



# RELATÓRIO EXECUTIVO

Resultados Financeiros e Esportivos • Ano Base 2025

GUARANI FUTEBOL CLUBE

# Mensagem da Direção

---

Cumprindo o que foi prometido

## MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

'''



Romulo Amaro

### **O Compromisso com um Novo Guarani**

*Prezada Nação Bugrina, sócios e colaboradores,*

*Assumimos o compromisso de reconstruir o Guarani Futebol Clube sobre pilares inegociáveis de transparência, responsabilidade e eficiência. Quando iniciamos esta jornada, sabíamos que o desafio não era apenas vencer partidas, mas assegurar que o nosso amado Bugre tivesse um futuro sólido, digno de sua história centenária e de sua imensa torcida!*

*O ano de 2025 ficará marcado em nossa história como a prova definitiva de que o caminho da austeridade, embora exija sacrifícios, é o único capaz de gerar resultados sustentáveis. Hoje, não entregamos apenas palavras, mas números e fatos que comprovam a modernização do nosso patrimônio e a saúde da nossa instituição.*

'''

## **MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA**

### ***Solidez Financeira e Gestão de Passivos***

*É com grande satisfação que anuncio que alcançamos um superávit histórico de R\$ 8 milhões. Esse resultado não é fruto do acaso, mas de uma gestão rigorosa de cada centavo que entra no clube. Mais do que equilibrar as contas, estamos saneando o passado: reduzimos drasticamente o volume de processos trabalhistas, enfrentando gargalos jurídicos que antes asfixiavam nossa capacidade de investimento. Hoje, o Guarani é visto pelo mercado e pela justiça como um clube que honra seus compromissos. O Coração do Futuro.*

### ***Nossa infraestrutura para o profissional e para a base***

*Entendemos que reformas importantes na estrutura do clube, no nosso estádio e na sede social são a base de manter o clube cada vez mais forte. Também priorizamos investimentos maciços na infraestrutura nos CTs das nossas categorias profissionais e de base. É importante destacar que os investimentos que estamos fazendo na base são suportados a partir da geração de receitas do time profissional. O planejamento do futebol do Guarani hoje é integrado e, por determinação do Conselho de Administração, o futebol deve sempre gerar espaço de vitrine de pelo menos 20% do elenco profissional para atletas da base, o que torna o Guarani um destino atraente para jovens talentos, tanto para o seu desenvolvimento quanto para oportunidades reais de visibilidade.*

'''

## **MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA**

### ***Profissionalização e o Caminho para a Elite***

*No futebol profissional, a era do amadorismo ficou para trás. Implementamos uma estrutura organizacional baseada em processos claros e na criação de departamentos especializados. Hoje, o futebol do Guarani respira profissionalismo em todas as suas áreas – da análise de desempenho à saúde e performance. Essa estrutura saudável é o alicerce que nos permite olhar para o futuro com uma meta clara e ambiciosa: o retorno à elite do futebol brasileiro. Estamos trabalhando incansavelmente para que os resultados desportivos sejam o reflexo direto da organização administrativa que construímos. O acesso é o objetivo estratégico pelo qual trabalhamos todos os dias.*

### ***A Evolução Institucional: SAF***

*Acompanhando as tendências do futebol global e nacional, avançamos significativamente nas discussões sobre a SAF (Sociedade Anônima do Futebol). Este debate está sendo conduzido com a cautela e a profundidade que o tema exige, sempre priorizando o melhor interesse do Guarani. Buscamos um modelo que potencialize nossa competitividade sem abrir mão da nossa identidade, garantindo que o clube esteja preparado para competir no nível de Série A.*

'''

## MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

### Conclusão

*Entregamos ao sócio e ao torcedor um clube mais respeitado, financeiramente saudável e estruturado para as próximas décadas. O Guarani voltou a ser o protagonista da sua própria história. O caminho é longo, mas o rumo está traçado. Com trabalho, união e transparência, seguiremos honrando as cores do nosso clube.*

*Avante meu Bugre!*

'''

## MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

*Entregamos ao sócio e ao torcedor um clube mais respeitado, financeiramente saudável e estruturado para as próximas décadas. O Guarani voltou a ser o protagonista da sua própria história. O caminho é longo, mas o rumo está traçado.*

*Com trabalho, união e transparência, seguiremos honrando as cores do nosso Bugre.*

*Avante meu Bugre!*

ROMULO AMARO

## PRINCIPAIS RESULTADOS DE 2025

### Superávit Operacional

Fechamento anual com resultado positivo de **R\$ 8,1 milhões**, revertendo tendências anteriores.

