



PLANO ESTRATÉGICO DE GESTÃO E CONSOLIDAÇÃO [2026-2028]

A NOVA ERA: RIGOR, ESTABILIDADE E O GIGANTE EM ASCENSÃO

CHAPA AVANTE MEU BUGRE

Gestão 2026-2028

Candidato à Presidência: Rômulo Amaro

1. CONCEITO E PROPÓSITO

Avante Meu Bugre – Paixão que constrói o futuro.
Mais que trabalho: é conquista, gestão e legado.

A nova gestão nasce da continuidade de um trabalho realizado e do compromisso em transformar o Guarani FC em um clube moderno, sustentável e competitivo — dentro e fora de campo.
É uma gestão que alia planejamento corporativo, governança, inovação e paixão, aplicando conceitos das grandes empresas e clubes globais ao modelo bugrino.

Propósitos centrais:

- Consolidar o modelo de gestão profissional e autossustentável;
- Implementar uma SAF moderna, com governança e metas de resultado;
- Transformar o Guarani em um ecossistema de futebol, negócios e comunidade;
- Criar bases sólidas para conquistas esportivas e financeiras duradouras.

PROTOCOLO

Campinas, 29 / 11 / 25

GUARANI FUTEBOL CLUB

Amielon
10:07

2. VISÃO, MISSÃO E VALORES

Missão:

Gerir o Guarani com ética, eficiência e inovação, promovendo conquistas esportivas, estabilidade financeira e orgulho à sua torcida.

Visão 2028:

Ser reconhecido como um clube autossustentável, competitivo, transparente e internacionalmente respeitado, com modelo de gestão profissional e resultados consistentes.

Valores:

Ética - Transparência - União - Profissionalismo - Meritocracia - Inovação - Paixão Bugrina



K PRO



ÚNICA SAÚDE

asa
alumínio

KAPPA

GUARANI FÚTEBOI CLUBE

A. O MANIFESTO DA ESTABILIDADE E O DNA CAMPEÃO

1. A Estabilidade Como Nosso Maior Ativo

O Guarani Futebol Clube entra em um novo ciclo histórico: a consolidação da estabilidade financeira, institucional e esportiva. Após décadas de instabilidade e desafios, a atual gestão implementou uma política de rigor orçamentário, equilíbrio fiscal e governança responsável, encerrando atrasos históricos e projetando o primeiro superávit em mais de 30 anos. Nosso propósito para o triênio 2026–2028 é transformar essa estabilidade em crescimento sustentável, garantindo que o Guarani volte a ocupar o lugar que a sua grandeza exige — com disciplina, planejamento e paixão.

2. O Legado de 1978: Rigor e Audácia

O Guarani é, e sempre será, o único campeão brasileiro do interior.

Em 1978, o Bugre mostrou que a ousadia e o trabalho podem vencer gigantes. Hoje, nosso desafio é unir o espírito vencedor de 78 à gestão moderna e profissional.

- **Rigor Financeiro Inegociável:** Manutenção do pagamento integral e em dia de todas as obrigações fiscais e trabalhistas (FGTS, INSS, IRRF).
- **Transparência Institucional:** O Portal da Transparência do Guarani continuará sendo referência nacional, com atualizações periódicas e acesso pleno do sócio às informações.
- **Cautela e Controle:** Nenhuma decisão estratégica — como SAF ou alienações patrimoniais — será tomada sem estudo técnico e auditoria independente.

B. GOVERNANÇA E INSTITUCIONAL: RIGOR E COMPLIANCE

6. O Novo Conselho de Administração

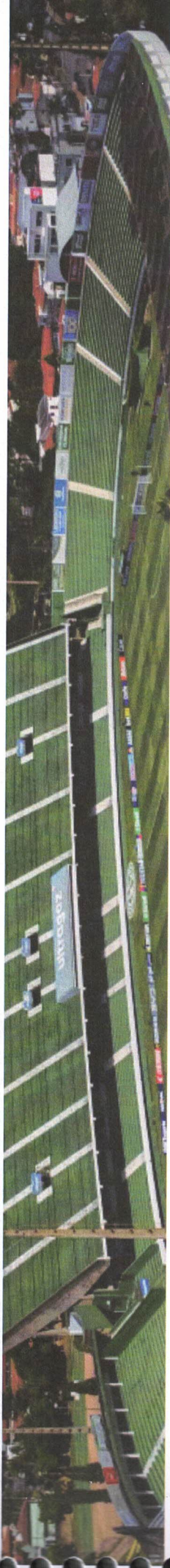
O Conselho de Administração (C.A.) será o núcleo técnico e ético da governança, responsável pela aplicação do Pacto pela Estabilidade e pelo acompanhamento de resultados com base em indicadores (KPIs).

