilar:

Bloqueios coordenados

Defesa que participa da posse

Planejamento de microciclos controlados

Objetivo da Filosofia Esportiva

Criar um futebol moderno baseado na essência bugrina, combinando história e contemporaneidade:

Ousadia + Técnica

Intensidade + Organização

Formação + Competitividade

Identidade + Modernização

Foco na utilização de jogadores oriundos da base

ESTRUTURA TÉCNICA E CIENTÍFICA

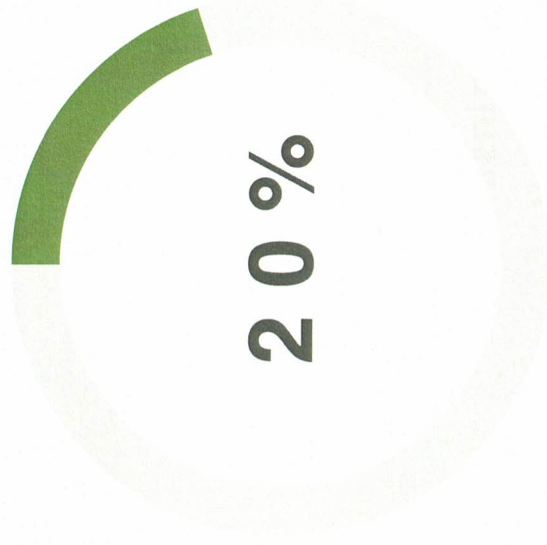
- Criação do Centro de Inteligência e Desempenho (CIAD Bugre), integrando dados, scouting, fisiologia e vídeo-análise.
- Interligação entre áreas técnicas, médicas e administrativas.
- Departamento de Performance e Ciências do Esporte responsável por protocolos de recuperação, nutrição e análise física.

POLÍTICA DE ELENCO E RECRUTAMENTO



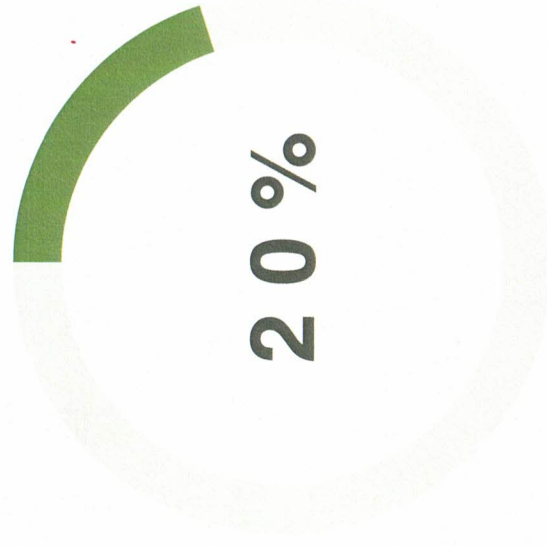
Atletas de Alta Performance

Atletas jovens com alto potencial de desempenho e valorização



Líderes Experientes

Jogadores com experiência e liderança



Apostas Estratégicas

Atletas em transição da base

- Contratações orientadas por dados de desempenho e perfil comportamental;
- Uso de tecnologia e banco de dados integrado ("ID Bugrino").

DESENVOLVIMENTO E TRANSIÇÃO



Treinos Conjuntos

Entre base e profissional



Planos PIT

Individuais de Transição para jovens



Equipe Sub-20

Preparação e rodagem



Mentoria

Integração de lideranças

CULTURA E LIDERANÇA

- Criação do Conselho Interno de Jogadores;
- Políticas de meritocracia e metas coletivas;
- Treinamentos de inteligência emocional e comunicação.

METAS ESPORTIVAS

1

Acesso à Série A

Até 2028

2

Superávit do Futebol

Até 2027

3

8 Atletas Promovidos

Por temporada

4

Redução de Lesões

Em 30%

"O Guarani resgata seu DNA: um futebol vibrante, ofensivo, competitivo e apaixonado, movido por trabalho e identidade."





