



ELEIÇÕES 2025



PLANO ESTRATÉGICO DE GESTÃO 2026-2028

CHAPA "MEU BUGRE FORTE"

Por um Guarani moderno, unido e vencedor

Felipe Roselli – Candidato à Presidência do Guarani Futebol Clube

PROTOCOLO

Campinas, 29/11/25

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Faniela

11:07

1. VISÃO ESTRATÉGICA

O Guarani é mais que um clube: é um símbolo da história, da paixão e da superação de Campinas.

A Chapa 'Meu Bugre Forte' nasce do compromisso com essa história — de preservar o que é grande e de modernizar o que precisa evoluir.

Este plano de gestão 2026–2028 apresenta um projeto moderno, técnico e responsável, que une tradição e inovação para recolocar o Guarani entre os grandes do futebol brasileiro.

-  **Missão:**
Conduzir o Guarani com ética, transparência e método, equilibrando paixão e profissionalismo.
-  **Visão 2028:**
Ser um clube autossustentável, competitivo e respeitado nacionalmente.
-  **Valores:**
Ética · Planejamento · União · Responsabilidade · Paixão Bugrina.

Gestão profissional, futebol competitivo e clube unido — essa é a base do novo Guarani.



2. DIAGNÓSTICO E DESAFIOS

O Guarani vive um momento decisivo. Depois de anos de instabilidade, é hora de reconstruir com planejamento, técnica e união.

A realidade exige coragem para enfrentar desafios estruturais e serenidade para transformar cada obstáculo em oportunidade.

Principais desafios:

-  1 Recuperação Judicial – exige disciplina e governança.
-  2 Transição Patrimonial – garantir entrega correta do novo estádio, CT e clube social.
-  3 Estruturação da SAF – fazer de forma responsável, sem abrir mão da identidade bugrina.



Nosso compromisso é fazer do Guarani um clube forte, moderno e autossustentável, com base em três pilares: gestão eficiente, sustentabilidade financeira e resultado esportivo.



2.1 RECUPERAÇÃO JUDICIAL – RESPONSABILIDADE E RECOMEÇO

A recuperação judicial foi necessária para proteger o Guarani. Agora é hora de transformá-la em instrumento de reconstrução.

Diretrizes:

- ✓ Cumprir o plano judicial com transparência e previsibilidade.
- 📈 Reduzir passivos e renegociar contratos ineficientes.
- 👥 Criar um Comitê de Governança e Recuperação com especialistas independentes.
- 📋 Prestar contas trimestralmente aos sócios e conselhos.

Governar com responsabilidade é garantir o futuro do Guarani.



2.2 RELAÇÃO COM O ARREMATADOR DO BRINCO DE OURO

O Guarani tem compromissos assumidos e direitos garantidos.

A nova gestão atuará com firmeza, técnica e diálogo, assegurando que o arrematador cumpra integralmente as obrigações — entregar novo estádio, novo CT e novo clube social.

Compromissos:

-  Criar Comissão Técnica e Jurídica de Acompanhamento Permanente.
-  Elaborar Relatórios Públicos Trimestrais.
-  Fiscalizar e cobrar as etapas de entrega.
-  Garantir transição planejada e segura.

Respeito no diálogo, firmeza na cobrança.



2.3 SAF – PARCERIA INTELIGENTE, FOCO EM RESULTADOS E IDENTIDADE

A SAF do Guarani será uma parceria estratégica orientada por metas, governança e prestação de contas.



Parceria Estratégica

que valoriza a história e o futuro do clube.



Metas e Foco em Resultados

com objetivos claros e mensuráveis.



Governança Robusta

com indicadores e prestação de contas.



Identidade Bugrina

preservada e fortalecida em todos os aspectos.

O Clube (via Conselho de Administração – C.A.) trabalhará em conjunto com a SAF, usando ferramentas contratuais, indicadores e rituais de acompanhamento para garantir desempenho esportivo e sustentabilidade financeira, sem abrir mão da identidade bugrina.



ARQUITETURA JURÍDICA E PRINCÍPIOS



Base legal:

Lei 14.193/2021 (Lei da SAF) e aplicação subsidiária da Lei 6.404/1976 (S.A.).