### Venda de Atletas

Receita recorde de **R\$ 42,1 milhões** com a negociação de atletas, sendo R\$ **R\$ 6,1 milhões** oriundos da base

### Gestão de Passivo

Manutenção rigorosa dos acordos de **Recuperação Judicial** e contingências trabalhistas.

## NOSSA IDENTIDADE ESTRATÉGICA

### Missão

Promover o esporte e a cultura, honrando a tradição de campeão brasileiro com ética e excelência.

### Visão

Ser reconhecido como o clube mais eficiente e revelador do interior do Brasil até 2028.

### Valores

Transparência,  
Responsabilidade Fiscal,  
Foco na Base e Respeito  
ao Torcedor.

# RECONHECIMENTOS PELA EXCELENCIA DE GESTÃO

## **Prêmio de Excelência da Federação Paulista**

O PEX avalia o desempenho dos clubes paulistas nas áreas, de administração e finanças, relacionamento com a torcida, categorias de base, futebol profissional, comunicação e estrutura

## **Certificado de clube formador**

Renovado pela CBF, atestando que o clube oferece estrutura adequada, acompanhamento e alojamento para categorias de base, garantindo direitos sobre atletas formados e segurança jurídica na assinatura de contratos de formação

# PERFORMANCE ESPORTIVA



Campo, Bola e Tradição

# CAMPEONATO PAULISTA 2025

## Consolidação na Elite Estadual

- ✓ Participação sólida na Série A1, garantindo vaga para 2026
- ✓ Arrecadação de **R\$ 9,5 milhões** em quotas de televisão e premiações
- ✓ Classificação para Copa do Brasil 2027 praticamente garantida pela colocação no estadual de 2026



# CAMPEONATO BRASILEIRO 2025

## Status: Série C

- ✓ Campanha de estabilidade na competição nacional.
- ✓ Receita de **R\$ 1,97 milhão** em quotas de transmissão do Brasileiro.
- ✓ Ingresso de **R\$ 2,97 milhões** via Liga do Futebol Brasileiro (LIBRA).
- ✓ Foco no fortalecimento do elenco para o objetivo de acesso em 2026.



## EFICIENCIA NA NEGOCIAÇÃO DE JOGADORES



### Maior receita não recorrente

A melhor gestão na geração de oportunidades de venda de jogadores rendeu o maior retorno financeiro da década

### RESULTADO DIRETO

**R\$ 42.132.277,77**

# GESTÃO FINANCEIRA

---

Transparência e Responsabilidade

---

# Resumo do Resultado Financeiro

2025

---

## RESUMO DO EXERCÍCIO 2025

### Receitas Totais

**R\$ 63,3m**

Impulsionado pela venda de atletas e quotas de transmissão

### Despesas Totais(\*)

**R\$ 56,8m**

Controle rigoroso de custos administrativos e pessoal.