CATEGORIAS DE BASE - ACADEMIA BUGRINA

A base do Guarani será o pilar central da reconstrução esportiva. O modelo da Academia Bugrina une formação técnica, educacional e humana, criando atletas inteligentes, disciplinados e emocionalmente preparados.

METODOLOGIA

- Modelo de jogo institucional unificado do Sub-11 ao profissional;
- Ênfase em fundamentos técnicos, raciocínio tático e tomada de decisão;
- Formação ética, educacional e psicológica integrada ao dia a dia de treino.

ESTRUTURA E FORMAÇÃO



Centro de Formação

Centro de Formação Bugrino
com alojamento, biblioteca e
salas de estudo;



Parcerias Educacionais

Parcerias educacionais com
UNICAMP, PUC Campinas e
SENAC;



Suporte Psicopedagógico

Departamento psicopedagógico
para suporte individualizado.

CAPTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

- Rede nacional de observação com metodologia própria de Identificação de Talentos (ID Bugrino Base);
- Avaliação contínua com relatórios técnicos e comportamentais;
- Programas de bolsas e intercâmbio técnico.

FORMAÇÃO DO STAFF

- Programa de capacitação permanente para treinadores e analistas;
- Atualização anual em ciência do esporte, análise de jogo e metodologia de ensino.

METAS

40%

Elenco da Base

Do elenco profissional formado
na base até 2028

8

Atletas Promovidos

Por ano

1

Certificação

Nacional de excelência em
formação esportiva

"Formar atletas é construir o futuro. A base é a alma do Guarani."

SOCIEDADE ANÔNIMA DO FUTEBOL (SAF) 3



O Guarani Futebol Clube conduzirá o processo de transformação em Sociedade Anônima do Futebol (SAF) com rigoroso compromisso com a governança corporativa, mecanismos robustos de fiscalização e um planejamento estratégico alinhado às melhores práticas adotadas por clubes pioneiros no processo. Inspirados na Lei nº 14.193/2021, que estabelece o Regime de Execução Centralizada para reestruturação de dívidas e proteção patrimonial, o modelo priorizará a profissionalização da gestão, a atração de investimentos sustentáveis e a preservação da essência bugrina.

O Papel do Grupo Avante Meu Bugre como Guardião Institucional:

O Grupo Avante Meu Bugre assumirá o protagonismo como agente fiscalizador independente e guardião institucional em todas as fases da transformação em SAF, atuando de forma proativa e técnica para assegurar alinhamento com os interesses dos associados e da torcida. Sua participação será formalizada por meio de cláusulas contratuais específicas, semelhantes às adotadas em SAFs bem-sucedidas, garantindo voz ativa nos órgãos de governança.

Suas funções principais incluem:

Fiscalização contínua de metas e KPIs: Monitoramento rigoroso do cumprimento de indicadores de performance financeira, esportiva e social, com relatórios trimestrais de transparência e alertas preventivos para desvios;

Acompanhamento contratual e compliance: Análise detalhada do contrato de investidor, incluindo cláusulas de governança, não concorrência e direitos dos acionistas minoritários, com auditorias ad hoc em caso de suspeitas;

Proteção ao patrimônio imaterial e material: Defesa inabalável da identidade bugrina, abrangendo o nome, cores, símbolos e o Estádio Brinco de Ouro da Princesa, vedando qualquer alienação ou diluição sem aprovação unânime do conselho;

Transparência e engajamento com stakeholders: Promoção de assembleias anuais de associados para prestação de contas, relatórios de sustentabilidade ESG (Environmental, Social and Governance) e canais digitais para feedback da torcida, inspirados nos modelos de compliance de outros clubes que se tornaram SAF.

Consultoria Técnica, Auditoria e Estrutura de Governança:

O processo será respaldado pela consultoria da Ernst & Young (EY), líder global em auditoria, governança corporativa e estruturação de SAFs, com expertise comprovada em projetos de outra SAFs. A EY conduzirá avaliações independentes de due diligence, modelagem financeira e implementação de frameworks de risco, garantindo conformidade com normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários) e melhores práticas de compliance.