7. Transparência e Prestação de Contas

O Portal da Transparência permanecerá como instrumento central de comunicação com o sócio e a comunidade. Compromisso: publicar balanços auditados, contratos, atas e percentuais de atletas com atualizações regulares.

8. Auditoria Externa e Compliance Legal

- Auditoria Contínua: Auditoria independente anual, assegurando credibilidade aos relatórios financeiros.
- Comitê de Ética e Integridade: Fortalecimento do órgão interno de controle e punição exemplar em casos de desvio de conduta.
- Compliance Integral: Implementação de um código de conduta e políticas anticorrupção em todas as áreas.



9. Voto Ativo e Voz do Sócio

O Voto Ativo do sócio-torcedor será efetivado, garantindo representatividade e participação democrática.

O Comitê de Fiscalização e Auditoria (CFA) continuará monitorando contas, contratos e eventual SAF, preservando a soberania do Clube Associativo.

C. CONSOLIDAÇÃO FINANCEIRA: O SUPERÁVIT COMO PILAR

10. A Conquista da Estabilidade

O Guarani encerrou um ciclo de dívidas e atrasos.

Hoje, não há pendências com FGTS, INSS, IRRF, rescisões ou 13°.

A gestão mantém a disciplina do Orçamento Base Zero (OBZ): cada real é destinado apenas ao que gera valor — futebol, base e abatimento da dívida.

11. Dívida Reduzida em 65% até 2028

- Dívida Trabalhista: -50% (R\$ 60M → R\$ 30M)
- Dívida Tributária: Renegociações com descontos de até 85%
- Meta 2028: Redução consolidada de 65%, equilíbrio fiscal e crédito positivo.

D. PATRIMÔNIO: SEGURANÇA, MODERNIZAÇÃO E VALORIZAÇÃO

12. Investimento Contínuo

Modernização do Brinco de Ouro, CT e Clube Social, garantindo estrutura de excelência e valorização imobiliária do complexo.

13. Segurança Jurídica

Acompanhamento rigoroso das obrigações do arrematador junto à Justiça do Trabalho, com fiscalização jurídica permanente e garantias de execução do novo estádio.

14. Rentabilização – Programa Brinco Aberto

Exploração responsável do estádio e das dependências sociais com eventos, locações e parcerias comerciais, transformando o patrimônio em ativo gerador de receita contínua.



E. MARCA, RECEITA E EXPANSÃO COMERCIAL

15. Patrocínios e Parcerias Estratégicas

Reforço do portfólio comercial com foco em contratos plurianuais, naming rights e co-brandings.
Meta: superar R\$ 10 milhões/ano em patrocínios até 2028.

16. Sócio-Torcedor e Engajamento

Reformulação do programa, com novos planos, experiências exclusivas e integração ao Bugre ID, conectando torcedor, loja, estádio e plataforma digital.

17. Bugre Play e Revolução Digital

Lançamento do Bugre Play, em parceria com a Doozy TV — um hub de conteúdo, transmissões e monetização digital.

18. Licenciamento e Responsabilidade Social

Expansão das linhas licenciadas e fortalecimento de programas sociais como Bugre na Escola e projetos de capacitação esportiva, reforçando o papel social do clube.

F. O COMPROMISSO COM A MÁXIMA PERFORMANCE

19. Metas Finais Inegociáveis

PILAR	META
Financeiro	Redução de 65% da dívida e superávit recorrente
Futebol	Base integrada e elenco competitivo
Patrimônio	Brinco Classe A e novo complexo em acompanhamento
Governança	Portal e auditorias 100% atualizados
Torcida	Recorde histórico de sócios e expansão digital

3. ESTRUTURA DE GESTÃO CORPORATIVA

O clube será administrado por um Conselho de Administração com três membros, atuando em formato colegiado, técnico e transparente.

Cada membro será responsável por um Eixo Estratégico de Gestão:

- Futebol Profissional e Base
- Finanças e Sustentabilidade
- Patrimônio e Infraestrutura
- Jurídico e Compliance
- Comunicação, Marca e Comercial
- Planejamento e Inovação
- Relações Institucionais e Internacionais

As decisões serão técnicas, integradas e baseadas em dados, métricas e metas claras.



Patrimônio e Infraestrutura

- Nova Arena Guarani: moderna, sustentável e multifuncional.
- Implantação do Complexo Comercial Bugre Arena, com hotel, lojas, restaurantes, coworking e espaços de eventos.
- Reformas estruturais no CT e Clube Social, com foco em performance e experiência do torcedor.
- Gestão patrimonial voltada à geração de receitas contínuas.

Sustentabilidade Financeira

- Modelo de orçamento participativo e transparente, com metas e indicadores de resultado.
- Novas fontes de receita: licenciamento, franquias, naming rights, Bugre Play, apostas regulamentadas e e-commerce.
- Parcerias corporativas e plano de captação de investidores estratégicos.
- Fundo de investimento para categorias de base (Bugre Talent Fund).