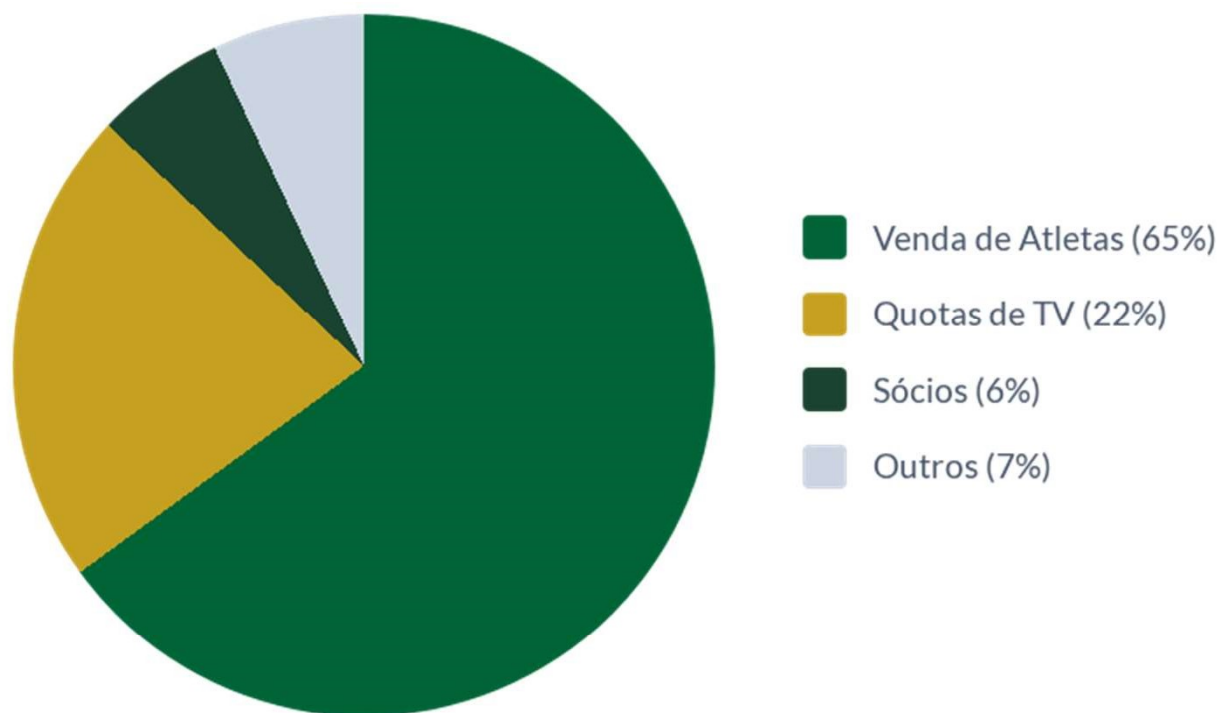
(\*) Grande parte dos valores, R\$14 Milhões, foram destinados para quitações de acordos (R\$2,1 milhões direitos de imagem parcelados de 2024, R\$7 milhões em pagamentos de antecipações/empréstimos, e R\$ 5 milhões no ano para RJ em custas, honorários advocatícios e credores)

## RESULTADO LÍQUIDO DO ANO

**+ R\$ 8.072.718**  
SUPERÁVIT FINAL 2025

Este superávit é o resultado direto da política de austeridade e do sucesso nas negociações de ativos, permitindo ao clube reduzir passivos críticos.

## COMPOSIÇÃO DA RECEITA 2025



A estratégia de 2025 focou na monetização de ativos esportivos, garantindo **R\$ 42,1M** de entrada em caixa.

## DETALHAMENTO: QUOTAS DE TV (R\$ MIL)



O Campeonato Paulista continua sendo a principal fonte de receita recorrente de mídia para o clube.

---

# Receitas e Despesas

Análise de Performance Operacional

# Receita Total



Destaque: Crescimento de 57% impulsionado pela Receita com Atletas (R\$ 42,1 Mi).

# Despesas Operacionais



Expansão controlada das despesas administrativas e esportivas frente ao aumento da arrecadação.

# Resultado Líquido

Superávit 2025

**R\$ 8,1M**

(Ref. 2024: - R\$ 0,4M)

Resultado Positivo Acumulado

Margem Líquida

**12,7%**

(Ref. 2024: -0,89%)

Eficiência da Operação

# Folha de Pagamento



A folha salarial representa 37% da receita bruta total em 2025.

---

# Patrimônio e Liquidez

Saúde Financeira e  
Investimentos

# | Saldo de Caixa



Forte incremento na posição de caixa, garantindo maior fôlego operacional para o próximo exercício.

# Liquidez e Endividamento

## Liquidez Corrente

**0,11**

Relação entre Ativo Circulante (6,6M) e Passivo Circulante (58,5M). Indica necessidade de alongamento de dívidas.