Adicionalmente, será instituído um Conselho Fiscal independente, composto por especialistas externos, representantes do conselho de administração e conselho fiscal, responsável por revisar demonstrações financeiras semestrais, mitigar riscos operacionais e recomendar medidas corretivas 3 mecanismo essencial observado em SAFs , que enfatiza a mitigação proativa de endividamentos.

Metas Contratuais, Indicadores de Desempenho e Mecanismos de Accountability:

O modelo de SAF do Guarani incorporará metas vinculantes, KPIs mensuráveis e cláusulas de penalidades por descumprimento, fiscalizadas por auditorias externas anuais e relatórios de desempenho públicos. Esse arcabouço, alinhado ao Plano de Negócios de longo prazo, segue padrões de transparência adotados por clubes como o Cruzeiro, que prioriza a accountability via dashboards digitais acessíveis aos acionistas.

Metas principais, com prazos e indicadores claros:

Sustentabilidade financeira: Alcançar equilíbrio patrimonial total em até 3 anos, com redução de 50% no endividamento via Regime de Execução Centralizada, medido por índices de liquidez e EBITDA;

Quitação de passivos históricos: Pagamento integral de dívidas civis e trabalhistas em parcelas indexadas à inflação, com garantias fidejussórias e monitoramento via CNDs (Certidões Negativas de Débitos);

Modernização estrutural e ampliação da base: Expansão da base de sócios-torcedores em 30% ao ano, com investimentos em CT (Centro de Treinamento) e análise de ROI (Return on Investment) anual;

Investimento anual mínimo em performance e infraestrutura: Alocação de no mínimo 20% da receita em categorias de base, contratações e reformas, auditada por terceiros para evitar desvio de recursos;

Retorno às competições internacionais: Qualificação para Libertadores ou Sul-Americana até 2030,

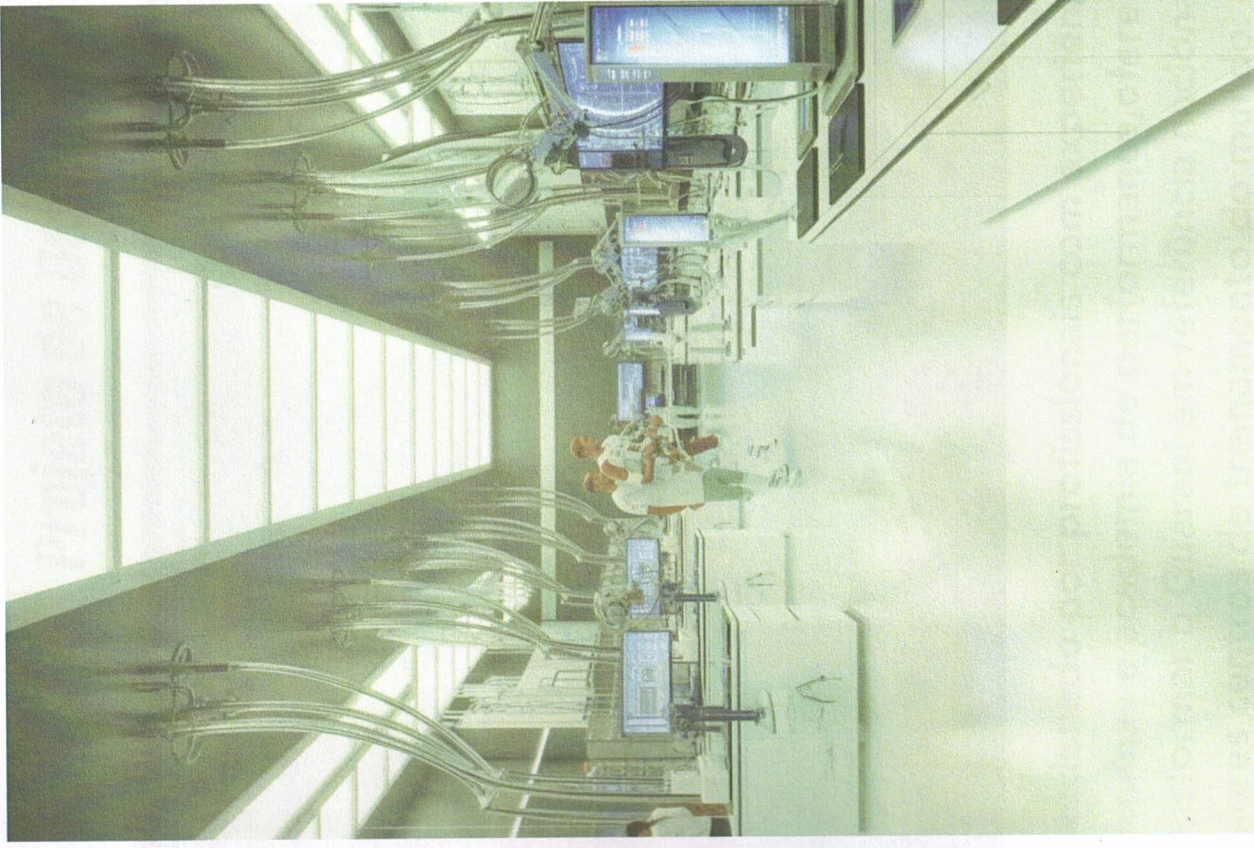
com metas intermediárias de classificação à Copa do Brasil e Série A consolidada, vinculadas a bônus de performance.