Instrumentos:

Acordo de Acionistas / Acordo de Quotistas da SAF + Contrato de Parceria Esportiva.

Princípios:



legalidade, transparência, equilíbrio econômico-financeiro, integridade e preservação da identidade do Guarani.

Resultado esportivo com segurança jurídica e governança corporativa.



GOVERNANÇA INTEGRADA (CLUBE + SAF)

-  **C.A. do Clube (7 membros):** define diretrizes estratégicas e cobra a execução.
-  **Comitê de Acompanhamento da SAF** (subordinado ao C.A.): 5 membros (2 do C.A., 1 do Jurídico, 1 de Finanças, 1 técnico-independente), com acesso à informação, direito de reuniões mensais e parecer trimestral.
-  **Calendário de governança:**
 -  Reuniões mensais de performance
 -  Trimestral: relatório público e audiência com sócios
 -  Anual: revisão contratual e de metas (rolling plan)



KPIs ESPORTIVOS (METAS CONTRATADAS)



Acesso à Série A até 2029

(marcos: 2026–28 → pontuação, G-4/G-6 nas competições).



Base:

mínimo 5 atletas formados integrados ao elenco principal até 2028; minutos em campo/ano.

Desempenho:

📈 Índice de aproveitamento por competição



🏆 Ranking CBF

⚽ Produção ofensiva/defensiva (gols esperados, transições, bolas paradas)

👥 Matriz de elenco (idade média, minutos sub-23, equilíbrio posições)

Metas ligadas a bônus e gatilhos de plano de ação.



KPIs FINANCEIROS E OPERACIONAIS



Sustentabilidade em 3 anos:

EBITDA ≥ 0 e fluxo de caixa operacional positivo.



Receita recorrente:

TV/premiações, bilheteria, matchday, patrocínios, licenciamento, digital.



Custo do futebol:

folha/receita $\leq$ benchmark contratual; gatilhos de ajuste se exceder.



Estrutura:

calendário de DRE, balanço e fluxo de caixa trimestrais; orçamento anual aprovado em rito próprio.

TRANSPARÊNCIA, AUDITORIA E COMPLIANCE



Relatórios trimestrais

com KPIs (esporte/finanças) publicados no Portal da Transparência.



Auditoria independente

(externa) anual + revisões limitadas trimestrais.



Compliance:

código de integridade, políticas anticorrupção, partes relacionadas e conflitos de interesse.



Canal de integridade

e tratamento de denúncias com SLA.

Transparência não é vitrine: é método de gestão.



FERRAMENTAS DE COBRANÇA DO C.A.

Cláusulas de desempenho: metas mínimas/ano; se não cumpridas → plano de ação em até 30 dias.

Prazos de cura (90 dias) para correção; manutenção do descumprimento gera penalidades.

Penalidades graduais: multas contratuais, retenção de bônus, restrições de investimento não esportivo.

Garantias:

- Escrow (conta-vinculada) para investimentos obrigatórios
- Performance bond (garantia de execução) para CAPEX esportivo e infra
- Covenants financeiros (gatilhos de reequilíbrio)

Direitos de informação: acesso a books, contratos de atletas, payroll, fluxo de caixa e relatórios de scouting.

Step-in técnico limitado: em caso de risco grave à continuidade esportiva/financeira, o Comitê pode intervir no plano de ação (sem gerir a SAF), propondo ajustes obrigatórios.

O Clube não opera a SAF, mas cobra, monitora e exige performance.



INTEGRAÇÃO COM FUTEBOL E BASE

CIB – Centro de Inteligência Bugrino

Núcleo central de scouting, análise de dados e performance compartilhados com a SAF. Responsável pela inteligência técnica e estratégica do futebol bugrino.

BASE



PROFISSIONAL



Metodologia única:

Base → Profissional (modelo de jogo, periodização, metas de desenvolvimento).



Política de atletas:

pipeline de talentos, metas de minutos sub-23, balanço de ativos.



Análise de dados:

métricas avançadas, scout técnico e físico, relatórios de desempenho.



Gatilhos esportivos:

se KPIs caírem, janela prioriza reposições por perfil técnico (dados + orçamento).