## Endividamento Total

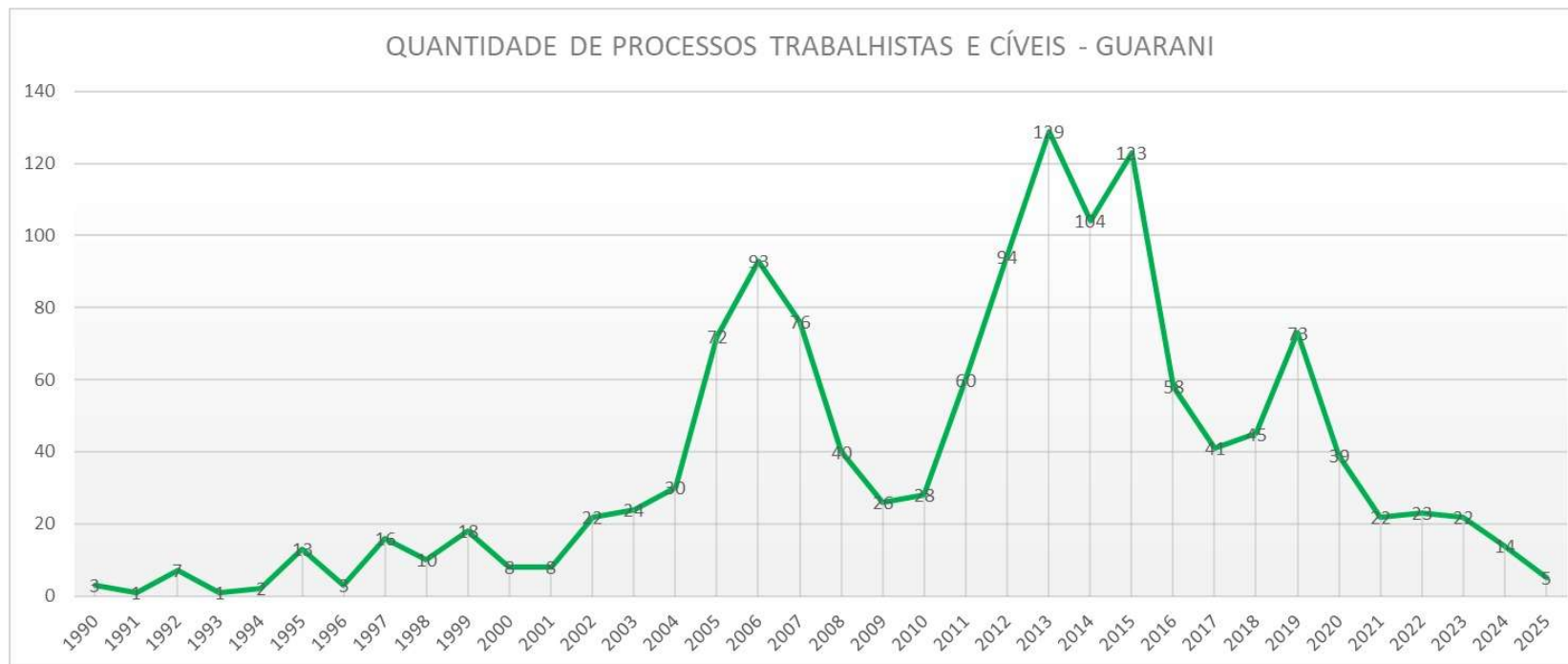
**R\$ 320M**

Total de obrigações (Circulante + Não Circulante).  
Valor estabilizado em relação ao ano anterior.

# Investimentos e Patrimônio

Indicador	Valor (2025)	Descrição
Patrimônio Social	R\$ 24.4 milhões	Patrimônio Líquido positivo após ajustes.
Ativo Imobilizado	R\$ 343.3 milhões	Valorização dos bens e direitos em uso.
Investimentos	R\$ 1,8 milhões	Gramado, academia, alojamento, quadras, iluminação e reformas

# Passivos e contingências



Forte redução no número de processos trabalhistas e cíveis

# | Conclusões da Gestão

- **Recuperação Operacional:** O superávit de R\$ 8,1M demonstra a viabilidade do modelo atual de gestão.
- **Ativos Valiosos:** A receita com atletas foi o principal pilar de sustentação financeira no ano.
- **Desafio de Liquidez:** Foco contínuo na renegociação de passivos de curto prazo para melhorar os índices.
- **Patrimônio:** Manutenção da solidez dos ativos imobilizados do clube.

# COMERCIAL E MARKETING

---

Valorização da Marca Bugrina

---

# Resumo do Resultado Comercial

2025

---

# TRANSMISSÃO DE JOGOS

## Melhoria do acordo de televisão

Por iniciativa do Guarani, aumentamos os valores à disposição na Libra, sem vender nenhum percentual futuro dos direitos de transmissão para 2026 e para os anos seguintes.