Garantias Patrimoniais, Identidade Cultural e Supervisão Estratégica:

O patrimônio imaterial 3 incluindo o Brinco de Ouro da Princesa, o nome "Guarani", as cores verde e branca, e os símbolos bugrinos 3 será declarado inalienável e protegido por cláusulas de perpetuidade no estatuto da SAF, vedando qualquer cessão sem referendo em assembleia de acionistas. As decisões estratégicas deverão observar os princípios éticos e a cultura bugrina, com veto a práticas que comprometam a essência do clube.

O Conselho de Acompanhamento da SAF, integrado por representantes do conselho de administração, auditores independentes da EY e conselho fiscal, exercerá supervisão contínua do contrato, com poderes para convocar assembleias extraordinárias, impor sanções contratuais e divulgar relatórios anuais de conformidade. Esse órgão, inspirado nos Conselhos de Administração de SAFs, assegurará equilíbrio entre investidores e comunidade, promovendo uma governança inclusiva e resiliente.

"A SAF é um instrumento de modernização, não de perda. O Guarani permanecerá forte, brasileiro e bugrino 3 com gestão profissional, identidade inabalável e ambição internacional sustentável.»



PROJETOS DE ALTA PERFORMANCE, FISILOGIA E DESENVOLVIMENTO HUMANO

Guarani FC 2026 - 2028 Projeto de Fisiologia e Prevenção de Lesões

Desenvolvido pela equipe médica e fisiologistas do Guarani Futebol Clube, o projeto visa elevar o desempenho físico e prolongar a carreira dos atletas. Com tecnologia de ponta e equipamentos de alta precisão, serão realizadas análises individuais detalhadas, focadas em prevenção, recuperação e otimização da performance física.

Projeto de Desenvolvimento e Alta Performance Física



Coordenado por profissionais com experiência internacional, o programa modernizará o parque de máquinas e academia de performance, oferecendo treinos personalizados de elite. O objetivo é transformar o Guarani em referência nacional em excelência física, com métodos aplicados nos maiores centros de treinamento do mundo.