IDENTIDADE E SALVAGUARDAS CONTRATUAIS

IDENTIDADE BUGRINA PROTEGIDA

Verde e branco, história e paixão - são valores inegociáveis



Cláusulas pétreas:

nome, cores, escudo, cidade e valores são inegociáveis.



Ativos simbólicos:

história, taças, memória com proteção de uso e curadoria.



Comunicação:

compromisso de linguagem institucional e respeito à torcida.



Rompimento qualificado:

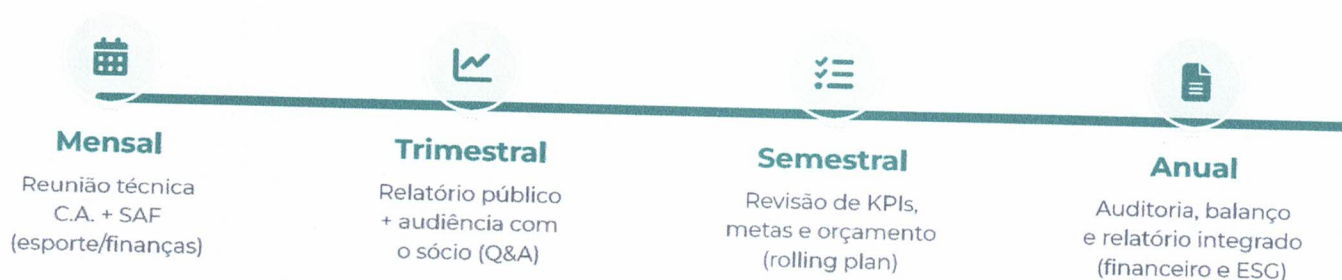
violação das cláusulas de identidade → resolução contratual com penalidades.



A identidade bugrina é inegociável — quem se associar ao Guarani deve respeitar nossa história e nossos valores.



RITUAIS DE ACOMPANHAMENTO E PRESTAÇÃO DE CONTAS



"Transparência não é vitrine: é método de gestão"

METAS-ÂNCORA E GATILHOS



2026

Equilíbrio operacional,
base integrada,
governança plena.



2027

Crescimento competitivo,
+receitas, 10k Sócio
Campeão.



2028

Entregas de infraestrutura
concluídas, elenco com 5
atletas da base,
desempenho de Série A.



Gatilhos: abaixo do KPI → plano de ação imediato; recorrência → penalidade e revisão de elenco/folha.

TORCEDOR BUGRINO

 A SAF do Guarani será forte, profissional e comprometida com resultado.



O Clube, por meio do C.A., terá ferramentas reais para acompanhar, cobrar e corrigir rota, sempre em conjunto com a SAF e com o torcedor informado .

Assim, o Guarani cresce em campo , se sustenta no caixa  e protege sua alma bugrina .



3. MODELO DE GESTÃO – CONSELHO FORTE, LIDERANÇA CLARA

O Guarani será administrado por um Conselho de Administração com 7 membros eleitos, com atuação colegiada, técnica e transparente.

O Presidente exercerá papel de liderança estratégica, garantindo integração entre as áreas e execução das decisões do Conselho.

Cada conselheiro será responsável por um eixo estratégico:

- | | | |
|---|---|---|
|  Futebol e Base |  Finanças |  Patrimônio e Infraestrutura |
|  Jurídico |  Comunicação e Marca |  Planejamento e Inovação |
|  Relações Institucionais | | |

O Conselho deliberará de forma conjunta, assegurando que nenhuma decisão individual comprometa o futuro do clube.

Um Conselho que age com razão, trabalha com paixão e entrega resultado.



4. PILARES DE GESTÃO – EFICIÊNCIA, RESULTADO E FUTURO



4.1 GOVERNANÇA E TRANSPARÊNCIA – DECISÕES CLARAS, RESULTADOS VISÍVEIS

O Guarani adotará um modelo de governança inspirado nas melhores práticas de gestão esportiva do mundo, baseado em ética, meritocracia e transparência.



Ética

Integridade nas decisões e respeito aos valores do clube.



Meritocracia

Reconhecimento baseado em desempenho e resultados.



Transparência

Informações claras e acessíveis sobre todas as decisões.

A estrutura administrativa será profissional, colegiada e auditável, com metas, indicadores e divulgação pública de resultados.