O Guarani receberia apenas 23 milhões se tivesse vendido 10% para a LFU. Após o acordo com a LIBRA, receberemos mais de 38 milhões em 5 anos sem vender nenhum dos nossos direitos, **um aumento de R\$ 15 milhões ao longo do contrato.**

## SÓCIOS AO LADO DO GUARANI

**R\$ 4,58M**

Receita de Quadro Social

### Fidelidade que gera Receita

O somatório das mensalidades de Sócios Patrimoniais (R\$ 2,12M) e Sócios Torcedores (R\$ 1,56M) e Bilheteria (0,9M) representa uma base de receita previsível essencial para a manutenção das atividades sociais do clube.

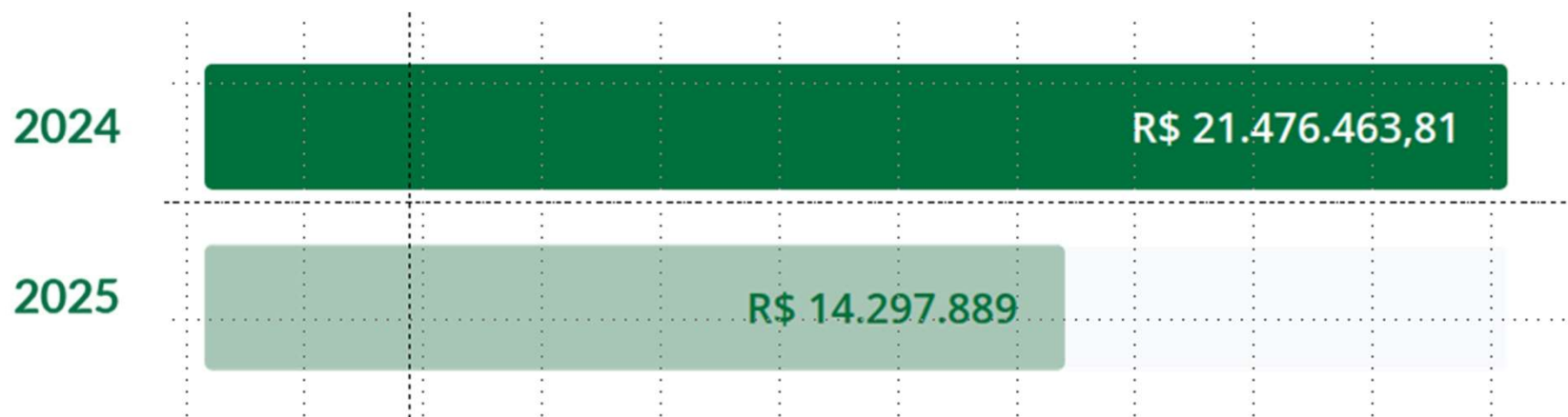
---

# **Evolução do Resumo Comercial**

2024 vs. 2025

# QUOTAS DE TELEVISÃO

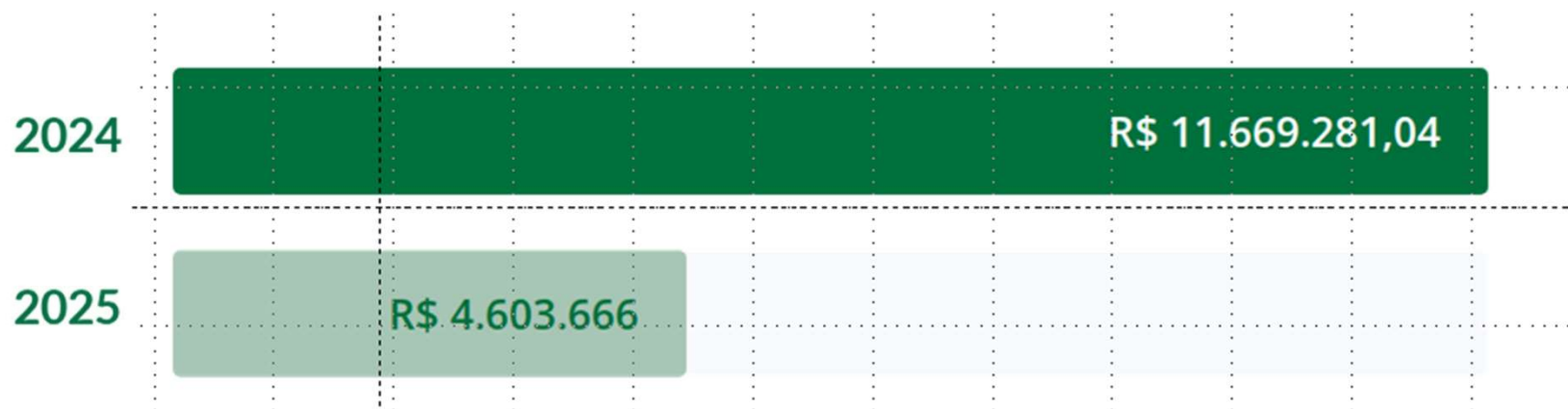
Principal pilar de receita recorrente, refletindo a exposição da marca nas mídias.