Projeto de Identificação e Análise de Perfil de Atletas



Monitoramento Técnico

Análise detalhada de habilidades e desempenho em campo

Perfil Físico

Métricas de condicionamento e capacidade atlética

Análise Comportamental

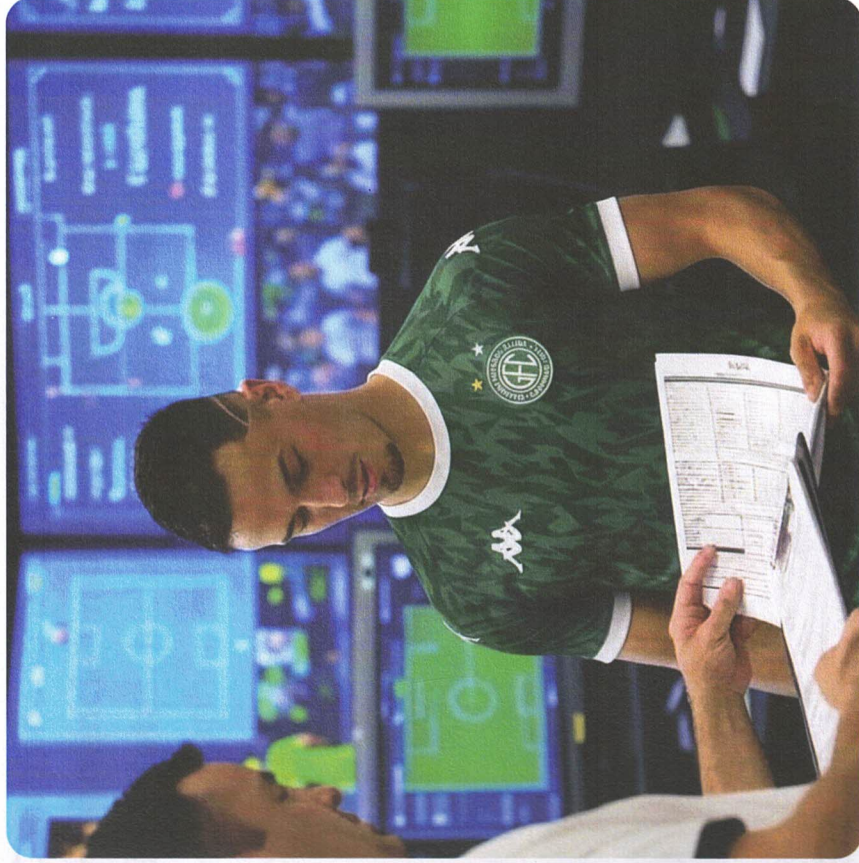
Avaliação psicológica e perfil de personalidade

Criação de um banco de dados completo de monitoramento técnico, físico e comportamental, permitindo contratações e renovações assertivas. A plataforma reunirá indicadores de desempenho, minutagem, histórico de lesões e métricas de evolução.

PROJETO DE AUTOAVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO INDIVIDUAL

Cada atleta contará com um plano personalizado de evolução, acompanhado pelos departamentos de fisiologia, psicologia e performance. A iniciativa promove o autoconhecimento, disciplina e engajamento, refletindo diretamente em campo.

- Plano Personalizado
Desenvolvimento individual customizado
- Acompanhamento Multidisciplinar
Fisiologia, psicologia e performance
- Autoconhecimento
Disciplina e engajamento profissional



PROJETO DE PSICOLOGIA E INTEGRAÇÃO HUMANA

Coordenado pelo Dr. André Aroni, o projeto trabalhará inteligência emocional, motivação e equilíbrio mental dos atletas. Inclui acolhimento familiar, suporte educacional e acompanhamento psicológico contínuo.