DIRETRIZES PRINCIPAIS



Portal da Transparência

Divulgação digital de relatórios e contratos relevantes

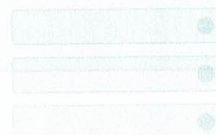
- ✓ Relatórios financeiros acessíveis
- ✓ Atas de reuniões publicadas
- ✓ Contratos relevantes disponíveis



Auditoria Independente

Revisões e auditoria externa para confiabilidade

- ✓ Revisões trimestrais
- ✓ Auditoria anual externa
- ✓ Informações contábeis confiáveis



COMITÊS E SISTEMAS

Comitês de apoio:

- **Ética e Compliance** (boas práticas e prevenção de conflitos de interesse)
- **Gestão e Orçamento** (planejamento e execução financeira)
- **Governança e Risco** (monitoramento de metas e riscos operacionais)
- **Sistema digital de gestão integrada:** ferramenta corporativa para controle orçamentário, contratos, folha e indicadores esportivos.
- **Matriz de Responsabilidades:** define claramente funções, prazos e responsáveis por cada entrega do plano.
- **Publicação de atas e resoluções:** decisões do Conselho de Administração e dos Comitês serão documentadas e divulgadas.
- **Relatórios de desempenho:** trimestrais e públicos, com avaliação de metas financeiras, patrimoniais e esportivas.

Gestão moderna é gestão que mostra o que faz — com dados, resultados e responsabilidade.



4.2 SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

Nenhum projeto esportivo é duradouro sem responsabilidade financeira.

O Guarani precisa consolidar uma gestão econômica moderna, planejada e com métricas claras de desempenho.



Crescimento

Geração de novas receitas e expansão de fontes existentes



Equilíbrio

Controle rigoroso de custos e gestão orçamentária



Investimento

Alocação inteligente de recursos para maximizar retornos

A sustentabilidade será alcançada com eficiência administrativa, geração de receitas, controle de custos e investimentos inteligentes — um modelo de negócio que combine futebol competitivo e equilíbrio financeiro.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

- **Planejamento orçamentário plurianual (rolling forecast):** projeção de receitas e despesas até 2028, revisada semestralmente, vinculando execução a metas reais.
- **Gestão matricial de custos:** análise mensal por centro de despesa (futebol, base, social, administrativo), com teto orçamentário e metas de eficiência.
- **Relatórios financeiros trimestrais públicos:** garantindo credibilidade e previsibilidade nas decisões.
- **Orçamento de base zero:** todas as despesas serão justificadas a cada exercício — modelo usado em grandes clubes e corporações.
- **Controle de fluxo de caixa diário:** adotando boas práticas de tesouraria e contingência de curto prazo.

DÍVIDA SOB CONTROLE

META: REDUÇÃO DE 30% NA DÍVIDA ATÉ 2028

100%
Hoje



70%
2028



Reestruturação e alongamento com credores estratégicos.



Plano de redução de passivos em 30% até 2028.



Revisão de contratos e racionalização de custos fixos.



Reinvestimento responsável: percentual dos superávits destinado ao fortalecimento do futebol, da base e das infraestruturas.

Gestão financeira sólida é o alicerce para um futuro vitorioso do Guarani.



NOVAS FONTES DE RECEITA



Programa Sócio Campeão:

tornar-se o maior motor financeiro do clube, com planos acessíveis e experiências exclusivas.



Ativos de marca:

ampliação de patrocínios, licenciamento, naming rights e projetos de matchday.



Mídias e canais digitais:

monetização do BugrePlay, loja online, conteúdos e parcerias tecnológicas.



Fundo Bugrino de Investimento:

captação de recursos privados para projetos de infraestrutura e base.



Eventos e arena multiuso:

exploração comercial do novo estádio e espaços corporativos.

METAS DE SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA 2026–2028

Compromisso com resultados mensuráveis, acompanhamento rigoroso e prestação de contas.