Marketing, Comunicação e Marca

- Posicionamento de marca com foco em orgulho, modernidade e pertencimento.
- Ampliação de presença digital com o Bugre ID e App Oficial.
- Expansão de programas de sócios (corporativo, mirim, empresarial e internacional).
- Desenvolvimento do Bugre Experience, com tours, eventos e hospitalidade.
- Estratégias omnichannel e campanhas de engajamento digital (CRM de torcedores).

Clube Social e Comunidade

- Revitalização completa do Clube Social e do Bosque.
- Integração entre lazer, esporte e convivência.
- Programas sociais: Bugre na Escola, Down & StarsTEA, Futsal de Base e Bugre Inclusivo.
- Criação do Instituto Guarani de Responsabilidade Social, voltado a educação, esporte e cultura.

Relações Internacionais e Inovação

- Criação da Diretoria Internacional para parcerias com clubes e centros de excelência.
- Projetos de intercâmbio técnico e comercial na Europa e América Latina.

- Adoção de tecnologias de gestão de performance e inteligência artificial aplicada ao futebol.
- Programa de Sustentabilidade Ambiental (Guarani Verde): energia solar, reuso de água e reciclagem em todos os espaços do clube.

4. GOVERNANÇA, COMPLIANCE E TRANSPARÊNCIA

- Departamento de Compliance e Auditoria Interna implantado.
- Código de Conduta Ética e Profissional para todas as áreas.
- Portal de Transparência com relatórios financeiros, metas e resultados.
- Auditoria externa anual e prestação de contas pública.
- Governança corporativa inspirada em modelos da UEFA e CBF Academy.

5. OBJETIVOS E METAS 2026-2028

EIXO	META ESTRATÉGICA	INDICADORES
Esportivo	Acesso à Série A até 2028	Performance técnica, ranking CBF
Financeiro	Clube superavitário até 2027	EBITDA positivo e redução de dívida
Institucional	10 mil sócios ativos	CRM, Sócio Campeão
Marca	Top 20 clubes digitais do Brasil	Engajamento e seguidores ativos
Base	20% de atletas promovidos	Aproveitamento e vendas
Estrutura	Nova Arena	Obras e licenças concluídas
Internacional	1 parceria global ativa	Acordos técnicos e comerciais

PROJETOS



Projeto "Boas-Vindas ao Guarani FC"

Um programa inovador de integração e acolhimento para todos os novos atletas. O projeto contempla uma cartilha de orientação, com informações sobre o clube, regras internas, estrutura de trabalho e princípios institucionais, além de todo suporte logístico e humano necessário para sua adaptação. O objetivo é garantir que cada novo jogador entenda a grandeza do Guarani Futebol Clube, seu propósito, valores e a importância de representar o manto alviverde com orgulho, respeito e dedicação.

Projeto de Relações Internacionais e Expansão Global

O Guarani FC lançará o Departamento de Relações Internacionais, com o objetivo de levar a marca Bugrina ao mundo. O projeto prevê parcerias com clubes do exterior, intercâmbios técnicos e culturais, além da prospecção de atletas e profissionais para troca de conhecimento e experiências internacionais. A iniciativa posiciona o Guarani no cenário global, reforçando sua imagem como clube formador e inovador, aberto à modernização e às melhores práticas do futebol mundial.

Departamento de Assuntos Sociais e Inclusão

O clube criará o Departamento de Assuntos Sociais, com foco em ações de responsabilidade e integração comunitária.

Entre os principais projetos, destacam-se:

- Espaço Acessível Bugrino: área adaptada para pessoas com deficiência, autismo e Síndrome de Down em dias de jogos e eventos.

- Projeto "Não se Cale": parceria com o Ministério Público no combate à violência e abuso contra mulheres.
- Programa Antirracismo e Diversidade: ações permanentes de conscientização e educação contra qualquer forma de discriminação.
- Campanhas Sociais Anuais: "Outubro Rosa", "Novembro Azul" e ações de apoio à saúde, prevenção e cidadania.

Essas iniciativas reforçam o papel do Guarani FC como agente social ativo e comprometido com a inclusão, o respeito e a valorização humana.

Projeto Dpto do Tênis, Futevôlei e Beach Tênis

Como parte da revitalização do complexo social e esportivo, o Guarani FC implementará um amplo projeto de modernização das quadras e áreas de lazer.

O programa inclui:

- Reforma e reestruturação do Departamento de Tênis, com nova gestão, torneios internos e

abertos, e programas de escolinha e treinamento;

- Implantação do Futevôlei com novas quadras, ewscolinhas e eventos;
- Beach Tênis, torneios, integrar o sócio do clube e sócio campeão;
- Gestão integrada de esportes sociais, com acompanhamento técnico e administrativo específico.