Inteligência Emocional
Desenvolvimento de habilidades emocionais e autocontrole



Acolhimento familiar
Suporte e integração das famílias dos atletas

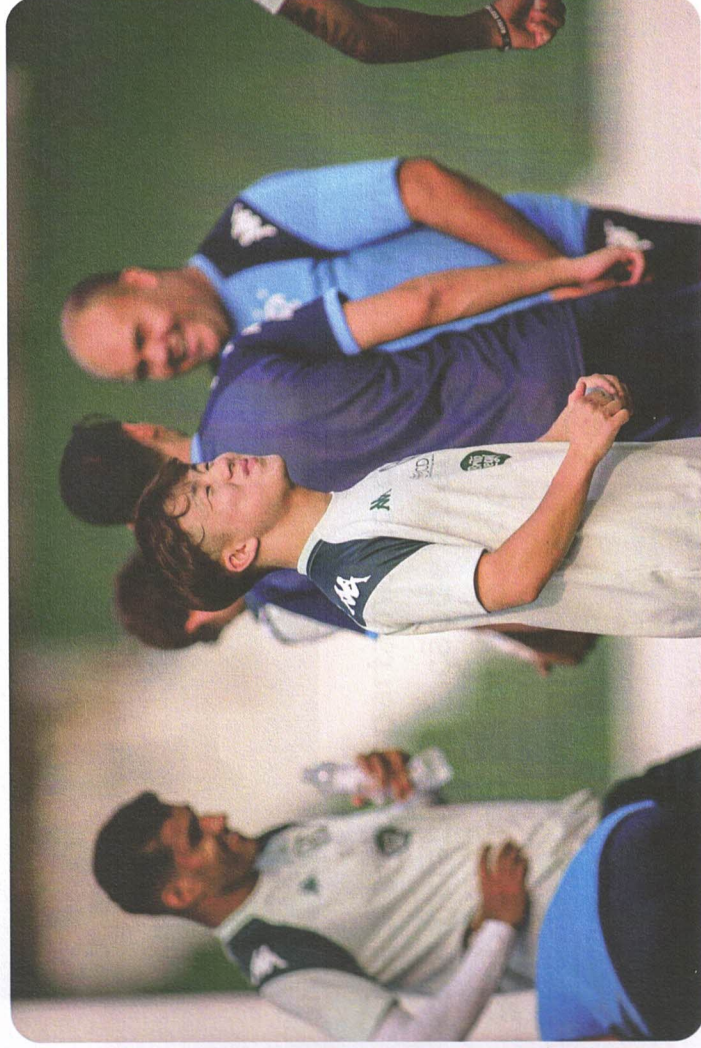


Equilíbrio Mental
Acompanhamento psicológico contínuo e preventivo



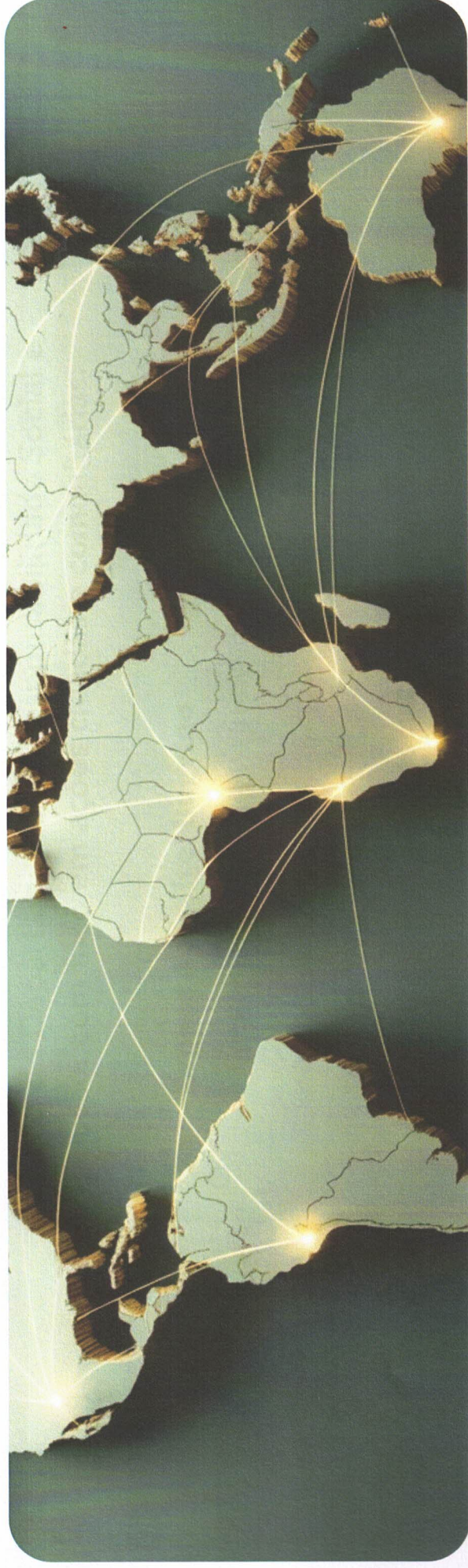
PROJETO "BOAS-VINDAS AO GUARANI FC"