Indicador	Meta	Periodicidade / Acompanhamento
Resultado Operacional	Superávit anual a partir de 2026	Avaliação trimestral e auditoria independente
Fluxo de Caixa	Positivo e constante a partir de 2027	Monitoramento mensal
Dívida Consolidada	Redução mínima de 30% até 2028	Revisão anual e publicação em relatório
Receita Total	Crescimento de 50% em três anos	Avaliação semestral (projeção x realizado)
Custo com Folha Salarial	Máximo de 60% da Receita Corrente	Controle trimestral e análise de conformidade
Receitas Recorrentes	Aumento de 40% até 2028	Relatórios semestrais de desempenho comercial
Fundo Bugrino de Investimento	Captação inicial até 2026 e expansão contínua	Acompanhamento pelo Conselho de Administração
Programa Sócio Campeão	10.000 associados até 2027	Relatórios trimestrais de adesão
Gestão de Contratos	Redução de 20% em três anos	Revisões orçamentárias semestrais
Transparência Financeira	Publicação trimestral de DRE, balanço e fluxo	Portal da Transparência do Clube

Metas reais, resultados comprováveis — gestão moderna é gestão com métricas.



PRINCÍPIO-CHAVE

Sustentabilidade financeira não é apenas cortar custos — é gerar valor, crescer com responsabilidade e reinvestir com inteligência.



O Guarani será um clube com gestão moderna, rentável e autossustentável — capaz de competir, investir e vencer.



4.3 FUTEBOL, BASE E SAF – EXCELÊNCIA, INTELIGÊNCIA E SUSTENTABILIDADE

O futebol é o coração do Guarani — e será o centro da reconstrução.

A nova gestão vai adotar uma estrutura integrada entre o CIB (Centro de Inteligência Bugrino), a Base de Formação e a SAF do Futebol Profissional.

CIB – O cérebro do futebol:

-  Análise de desempenho e uso de dados em tempo real.
-  Captação técnica, scouting digital e análise de adversários.
-  Uso de tecnologia e ciência do esporte em parceria com universidades.

Integração Base–Profissional:

-  Metodologia única e plano de formação padronizado.
-  Desenvolvimento técnico, físico e emocional do atleta.
-  Meta: 5 atletas da base no elenco profissional até 2028.

SAF integrada ao futebol:

-  Investimento privado aliado à identidade bugrina.
-  Governança corporativa aplicada ao dia a dia do futebol.
-  Metas esportivas atreladas a resultados contratuais.

O futebol bugrino será um só: técnico, moderno e com alma.

4.4 PATRIMÔNIO E INFRAESTRUTURA – CUIDAR DO PRESENTE, CONSTRUIR O FUTURO

O Brinco de Ouro, o CT e o clube social são parte da alma bugrina.

Enquanto o novo complexo esportivo não for entregue pelo arrematador, a gestão cuidará com excelência do atual patrimônio.

Ações prioritárias:

-  Programa 'Brinco Vivo': plano de manutenção, segurança e modernização gradual.
-  Fiscalização técnica e jurídica constante das obras do novo estádio, CT e clube.
-  Planejamento de transição para as novas estruturas.
-  Uso inteligente e rentável do patrimônio existente.

Quando as novas instalações forem entregues, o Guarani iniciará uma nova era — com estruturas modernas e sustentáveis, mas sem esquecer suas raízes.

Enquanto o futuro é construído, o presente será cuidado como patrimônio vivo.



4.5 COMUNICAÇÃO, TORCIDA E MARCA – O GUARANI CONECTADO COM SUA GENTE

 A torcida é a alma e a força do Guarani.

 Nosso projeto prevê uma revolução na comunicação e no relacionamento com o torcedor.

Eixos de ação:

-  Reposicionamento da marca Guarani em âmbito nacional.
-  Ampliação do programa Sócio Campeão — com benefícios reais e experiências exclusivas.
-  **Meta: 10 mil sócios até 2027.**
-  Novo canal digital Bugre Play, com conteúdo exclusivo e transmissões.
-  Engajamento digital multiplataforma e integração com campanhas de marketing.
-  Sócio campeão com direito a voto ativo a partir de 2028.

A força do Bugre vem da sua torcida — e a torcida é o coração do novo Guarani.



5. METAS QUANTITATIVAS 2026–2028

As metas da Chapa 'Meu Bugre Forte' são claras, mensuráveis e realizáveis. Trabalharemos com indicadores concretos, relatórios públicos e acompanhamento constante de desempenho.