Apesar da queda para a Série C, foi possível conter uma perda mais relevante de receita pelo acordo com a LIBRA

# MARKETING E OUTRAS RECEITAS

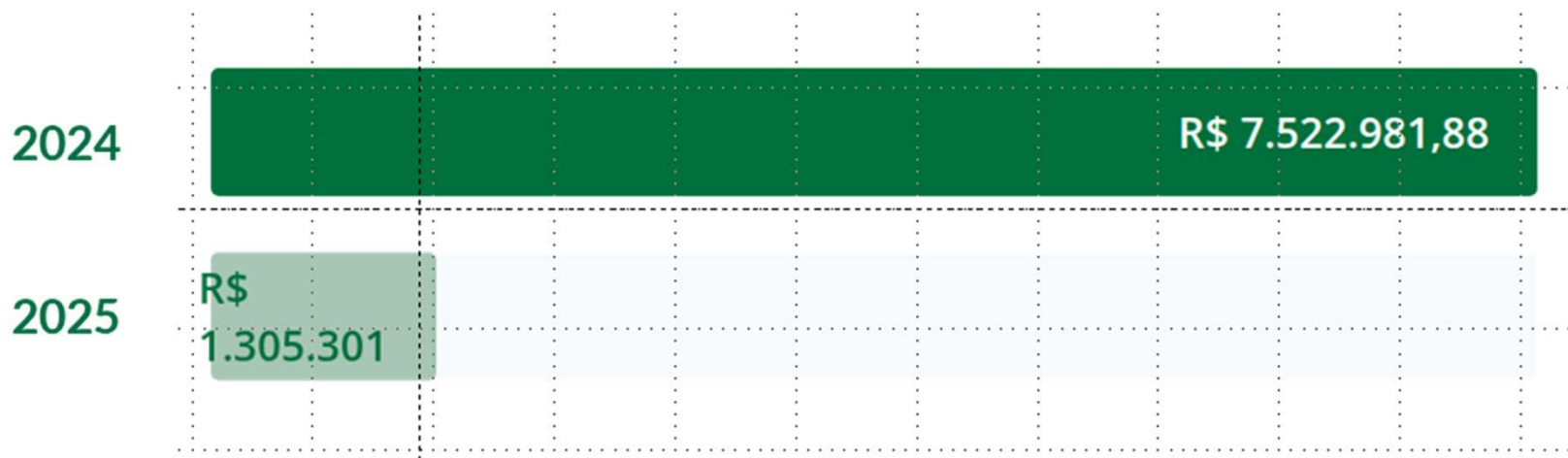
Engloba patrocínios diretos e demais receitas comerciais atreladas ao futebol.



Número diretamente afetado pelo rebaixamento, mas que está sendo revertido por ações de marketing e 2026

# RECEITAS FINANCEIRAS

Rendimentos de aplicações e gestão de ativos financeiros do clube.



Número de 2024 foi afetado de forma extraordinária pelos descontos recebidos pela homologação da Recuperação Judicial que foram contabilizados como receita financeira

# INFRAESTRUTURA E PATRIMÔNIO

---

Obras de Modernização e Revitalização

# NOVA ACADEMIA PARA SÓCIOS

ANTES (DEPÓSITO/INATIVO)



DEPOIS (MODERNIZAÇÃO TOTAL)



Transformação de área subutilizada em um complexo fitness de alto padrão para o associado.