Programa de integração institucional e humana para novos atletas, com cartilha de valores, normas internas e suporte completo de adaptação. O objetivo é garantir que todos compreendam a grandeza e os princípios do Guarani, respeitando o manto e sua história.



*Integração completa desde o
primeiro dia, construindo
pertencimento e compromisso
com a camisa bugrina.*

PROJETO DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E EXPANSÃO GLOBAL



Criação do Departamento de Relações Internacionais, com foco em intercâmbios técnicos e comerciais, captação de atletas e parcerias de desenvolvimento. O Guarani se posicionará no cenário global como clube inovador, formador e conectado ao futebol mundial.



Intercâmbios Técnicos

Parcerias com clubes internacionais



Captação Global

Identificação de talentos no exterior



Parcerias Comerciais

Desenvolvimento de negócios internacionais

DEPARTAMENTO DE ASSUNTOS SOCIAIS E INCLUSÃO

Criação do Departamento de Responsabilidade Social e Inclusão, com foco em ações cidadãs e comunitárias:



Espaço Acessível Bugrino

Infraestrutura e programas para pessoas com deficiência



Projeto "Não se Cale"

Combate à violência contra as mulheres e apoio as vítimas



Programa Antirracismo e Diversidade

Educação e ações contra discriminação racial



Campanhas Sociais Anuais

"Outubro Rosa", "Novembro Azul" e outras iniciativas

Essas ações reforçam o comprometimento humano e social do Guarani.

PROJETO ESPAÇO FUTEVÔLEI



Revitalização das áreas esportivas e sociais do clube:



FUTEVÔLEI

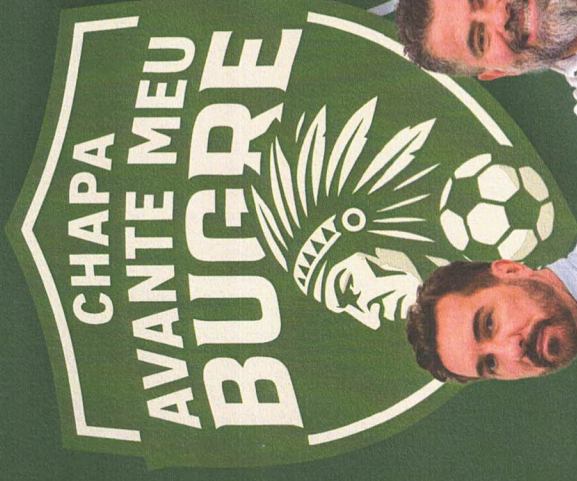
Implantação de
quadras de Futevôlei ;



GESTÃO INTEGRADA

Gestão integrada e profissional
dos esportes sociais.

Objetivo: transformar o Guarani em um clube ativo, moderno e de convivência familiar.



ERIK FRANCO
VICE-PRESIDENTE

RÔMULO AMARO
PRESIDENTE

ADRIANO MARCONATTO
VICE-PRESIDENTE

NOVA GESTÃO, PROFISSIONALISMO E COMPROMISSO

GUARANI FUTEBOL CLUBE EM EVOLUÇÃO CONTÍNUA

O Guarani reafirma seu compromisso com a modernização, a responsabilidade social e o desenvolvimento humano. O ciclo 202632028 consolida a reconstrução de um clube preparado para grandes conquistas, dentro e fora de campo, com transparência, inovação e paixão bugrina.