Área	Meta	Indicador
Sócio Campeão	10.000 sócios até 2027	Adesões ativas
Finanças	Reduzir passivo em 30% até 2028	Relatórios auditados
Futebol	Acesso à Série A até 2029	Desempenho esportivo
Base	5 atletas promovidos ao profissional	Contratos e minutos jogados
Infraestrutura	100% das obras entregues	Relatórios técnicos e jurídicos
Comunicação	+200% de engajamento digital	Métricas e alcance
Governança	Auditoria e relatórios trimestrais	Transparência pública

Metas reais, resultados comprováveis — gestão moderna é gestão com métricas.



6. CRONOGRAMA DE ENTREGAS



2026 – RECONSTRUÇÃO E ESTABILIDADE

-  Reestruturação financeira e revisão contratual.
-  Criação dos comitês de governança e ética.
-  Instalação do Centro de Inteligência Bugrino (CIB).
-  Diagnóstico completo do patrimônio e início do "Brinco Vivo".
-  SAF – Apresentação dos investidores, deliberação e execução de projeto.
-  Acesso Série B do Campeonato Brasileiro.

2027 – CRESCIMENTO E ENGAJAMENTO



2027



Expansão do programa Sócio Campeão



Avanço das tratativas sobre o novo complexo



Integração total da base com o profissional



Aumento de receitas com marketing



2026

2

2027



2028



2028 – ENTREGAS E SUSTENTABILIDADE



Luta pelo acesso à Série A do Campeonato Brasileiro.



Clube autossustentável financeiramente.



Transição organizada para o novo ciclo administrativo.

Três anos de trabalho, planejamento e resultado — o Guarani no caminho da reconstrução.





7. ENCERRAMENTO – UM CHAMADO À RECONSTRUÇÃO BUGRINA

O Guarani nasceu grande.

Feito de suor, conquistas e da paixão de uma torcida que nunca desistiu.

Agora é hora de um novo ciclo — união, coragem e gestão de verdade.

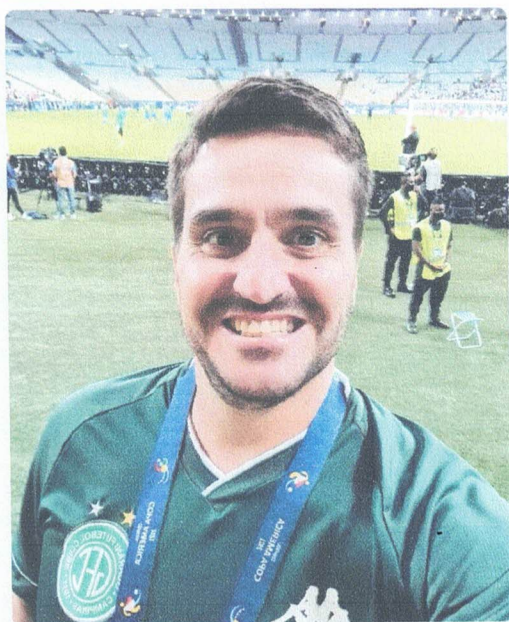
Este plano é mais que um documento: é um compromisso com o futuro.

É um pacto com quem acredita, com quem vive o clube e com quem sonha em ver o Guarani de volta ao seu lugar.

A reconstrução não é promessa — é trabalho, é união, é o coração bugrino batendo mais forte.



FALA DO CANDIDATO – FELIPE ROSELLI



O Guarani sempre foi movido pela força da sua gente.

Nenhum obstáculo foi grande demais quando estivemos juntos.

O que apresentamos aqui é um pacto com a nossa história e com o nosso futuro.

Vamos devolver ao Guarani o respeito, a grandeza e o protagonismo que essa camisa carrega.

Com profissionalismo, transparência e o coração bugrino batendo forte, construiremos um clube moderno, unido e vencedor.

O Guarani é nosso.

O futuro é agora.

Felipe Roselli



Campinas, 2025



Este plano é dedicado a todos os bugrinos que acreditam na reconstrução do Guarani.

Dúvidas, críticas e sugestões

✉ meubugreforte@gmail.com

📷 [@meubugreforte](https://www.instagram.com/meubugreforte)