O objetivo é fortalecer o Guarani como um clube completo, ativo e voltado à comunidade, oferecendo novas opções esportivas, sociais e de bem-estar para seus associados.

O Futuro: Guarani FC em Evolução Contínua

Com todos esses projetos, o Guarani Futebol Clube reafirma seu compromisso com a modernização, a responsabilidade social e o desenvolvimento humano e esportivo. A gestão 2026–2028 continuará a construir um clube preparado para grandes conquistas, dentro e fora de campo, com excelência, transparência e paixão pela camisa alviverde.

abertos, e programas de escolinha e treinamento;

- Implantação do Futevôlei com novas quadras, ewscolinhas e eventos;
- Beach Tênis, torneios, integrar o sócio do clube e sócio campeão;
- Gestão integrada de esportes sociais, com acompanhamento técnico e administrativo específico.

O objetivo é fortalecer o Guarani como um clube completo, ativo e voltado à comunidade, oferecendo novas opções esportivas, sociais e de bem-estar para seus associados.

O Futuro: Guarani FC em Evolução Contínua

Com todos esses projetos, o Guarani Futebol Clube reafirma seu compromisso com a modernização, a responsabilidade social e o desenvolvimento humano e esportivo. A gestão 2026–2028 continuará a construir um clube preparado para grandes conquistas, dentro e fora de campo, com excelência, transparência e paixão pela camisa alviverde.



A NOVA ERA DO GUARANI

UM CHAMADO À GLÓRIA

O Guarani não é uma planilha — é uma nação.

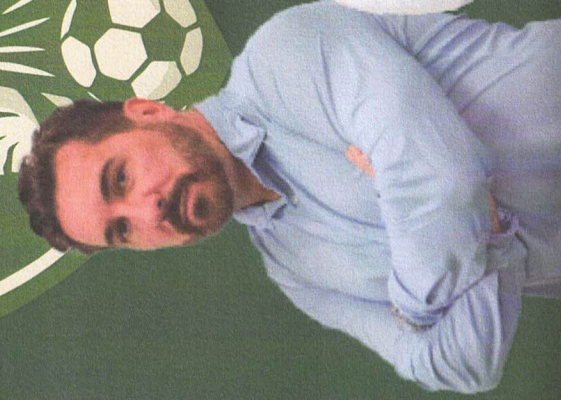
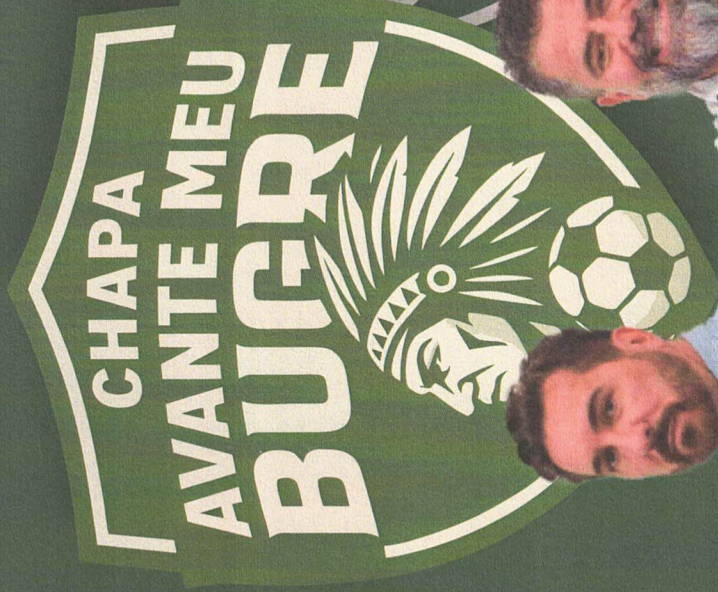
É a chama da arquiabancada que nunca se apaga, o símbolo de um interior que desafia gigantes. O que propomos é simples e grandioso: Estabilidade no presente, resultados no campo e o resgate do protagonismo bugrino.

Este Plano de Gestão é o Pacto de Consolidação e Futuro — a união entre paixão e técnica, fé e gestão, emoção e estratégia. Com disciplina financeira, coragem esportiva e responsabilidade social, o Guarani voltará a onde pertence: no topo.

Gestão 2026–2028

Mais Rigor. Mais Profissionalismo. Mais GUARANI.

AVANTE MEU BUGRE — A NOSSA FÉ É INEGOCIÁVEL.



ERIK FRANCO
VICE-PRESIDENTE



RÔMULO AMARO
PRESIDENTE



ADRIANO MARCONATTO
VICE-PRESIDENTE

INOVAÇÃO, MODERNIZAÇÃO E COMPROMISSO.

**JUNTOS VAMOS FAZER
UM GUARANI MAIOR**