# COMPLEXO DE FUTEVÔLEI

ANTES (PISCINA OLÍMPICA ABANDONADA)



DEPOIS (6 QUADRAS DE AREIA)



Reaproveitamento de área técnica inativa há 10 anos, criando o maior centro de futevôlei da região.

# ALOJAMENTO DA BASE: CONFORTO E FOCO

ESTRUTURA ANTERIOR



NOVA ESTRUTURA CLIMATIZADA



Reforma completa dos quartos: novos beliches, pintura térmica, ar-condicionado e áreas de convivência, em um total de R\$ 120 mil investidos

# NOVO GRAMADO NO BRINCO DE OURO E NO CT

REFORMA



RESULTADO FINAL



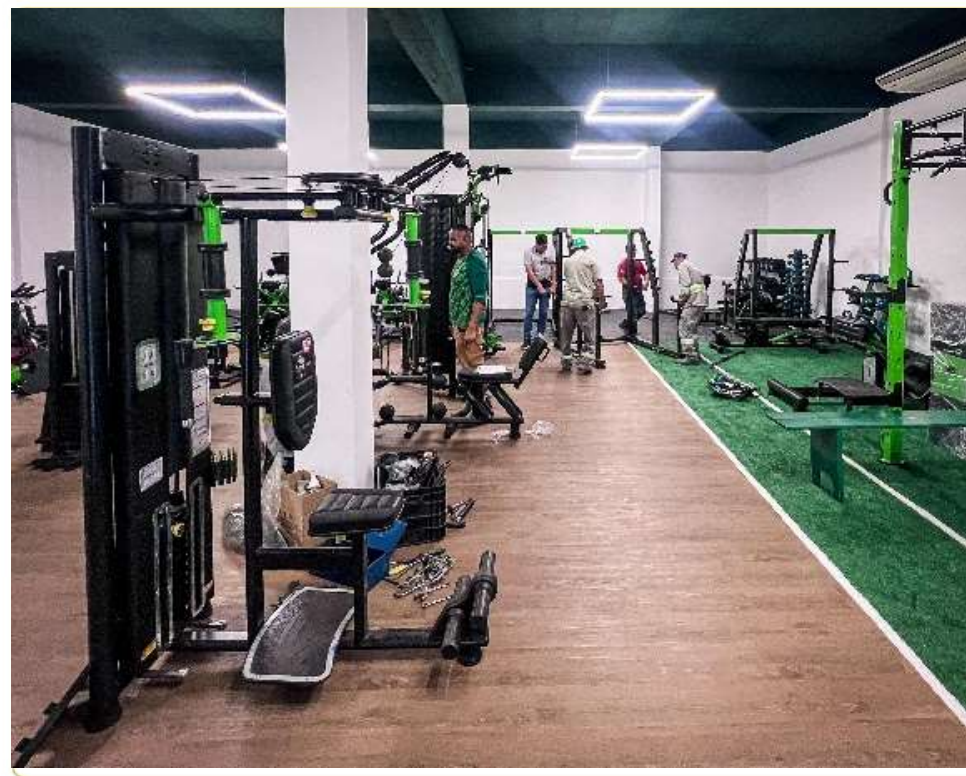
Aproximadamente R\$ 750 mil investidos no novo gramado

# NOVA ACADEMIA DAS CATEGORIAS DE BASE

ACADDEMIA PRECÁRIA



ACADEMIA DE PERFORMANCE BUGRINA (em finalização)



Equipamentos de musculação e funcional exclusivos para o desenvolvimento físico dos atletas da base, cerca de R\$ 50 mil investidos além da permuta dos equipamentos.

# INFRAESTRUTURA ESPORTIVA



## **Centro de Treinamento**

Melhorias contínuas no gramado e nos departamentos de fisiologia e medicina ocupacional (investimento direto aproximadamente 100 mil em 2025)

## **Tênis**

Melhorias na iluminação das quadras para melhoria da jogabilidade e conforto dos atletas

# INFRAESTRUTURA ESPORTIVA



## Novo ônibus

Novo ônibus para as divisão de base, com ganho de qualidade e redução de custo



# RELATÓRIO EXECUTIVO

Resultados Financeiros e Esportivos • Ano Base 2025

GUARANI FUTEBOL CLUBE